

---

# Experts-Comptables :

---

## Éco-Graphie des cabinets d'expertise comptable (règlement de comptes dans la profession)

---

Édition **2017**

**d-cryptages**

#6

Juillet 2017

# Eco-Graphie des cabinets **d'expertise comptable**

*(Règlement des comptes de la profession)*

*Edition* **2017**

**Philippe Barré**

Expert-comptable, commissaire aux comptes,  
Consultant Associé b-ready  
philippe@b-ready.fr - @philibarr

**Ludovic Melot**

Consultant Associé b-ready  
ludovic@b-ready.fr - @ludovicmelot

Demain commence aujourd'hui

*La vie ce n'est pas d'attendre que les orages passent,  
c'est d'apprendre comment danser sous la pluie.*

Sénèque



# Sommaire

Demain commence aujourd'hui

Sommaire.....	3
<b>Et si l'arbre cachait la forêt ?</b> .....	4
<b>Quelques mots sur...</b> .....	7
La collection d-cryptages.....	7
L'Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable.....	8
<b>1<sup>ère</sup> partie : Un rebond qui se confirme, mais...</b> .....	16
<b>Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance des cabinets</b> .....	17
<b>Le chiffre d'affaires</b> .....	20
Les charges externes.....	23
La valeur ajoutée.....	24
Les frais de personnel.....	25
<b>Le résultat d'exploitation</b> .....	28
Le résultat net.....	31
<b>2<sup>ème</sup> partie : La performance : la taille est essentielle pour les experts-comptables...</b> .....	33
<b>Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la taille</b> .....	34
<b>Les cabinets réalisant moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires</b> .....	41
<b>Les cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires</b> .....	49
<b>Les cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires</b> .....	57
<b>Les cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires</b> .....	65
<b>Les cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires</b> .....	74
<b>3<sup>ème</sup> partie : Les performances selon les régions</b> .....	83
<b>Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la région</b> .....	85
Auvergne Rhône-Alpes.....	90
Bourgogne Franche-Comté.....	94
Bretagne.....	98
Centre-Val de Loire.....	102
Corse.....	105
Grand Est.....	108
Hauts-de-France.....	112
Ile-de-France.....	116
Nouvelle Aquitaine.....	120
Normandie.....	124
Occitanie.....	128
Pays de la Loire.....	132
Provence-Alpes-Côte d'Azur.....	135
<b>Les bonus</b> .....	139
Les Moulins : le think tank de la profession comptable.....	139
<b>Don't worry, b-ready !</b> .....	141
Les principales publications des consultants b-ready.....	148

## Et si l'arbre cachait la forêt ?



Demain commence aujourd'hui

Déjà la 4<sup>ème</sup> édition de **L'Eco-Graphie de la profession comptable**. Rappelons que l'Eco-Graphie est une analyse annuelle **exclusive de l'évolution de la rentabilité des cabinets d'expertise comptable**. Cette nouvelle édition porte sur **l'analyse comparée des performances des cabinets sur la période 2007-2015**. Comme chaque année, l'analyse globale (1<sup>ère</sup> partie) est complétée par **l'analyse par taille de cabinets (2<sup>ème</sup> partie)** et par région (3<sup>ème</sup> partie).

Une fois encore, les résultats de cette étude sont particulièrement riches. A la découverte des résultats de cette Eco-Graphie, deux lectures possibles nous sont apparues.

### **La première lecture, c'est que les tendances des années antérieures se confirment.**

La précédente édition l'Eco-Graphie nous avait apporté une bonne nouvelle : après des années **d'érosion, les performances d'exploitation des cabinets étaient enfin reparties à la hausse en 2014**. Cette bonne nouvelle, qui, rappelons-le tout de même, était entièrement imputable à la baisse des charges sociales intervenues cette année-là, **s'est confirmée en 2015**. Dans un contexte de croissance soutenue de **l'activité, les cabinets de notre échantillon<sup>1</sup>** sont, en effet, parvenus à **stabiliser leur taux de résultat d'exploitation en 2015<sup>2</sup>**. Cette embellie moyenne est naturellement une bonne et même une très bonne nouvelle.

### **La seconde lecture, c'est que les tendances des années antérieures se confirment.**

Au-delà de **l'analyse macroscopique des résultats, les gros plans réalisés sur les échantillons par taille** montrent que tous les cabinets ne sont pas logés à la même enseigne.

<sup>1</sup> 2 538 cabinets ayant systématiquement déposé leurs comptes au greffe du tribunal de commerce au cours de la période 2007-2015 ont été analysés dans le cadre de cette étude.

<sup>2</sup> Pour être tout à fait précis, ce ratio a même progressé de 0,1 point, pour s'établir à 9,6% du chiffre d'affaires.

Les chiffres, les tendances et les fractures se confirment en effet et même **s'accroissent**. **Si la performance moyenne de la profession s'améliore, les chiffres confirment la lente, régulière et très inégale évolution des performances des cabinets.** Les « beaux » cabinets vont de mieux en mieux et les petits cabinets vont de plus en plus mal. Quels que soient les indicateurs étudiés (**chiffre d'affaires, chiffre d'affaires par collaborateur, salaire moyen...**) et leur évolution, le constat est sans appel. **S'il ne fallait retenir qu'un seul chiffre, le résultat d'exploitation déflaté des cabinets de moins de 500 k€ de chiffre d'affaires annuel est en baisse de 23% sur la période 2007-2015.** La prime à la taille est bien une réalité dans la profession.

Cette tendance préoccupante est, en réalité, plus forte **qu'elle n'apparaît dans nos chiffres. En effet, nous constatons depuis l'année dernière que de nombreux cabinets renoncent à publier leurs comptes.** Or, les cabinets qui ne publient plus sont plutôt les cabinets les plus petits qui se portent moins bien que la moyenne. La fracture lisible dans nos chiffres est donc atténuée par la raréfaction des plus **petits cabinets au sein de notre échantillon d'année en année**<sup>3</sup>.

Au-delà des chiffres de notre étude, qui déshumanisent toujours les analyses, il convient donc de ne pas oublier **qu'ils** traduisent une réalité du terrain très contrastée et de plus en plus inconfortable.

**Même si ce phénomène de paupérisation des petites structures n'est pas propre à la profession, comment peut-on expliquer ces évolutions ?**

**Si les chiffres de cette étude n'apportent pas de réponse à cette question, il apparaît assez évident que l'explication tient au changement de modèle des cabinets. Alors que les plus petits restent souvent ancrés sur leurs habitudes, leur mode de fonctionnement historique fortement empreint de la culture de profession réglementée et leur approche très artisanale du métier, les plus gros évoluent (et certains à grande vitesse). Ils repensent évidemment leurs process, mais aussi leur offre, leur communication, leur équipe...** Ces cabinets sont devenus (ou sont en voie de devenir) de véritables entreprises de service.

Comment les choses vont-elles (probablement) évoluer ?

**L'inéluctable montée en puissance des nouveaux logiciels va avoir un impact majeur sur le modèle stratégique et économique des cabinets. Si l'effet sur les process de production est évident, l'impact sera bien plus large et plus profond.**

**La perte de chiffre d'affaires sur les missions de base**<sup>4</sup> va imposer aux cabinets de trouver de nouvelles sources **de chiffre d'affaires et**, « accessoirement », de trouver de nouvelles tâches pour les collaborateurs de production. Or, qui dit développement de nouvelles missions dit, de facto, analyse des besoins des clients, état des lieux des compétences disponibles au sein du cabinet, formalisation **d'une stratégie pour le cabinet, définition d'une offre, marketing et communication** autour de cette nouvelle offre, évolution des compétences des collaborateurs et **des modes de management...** Bref, **c'est l'intégralité des fondamentaux des cabinets qu'il va falloir remettre en cause à brève échéance.**

Ce besoin de transformation des cabinets aura pour inévitable **effet d'accroître encore la fracture au sein de la profession.** Certains cabinets pourront et sauront évoluer alors que **d'autres continueront à gérer le quotidien dont ils ont tant de mal à se sortir.** Cette situation n'est

<sup>3</sup> Les cabinets sont de moins en moins nombreux à déposer des comptes (le mouvement qui avait commencé en 2014 s'est en effet amplifié en 2015) et les cabinets qui renoncent à déposer se portent globalement plus mal que ceux qui continuent à déposer

<sup>4</sup> Rappelons que ce mouvement est déjà bien engagé, avec une chute du panier moyen des clients des cabinets de près d'un tiers (en euros constants) entre 2002 et 2013 (Source : études de l'Observatoire, CSO, 2014).

certes pas nouvelle, mais elle a tendance, et les chiffres le démontrent encore cette année, à se confirmer et à se renforcer.

Ces évolutions structurelles ne sont naturellement **pas neutres d'un point de vue global**. Rapprochées de la pyramide des âges de la profession, ces tendances auront, à court terme, un **impact évident sur l'évolution sociologique et donc sur l'identité de la profession**. Ce phénomène **est donc un facteur très lourd d'analyse et de compréhension de l'avenir**.

Nous vous souhaitons une excellente lecture de notre étude<sup>5</sup>.

*Philippe Barré & Ludovic Melot*

Associés



Demain commence aujourd'hui

---

<sup>5</sup> Toutes les réactions, critiques, suggestions, questions sur cet ouvrage sont les bienvenues à l'adresse suivante : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr)

# Quelques mots sur...

## La collection d-cryptages

Cet ouvrage est le sixième numéro de d-cryptages, **une collection qui s'adresse aux experts-comptables et commissaires aux comptes.**

La collection d-cryptages est éditée par b-ready, société de conseil et de services spécialisée dans **l'accompagnement** des professions libérales.

Chaque numéro de d-cryptages présente les observations et analyses des consultants de b-ready **sur un des domaines d'expertise de l'équipe.**

Cinq titres sont déjà parus dans cette collection :

- **L'heure des grands défis** (2011).
- **Construire son projet de cabinet à l'heure des nouveaux modèles économiques low cost, full services, spécialisation... (2013).**
- **Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable** 2014.
- **Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable** 2015.
- **Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable** 2016.

Toutes ces études peuvent être téléchargées sur le site [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr). La collection est gratuite.

Toutes les réactions, critiques, suggestions, questions sur la collection sont les bienvenues à **l'adresse suivante** : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr).

### *Précisions*

b-ready n'est lié, directement ou indirectement, à aucune institution ou syndicat professionnel. Les propos tenus dans d-cryptages **n'engagent que leurs auteurs.**

Demain commence aujourd'hui

## L'Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable

L'Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable, publiée dans le cadre de la collection d-cryptages, est une analyse exclusive de l'évolution de la rentabilité des cabinets d'expertise comptable sur une période de huit ans.

Cette quatrième édition<sup>6</sup> porte sur les performances des cabinets sur la période 2007-2015. Cette étude a été réalisée par Philippe Barré et Ludovic Melot, consultants associés de b-ready. Les auteurs tiennent à remercier chaleureusement Julien Maury pour sa disponibilité et sa très fine maîtrise d'Excel. Son aide a été précieuse pour traiter la masse considérable de données qu'il a fallu compiler pour réaliser ce travail.

### Methodologie de l'enquête

#### La constitution de l'échantillon global

Cette quatrième Eco-Graphie a été réalisée selon la même méthodologie que les précédentes éditions, à savoir :

- Toutes les données sont issues des informations déposées aux greffes des tribunaux de commerce par les cabinets eux-mêmes.
  - **L'étude** ne prend donc pas en compte les AGC et les cabinets individuels.
  - Du fait de leur statut, ces derniers ne sont en effet pas soumis à une obligation de dépôt de leurs comptes auprès des greffes des tribunaux de commerce.
- Ont été exclus **de l'analyse** :
  - Les cabinets ayant réalisé **de plus de 10 M€ de chiffre d'affaires au cours d'au moins un** des exercices de revue. En effet, ces cabinets représentent une part marginale des effectifs de la profession (67 cabinets ayant déposé leurs comptes en 2015), même si **leur poids en termes de chiffre d'affaires est très important**<sup>7</sup>.
  - Les **cabinets n'ayant pas déposé** de comptes **au cours d'au moins une** des années de la période de référence. Autrement dit, notre analyse ne concerne que les structures pérennes qui ont systématiquement déposé leurs comptes sur la période 2007-2015.
  - Les cabinets présentant des taux de croissance **de leur chiffre d'affaires** « anormalement élevés » (>100%) ou « anormalement bas » (<-50%) pour au moins une des années de la période étudiée.
  - Les cabinets affichant des soldes de gestion fantasques au **cours d'une des années** étudiées.

L'Eco-Graphie concerne donc **le cœur de la profession** : les cabinets « traditionnels ».

- In fine, notre échantillon comprend 2 538 **cabinets de moins de 10 M€ de chiffre d'affaires...**
- **...soit un chiffre d'affaires cumulé de 3,1 Mds€ en 2015.**

<sup>6</sup> Vous pouvez consulter librement les précédentes éditions de l'Eco-Graphie à l'adresse suivante : <http://www.b-ready.fr/d-cryptages-la-collection-pour-experts-comptables.html>

<sup>7</sup> Pour plus d'informations sur le poids des différents types de cabinets, se reporter au graphique qui suit.



Notons que notre échantillon de 2 538 cabinets est issu d'une base de 5 932 cabinets qui avaient déposé leurs comptes au greffe en 2015.

- Cependant, la contrainte de l'échantillon constant sur toute la période d'analyse réduit considérablement le nombre de cabinets concernés.
- L'échantillon de cette 4<sup>ème</sup> Eco-Graphie est par ailleurs moins conséquent que celui des précédentes éditions dans la mesure où nous avons ajouté une 9<sup>ème</sup> année d'analyse.

### **Point important pour l'interprétation des résultats de cette enquête**

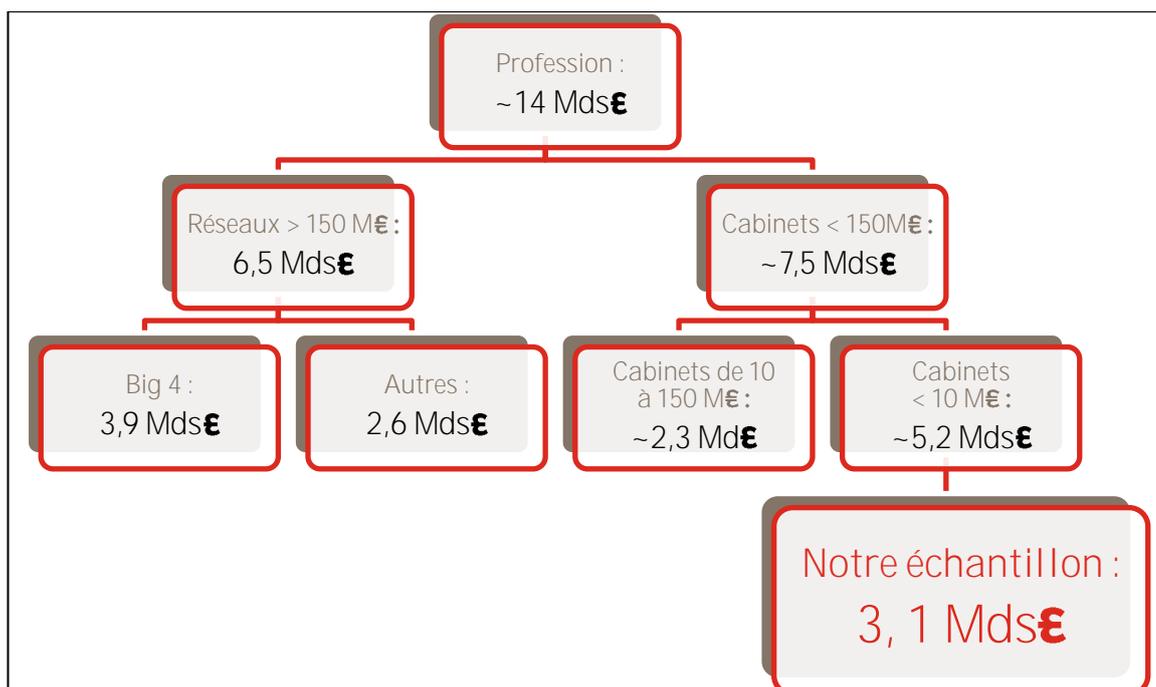
La tendance se dessinait dans la précédente édition de cette étude. Elle s'est plus que confirmée dans la cadre de cette édition 2017 : les cabinets sont de plus en plus nombreux à ne pas déposer leurs comptes. **Quelques chiffres pour s'en rendre compte :**

- Près de 14 000 cabinets de France métropolitaine ont déposé leurs comptes pour au moins un des exercices de la période étudiée : 2007-2015.
- Ils étaient ainsi 8 239 cabinets à avoir déposé leurs comptes en 2007, 8 808 en 2008, 9 282 en 2009, 9 635 en 2010, 10 103 en 2011, 10 407 en 2012 et 10 072 en 2013.
- **Mais ils n'étaient que 7 716 en 2014 et 5 932 en 2015. Ce phénomène n'est naturellement pas neutre sur les résultats présentés. En effet, l'analyse des résultats des cabinets qui n'ont pas déposé leurs comptes en 2015 confirme la tendance déjà observée l'année dernière :** les cabinets qui ne déposent plus leurs comptes avaient, par le passé, de moins bons résultats que ceux qui continuent à déposer. Dès lors, les résultats de notre étude ont tendance à être « gonflés ». Il convient donc de garder cet élément en tête lors de **l'interprétation** des chiffres.

Le lecteur attentif et fidèle remarquera que les évolutions et ratios de gestion pour les années 2007-2014 ne sont pas toujours exactement les mêmes que ceux présentés dans le cadre de **l'Eco-Graphie 2016. Ces écarts s'expliquent par le fait :**

- **Que tous les cabinets analysés dans le cadre de l'Eco-Graphie 2016 ne sont pas forcément analysés dans l'Eco-Graphie 2017. C'est notamment le cas des cabinets qui n'ont pas déposé leurs comptes 2015.** Des cabinets qui, encore une fois, sont de plus en plus nombreux à le faire.
- **Que certains cabinets analysés dans le cadre de l'Eco-Graphie 2017 n'étaient pas présents dans l'échantillon ayant servi de base à l'Eco-Graphie 2016. C'est notamment le cas des cabinets qui n'avaient pas déposé leurs comptes 2014 à la date de réalisation de l'Eco-Graphie 2016, mais qui ont, depuis, déposé à la fois leurs comptes 2014 et 2015.**

La représentativité de notre échantillon



Sources : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce, ainsi que CSOEC, CNCC, La Profession Comptable (mars 2017)

Le cas particulier du **chiffre d'affaires** par collaborateur et du **salaire moyen**<sup>8</sup>



Pour des raisons pratiques, le calcul du chiffre d'affaires moyen par collaborateur et du salaire moyen des collaborateurs n'a pas été réalisé selon la même méthodologie que **Le reste de l'étude** :

- Pour **chaque année**, nous avons en effet calculé le chiffre d'affaires et le salaire moyen par collaborateur à partir des données de TOUS les cabinets qui avaient renseigné leur effectif et versé des salaires pour l'exercice analysé (tout en ayant déclaré un chiffre d'affaires, naturellement).
- Autrement dit, les données présentées pour une année ne concernent pas les mêmes cabinets que celles présentées pour les autres années :
  - Les **données concernant le chiffre d'affaires par collaborateur** et le salaire moyen doivent donc plus être considérées comme une succession de photographies que comme un film.
  - Les **analyses en termes d'évolution** doivent par conséquent être maniées avec une certaine prudence, même si l'effectif étudié (entre 2 851 et 1 598 cabinets selon les années) rend les résultats tout à fait significatifs.
- Cette option méthodologique a un impact sur l'analyse par taille de cabinets du chiffre d'affaires et du salaire moyen par collaborateur. Le poids relatif dans l'échantillon de chaque tranche de CA n'est en effet pas le même pour toutes les années.
  - Le poids de la tranche 1 (les cabinets réalisant moins de 500 k€ de chiffre d'affaires annuel) est ainsi sensiblement plus élevé en 2007 qu'en 2015. Autrement dit, les petits

<sup>8</sup> Même remarque que pour les éditions antérieures

Demain commence aujourd'hui

cabinets (dont le chiffre d'affaires / collaborateur est le moins élevé) pèsent plus dans l'échantillon en 2007 qu'en 2015, ce qui tire le chiffre d'affaires / collaborateur total vers le bas en début de période.

- **A l'inverse, le poids de la tranche 5 (les cabinets réalisant plus de 5 M€ de chiffre d'affaires) est nettement plus élevé en 2015 qu'en 2007. Autrement dit, les gros cabinets (dont le chiffre d'affaires / collaborateur est le plus élevé) pèsent plus dans l'échantillon en 2015 qu'en 2007, ce qui tire le chiffre d'affaires / collaborateur total vers le haut.**
- Ces différences de constitution des échantillons selon les années expliquent une bizarrerie statistique que les lecteurs les plus attentifs ne manqueront pas de relever. Sur la période 2007-2015, **le chiffre d'affaires / collaborateur de l'ensemble de la profession progresse en effet de façon plus marquée que celui de toutes les catégories de cabinets.**
- Nous avons enfin systématiquement corrigé les données fournies par les cabinets aux greffes des tribunaux de commerce afin de prendre en compte le dirigeant **de la structure, qui n'est pas pris en compte dans les effectifs.** Par convention, nous avons donc ajouté 1 personne à **l'effectif de chaque cabinet.**

**Bien entendu, ces méthodes de traitement de l'information ont été systématiquement appliquées à tous les exercices étudiés.**

In fine, les **échantillons ayant servi de base au calcul du chiffre d'affaires par collaborateur et du salaire moyen** sont les suivants :

- 2007 : 2 851 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,3 Md€**,
- 2008 : 2 791 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,3 Md€**,
- 2009 : 2 787 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,2 Md€**,
- 2010 : 3 065 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,5 Md€**,
- 2011 : 2 896 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,6 Md€**,
- 2012 : 2 362 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2 Md€**,
- 2013 : 2 537 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,3 Md€**,
- 2014 : 2 330 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 2,4 Md€**,
- 2015 : 1 598 cabinets, pour un **chiffre d'affaires cumulé de 1,9 Md€**.

### *Les indicateurs analysés*

Les indicateurs suivants ont été analysés, tant pour la base complète que pour chacun des sous échantillons :

- **Le chiffre d'affaires et son évolution**
  - **L'évolution du chiffre d'affaires**
    - **L'analyse du chiffre d'affaires porte à la fois sur les évolutions brutes...**
    - **...et sur les évolutions déflatées, c'est-à-dire en neutralisant les effets de l'inflation sur la période.**
  - **La dispersion de l'évolution du chiffre d'affaires**
    - Elle permet de segmenter les cabinets en fonction du dynamisme de leur croissance.

- Un focus est, par ailleurs, présenté sur les cabinets les plus dynamiques et les moins dynamiques.
- **L'évolution du chiffre d'affaires par collaborateur.**
  - **L'analyse du chiffre d'affaires** par collaborateur porte à la fois sur les évolutions brutes...
  - ...et sur les évolutions déflatées.
- Les charges externes et leur évolution
  - Le poids des charges externes : loyers, assurances, sous-traitance, prestataires de **services...**
  - Le taux de valeur ajoutée, exprimé en fonction **du chiffre d'affaires.**
- Les salaires et leur évolution
  - Le poids des frais de personnel
    - **Au sein de ce poste primordial pour les cabinets, l'analyse fait également le distinguo entre l'évolution des salaires et celle des charges sociales.**
  - **L'évolution** du salaire moyen par collaborateur
    - Cette partie est complétée par **une analyse du ratio Chiffre d'affaires par collaborateur / Salaire moyen par collaborateur.**
- Les résultats et leur évolution
  - **L'évolution du résultat d'exploitation et du ratio Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires.**
    - **L'analyse de l'évolution du résultat d'exploitation** porte à la fois sur les évolutions brutes...
    - ...et sur les évolutions déflatées.
  - **La dispersion du taux de résultat d'exploitation, qui permet de segmenter les cabinets** en fonction de leur niveau de performance.
  - **L'évolution du résultat net et du ratio Résultat net / Chiffre d'affaires.**
    - **L'analyse de l'évolution du résultat net** porte à la fois sur les évolutions brutes...
    - ...et sur les évolutions déflatées ;
  - La dispersion du taux de résultat net, qui permet de segmenter les cabinets en fonction de leur niveau de performance.

### *Les cinq sous-échantillons*

Afin de prendre en compte les disparités entre les différentes tailles de cabinets, nous avons affiné notre analyse en segmentant l'échantillon global (2 538 cabinets au total) en cinq sous-échantillons.

Taille des cabinets	Nombre de cabinets dans l'échantillon	CA cumulé de l'échantillon en 2015	CA moyen par cabinet	En % du total du CA
< 0,5 M€	761	207 M€	0,27 M€	6,7%
0,5 > 1 M€	708	535 M€	0,76 M€	17,3%
1 > 2,5 M€	804	1,2 Md€	1,54 M€	39,8%
2,5 > 5 M€	201	691 M€	3,44 M€	22,3%
> 5 M€	64	434 M€	6,79 M€	14,0%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Pour chacune de ces sous-catégories, les analyses porteront sur les mêmes indicateurs d'activité et de performance que dans le cadre de l'analyse globale.

### *Les performances des cabinets par région*

Afin de mettre en lumière d'éventuelles spécificités régionales et de fournir un outil de benchmark le plus fin possible aux cabinets, nous avons par ailleurs mené une analyse régionale des performances des cabinets.

Comme pour l'Eco-Graphie 2016, les régions retenues dans le cadre de cette étude sont les nouvelles régions administratives et non les régions ordinales de la profession. La présentation de ces régions est systématiquement rappelée au début de chaque analyse régionale (de même que les grandes caractéristiques de l'échantillon).

Demain commence aujourd'hui

L'échantillon a été découpé de la façon suivante :

Demain commence aujourd'hui

Régions	Départements concernés	Nombre de cabinets de l'échantillon	CA cumulé 2015 (M€)
Auvergne Rhône-Alpes	Ain (01), Allier (03), Ardèche (07), Cantal (15), Drôme (26), Isère (38), Loire (42), Haute-Loire (43), Puy-de-Dôme (63), Rhône (69), Savoie (73), Haute Savoie (74)	435	618,7
Bourgogne Franche-Comté	Côte d'Or (21), Doubs (25), Jura (39), Nièvre (58), Haute-Saône (70), Saône-et-Loire (71), Yonne (89), Belfort (90)	108	170,9
Bretagne	Côtes d'Armor (22), Finistère (29), Ille-et-Vilaine (35), Morbihan (56)	41	61,3
Centre-Val de Loire	Cher (18), Eure-et-Loir (28), Indre (36), Indre et Loire (37), Loir-et-Cher (41), Loiret (45)	60	75,4
Corse	Haute Corse (2B), Corse du Sud (2A)	11	7,2
Grand Est	Ardennes (8), Aube (10), Marne (51), Haute-Marne (52), Meurthe et Moselle (54), Meuse (55), Moselle (57), Bas-Rhin (67), Haut-Rhin (68), Vosges (88)	128	196,8
Hauts-de-France	Aisne (02), Nord (59), Oise (60), Pas-de-Calais (62), Somme (80)	152	189,6
Ile-de-France	Paris (75), Seine-et-Marne (77), Yvelines (78), Essonne (91), Hauts-de-Seine (92), Seine-Saint-Denis (93), Val-de-Marne (94), Val-d'Oise (95)	644	694,8
Normandie	Calvados (14), Eure (27), Manche (50), Orne (61) Seine-Maritime (76)	62	99,0
Nouvelle Aquitaine	Charente (16), Charente-Maritime (17), Corrèze (19), Creuse (23), Dordogne (24), Gironde (33), Landes (40), Lot-et-Garonne (47), Pyrénées-Atlantiques (64), Deux-Sèvres (79), Vienne (86), Haute-Vienne (87)	208	285,6
Occitanie	Aude (11), Aveyron (12), Gard (30), Hérault (34), Lozère (48), Pyrénées-Orientales (66)	259	249,2
Pays de la Loire	Loire-Atlantique (44), Mayenne (53), Sarthe (72), Vendée (85)	84	138,2
Provence-Alpes-Côte d'Azur	Alpes-de-Haute-Provence (04), Hautes-Alpes (05), Alpes-Maritimes (06), Bouches-du-Rhône (13), Var (83), Vaucluse (84)	344	314,6

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Pour chaque région, les données suivantes ont été étudiées :

- **L'évolution du chiffre d'affaires** des cabinets de la région
  - Cette information a été comparée à celle de la moyenne nationale.
  - Ici aussi, cette analyse a été menée sur les données brutes et sur les données déflatées.
- **L'évolution du ratio Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires**, comparée à celle de **l'ensemble du territoire**
- Un tableau synthétique des principaux indicateurs de performance des cabinets de la région sur les sept années de la période étudiée.
  - Nombre **de cabinets de l'échantillon**.
  - Chiffre **d'affaires (M€)** : évolution brute et évolution hors inflation.
  - Poids des charges externes.
  - Valeur ajoutée / CA.
  - Poids des frais de personnel (dont salaires et dont charges sociales).
  - Résultat **d'exploitation / CA**.
  - Résultat net / CA.



Demain commence aujourd'hui

1<sup>ère</sup> partie :

Un rebond qui se confirme,  
mais...

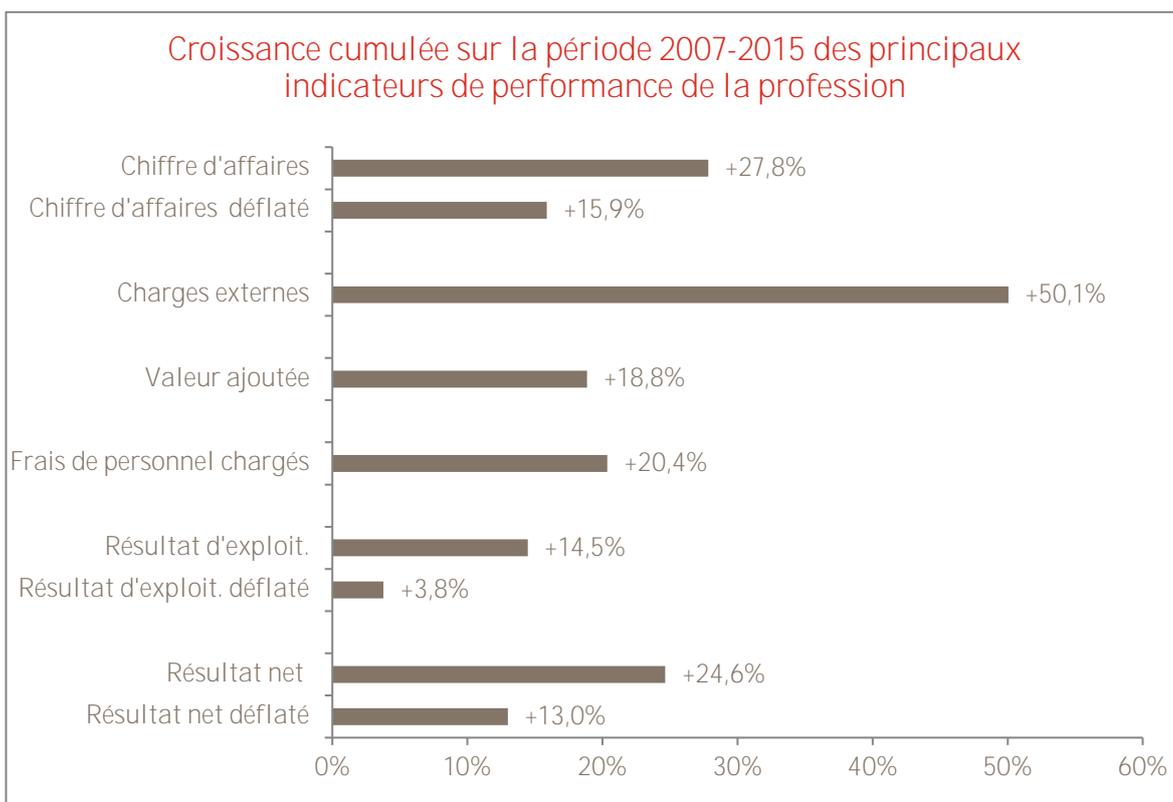
Rappel méthodologique<sup>9</sup> :



- Notre échantillon est composé exclusivement de **société d'expertise comptable** de moins de **10 M€ de chiffre d'affaires** annuel.
- Il compte 2538 cabinets ayant systématiquement déposé leurs comptes entre 2007 et 2015.
- Le **tout pour un chiffre d'affaires cumulé de 3,1 Md€ en 2015**.

### Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance des cabinets

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Une bonne année 2015

Ne boudons pas notre plaisir ! **2015 a été une bonne année pour les cabinets d'expertise comptable** de notre échantillon, **que ce soit en termes d'activité ou de performances d'exploitation.**

<sup>9</sup> Pour plus de précisions sur la méthodologie de l'enquête, se reporter en début d'ouvrage

### *Quatre grandes tendances sur la période 2007-2015, qui montrent que le modèle des cabinets évolue*

Outre les aspects liés à la méthodologie (sur lesquels nous reviendrons), les évolutions sur les 8 dernières années confirment que les mutations **en cours dans l'écosystème de la profession ont** des impacts marqués sur le modèle des cabinets.

Parmi les grandes tendances qui se dégagent sur les dernières années, citons notamment :

- Une évolution **relativement modeste du chiffre d'affaires déflaté des cabinets**. Oubliés en effet les taux de croissance soutenus des années 2000. Dans un contexte de tensions toujours plus fortes sur les prix de la mission de base, la profession est clairement entrée dans une phase de croissance molle ; une phase dont elle ne sortira que par le développement de nouvelles missions.
- Une croissance explosive des charges externes, qui progressent 2 fois plus vite que le chiffre d'affaires sur la période 2007-2015. Le gonflement de ce poste de dépenses traduit à la fois **la hausse des dépenses incompressibles (loyers, assurance...) et le recours de plus en plus** courant à des prestataires externes (juristes, fiscalistes, gestionnaire de patrimoine...) afin de proposer un spectre de missions plus large à leurs clients<sup>10</sup>.
- **Une progression des frais de personnel moins importante que celle du chiffre d'affaires**. Autrement dit, **les cabinets d'expertise comptable continuent** de réaliser des gains de productivité sur la période 2007-2015<sup>11</sup>. C'est naturellement une bonne chose, mais, malheureusement, ces gains de productivité ont rarement été consacrés à préparer le cabinet de demain, notamment en développant de nouvelles missions.
- **Une croissance très modeste du résultat d'exploitation des cabinets**. En pratique, les gains de productivité ont essentiellement été redistribués aux clients, aux éditeurs, sous la forme de **charges externes et, dans de (très) nombreux cabinets, en surqualité**. Si bien, qu'au final, **le résultat d'exploitation déflaté des cabinets affiche** une progression de moins de 4% sur **l'ensemble de la période de référence**. Et encore, **cette croissance est en (très) grande partie** imputable à la baisse des charges sociales de 2014, qui avait dopé le résultat des cabinets cette année-là.

### *Un défi majeur pour les prochaines années : inventer l'offre de demain*

Hors inflation, le chiffre d'affaires de la profession a affiché en 2015 sa plus forte croissance depuis 2008. Deux phénomènes se sont conjugués pour arriver à cette performance : une **croissance du chiffre d'affaires** supérieure à celle des 2 années précédentes et une inflation nulle. **Sur moyenne période, la croissance du chiffre d'affaires de la profession demeure toutefois** modeste.

Et, compte tenu de la montée en puissance inéluctable des nouveaux logiciels qui automatisent **une large partie de la production comptable, cette tendance n'est pas prête d'être remise en** cause. Au contraire, les tensions devraient même se faire de plus en plus forte.

Demain commence aujourd'hui

<sup>10</sup> Rares sont en effet les cabinets qui internalisent des compétences éloignées du métier de base, le plus souvent pour des questions de taille ou d'activité sous-dimensionnée par rapport au coût d'une embauche.

<sup>11</sup> Ce que confirme la dernière étude de l'Observatoire de la profession comptable. Selon elle, un collaborateur gérait en effet 20 dossiers en moyenne en 2002, alors qu'il en gérait 26 en 2012.

Selon une enquête menée par le think tank Les Moulins<sup>12</sup>,

- Moins de 15% des experts-comptables **pensent d'ailleurs que l'automatisation de la production comptable n'aura pas d'impact sur le chiffre d'affaires des cabinets.**
- **Près de la moitié des répondants considèrent que l'automatisation fera perdre aux cabinets entre 10% et 30% de leur chiffre d'affaires. Et ils sont même 20% à penser que l'impact sera supérieur à 3 %.**

Dans ces conditions, la recherche de nouvelles missions pour « remplacer » **ce chiffre d'affaires perdu va rapidement s'imposer** comme le principal défi des cabinets dans les années à venir. La **bonne nouvelle, c'est que ces nouveaux logiciels vont justement redonner aux cabinets ce temps qui leur fait tant défaut. La mauvaise, c'est que l'évolution de l'offre des cabinets ne se fera pas par hasard.** Il va falloir mener une démarche volontaire et structurée pour faire évoluer le modèle des cabinets<sup>13</sup>.

Demain commence aujourd'hui



---

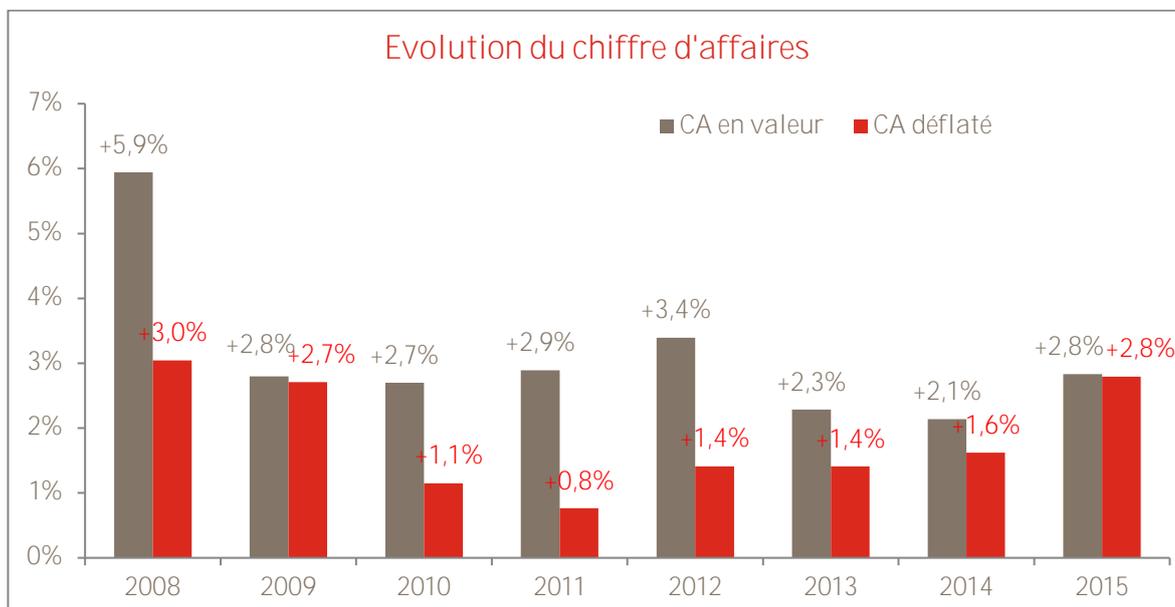
<sup>12</sup> Quelles missions demain ? étude des Moulins, juin 2017

<sup>13</sup> Pour plus de précisions sur cette problématique de la recherche de nouvelles missions, nous vous conseillons vivement de lire la dernière étude des Moulins sur la question. Vous pourrez la télécharger librement à cette adresse : [http://www.lesmoulins.club/site/les\\_travaux.html](http://www.lesmoulins.club/site/les_travaux.html)

## Le chiffre d'affaires

### L'évolution du chiffre d'affaires

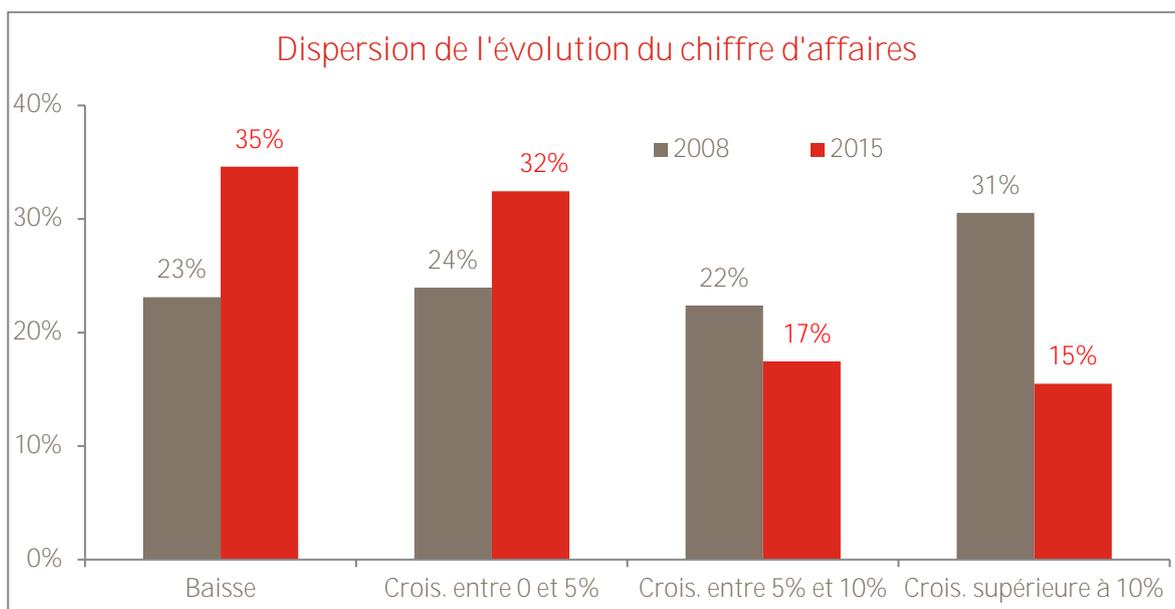
Hors inflation, le chiffre d'affaires de la profession a affiché en 2015 sa plus forte croissance depuis 2008. Deux phénomènes se sont conjugués pour arriver à cette performance : une croissance soutenue du chiffre d'affaires et une inflation nulle.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### La dispersion de l'évolution du chiffre d'affaires

Les cabinets affichant une baisse de leur chiffre d'affaires sont plus nombreux en 2015 qu'en début de période. Notons toutefois qu'ils sont moins nombreux dans ce cas qu'en 2014 (signe que la situation des cabinets s'améliore effectivement).



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

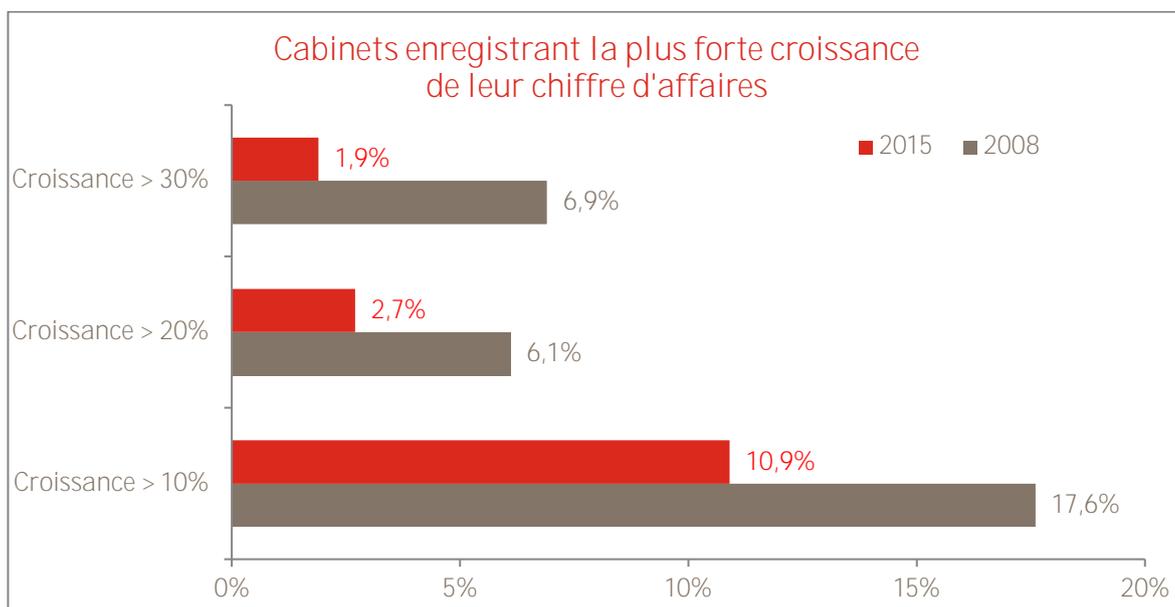
Demain commence aujourd'hui

Un exemple pour comprendre ce graphique. :

- En 2008, 23% des cabinets avaient enregistré une baisse de leur chiffre d'affaires. En 2015, ils étaient 35% dans cette situation.
- A l'inverse, alors que près d'un tiers des cabinets affichaient une croissance à 2 chiffres en 2008, ils n'étaient plus de 15% dans ce cas en 2015.

### Focus sur les cabinets les plus dynamiques

Les cabinets sont plus nombreux à afficher une croissance à 2 chiffres de leur chiffre d'affaires en 2015 qu'en 2014. Cela dit, leur proportion demeure sans commune mesure avec ce que l'on observait en début de période.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2016 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

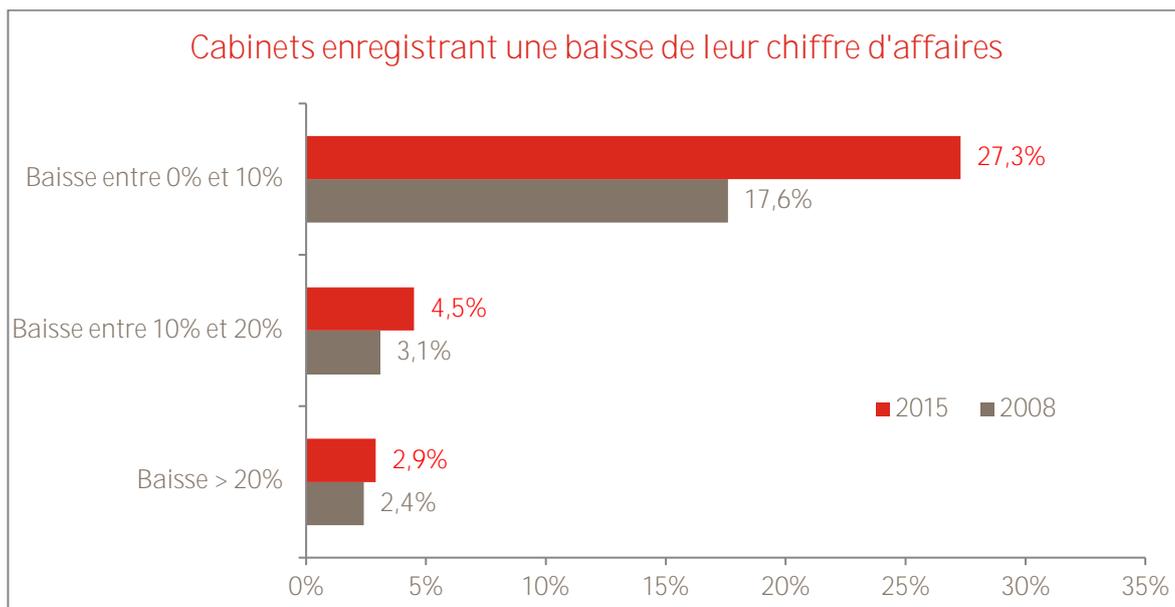
Un exemple pour comprendre ce graphique. En 2008, 6,9% des cabinets avaient connu une croissance de leur chiffre d'affaires de plus de 30% ; en 2015, seuls 1,9% d'entre eux ont affiché de telles performances.

### Focus sur les cabinets les moins dynamiques

Illustration de l'amélioration de la situation des cabinets d'expertise comptable en matière d'activité, la proportion d'entre eux qui affichent un chiffre d'affaires en baisse s'est réduite par rapport à 2014.

Un constat qui appelle toutefois deux remarques :

- D'une part les cabinets dans ce cas sont nettement plus nombreux que ce que l'on observait en début de période.
- D'autre part, il convient de rappeler que la proportion de cabinets ne déposant pas leurs comptes depuis 2014 s'est sensiblement accrue.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2016 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Un exemple pour comprendre ce graphique. En 2008, 17,6% des cabinets avaient connu une **baisse de leur chiffre d'affaires comprise entre 0 et 10%** ; en 2015, ils étaient plus de 27% dans ce cas<sup>14</sup>.

### Le chiffre d'affaires par collaborateur



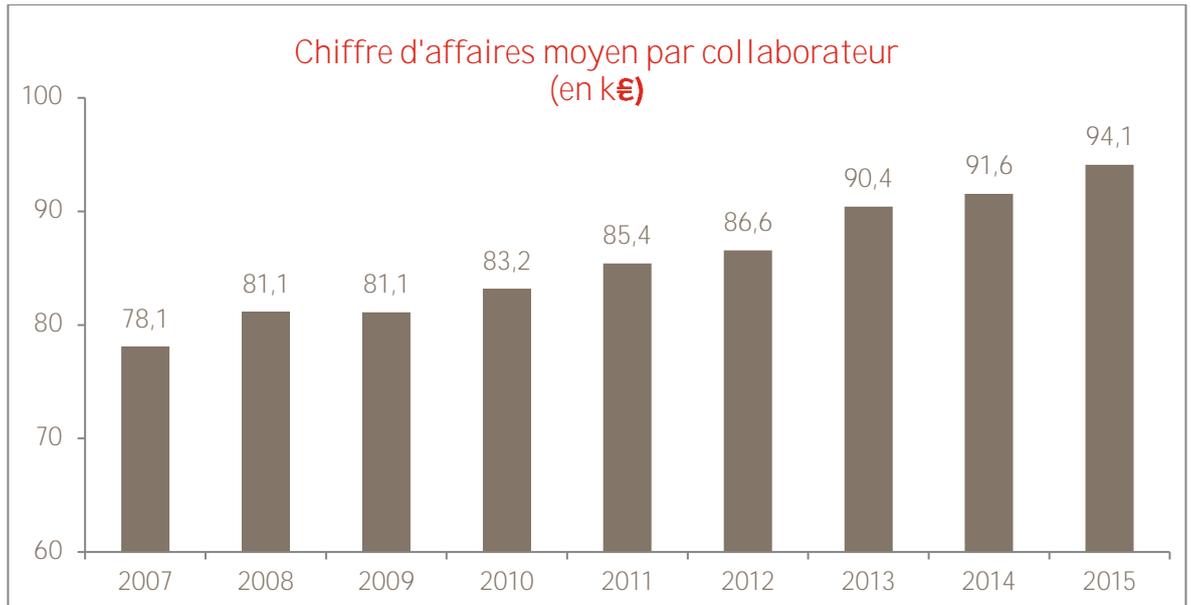
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter au préambule méthodologique en début d'ouvrage.

**En 2015, le chiffre d'affaires moyen par collaborateur (en euros constants) a progressé dans les mêmes proportions que le chiffre d'affaires. Un phénomène relativement rare au cours des dernières années.**

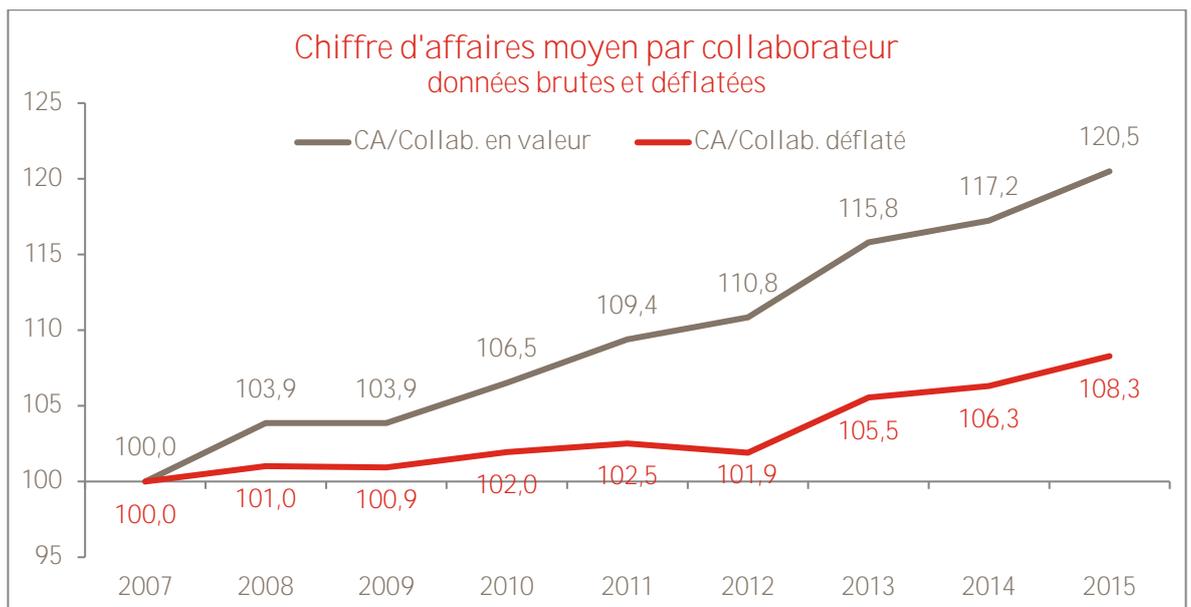
- **In fine, le chiffre d'affaires moyen par collaborateur (toujours hors inflation) a progressé de 9% sur la période 2007-2015, alors que le chiffre d'affaires augmentait de près de 16%.**
- **Autrement dit, les collaborateurs ont réalisé de nouveaux gains de productivité sur la période. Reste à savoir qui en a bénéficié : les collaborateurs ? Les cabinets ? Les clients ?**

<sup>14</sup> Contre près de 29% en 2014.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les charges externes

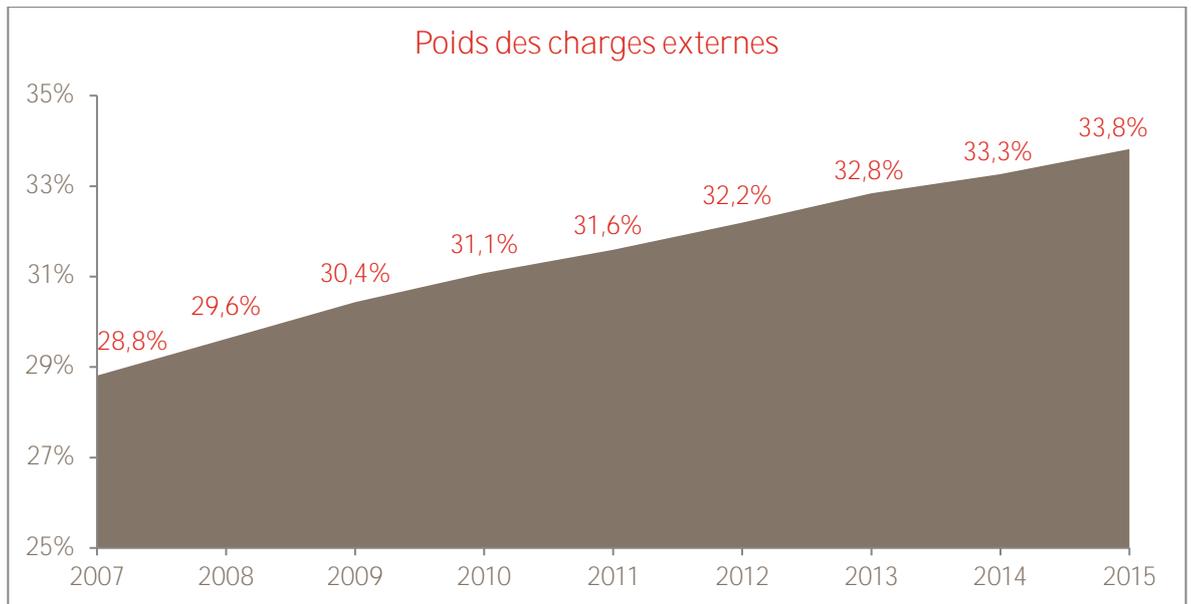
Le poids des charges externes des cabinets est en constante augmentation depuis 2008, pour se rapprocher des 34% du chiffre d'affaires en 2015 (soit 5 points de plus qu'en début de période). Cette augmentation est notamment le fait :

- De l'accroissement des charges incompressibles : les loyers, l'énergie, les logiciels, les assurances...

- *D'un recours accru à la sous-traitance (juristes, fiscalistes, gestionnaire de patrimoine...) dans le but de proposer de nouvelles prestations aux chefs d'entreprise.*

*Notons également qu'il n'est pas impossible qu'une partie de cette augmentation soit due à une évolution des stratégies de rémunération des dirigeants de cabinets qui, préférant le statut de travailleur non salarié à celui de salarié, créent des structures distinctes pour facturer leur rémunération à leur cabinet.*

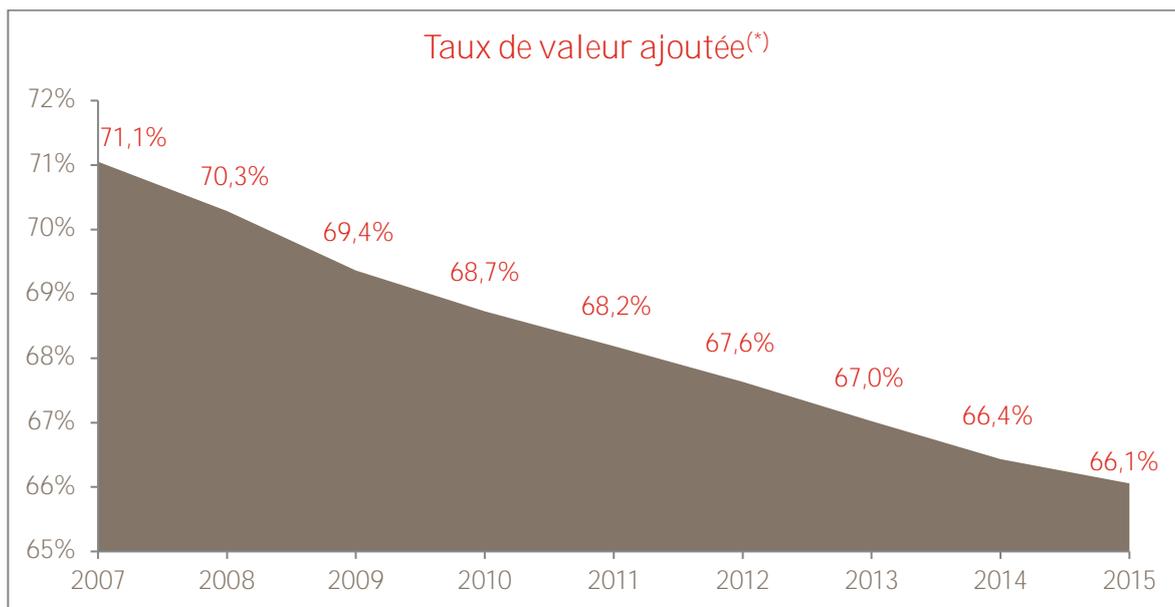
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### La valeur ajoutée

*L'alourdissement du poids des charges externes conduit mécaniquement au tassement du taux de valeur ajoutée des cabinets. Supérieur à 71% du chiffre d'affaires en 2017, il s'est régulièrement érodé depuis, pour tomber aux alentours de 66% du chiffre d'affaires en 2015.*



<sup>(\*)</sup> Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

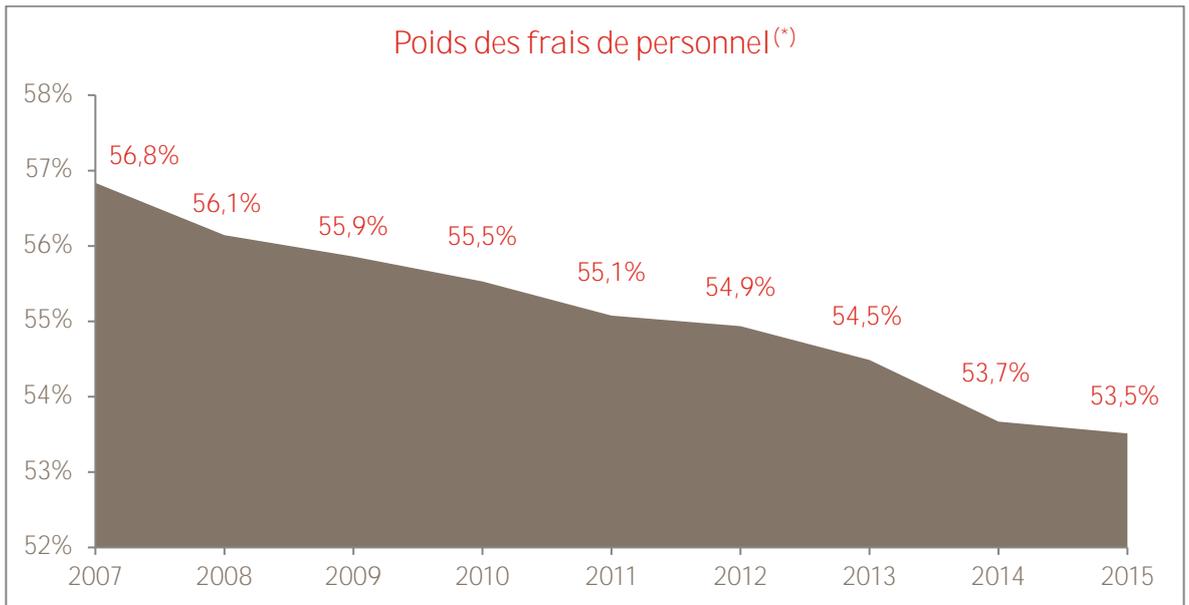
### L'évolution du poids des frais de personnel

La tendance est également très claire en ce qui concerne le poids des frais de personnel. Alors qu'ils absorbaient près de 57% du chiffre d'affaires des cabinets en 2007, leur poids s'est établi à 53,5% du chiffre d'affaires en 2015.

Plusieurs phénomènes expliquent cette tendance (sans qu'il soit vraiment possible de les quantifier précisément) : les gains de productivité, un recours accru à la sous-traitance, le changement de statut de certains experts-comptables ou encore la baisse des cotisations sociales<sup>15</sup>.

<sup>15</sup> La baisse des charges sociales avait été minime en 2013, mais elle avait été significative en 2014. Rappelons en effet que c'est cette baisse des cotisations sociales qui expliquaient alors le rebond des performances d'exploitation de la profession.

Demain commence aujourd'hui

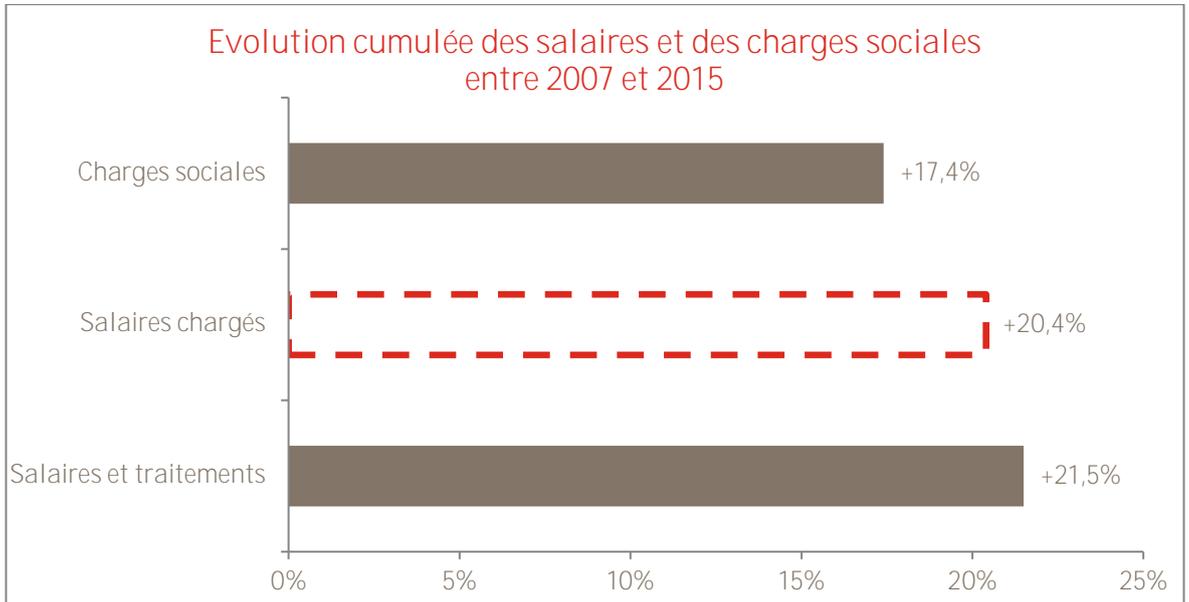


(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Évolution comparée des salaires et des charges sociales

Sur la période 2007 et 2015, les charges sociales ont évolué moins rapidement que les salaires. **Ce constat d'ensemble masque toutefois des tendances opposées entre le début et la fin de la période (Cf. graphique suivant).**



Lecture du graphique : entre 2007 et 2015, les charges sociales des cabinets de moins de 10 M€ ont progressé de 17,4%. Dans le même temps, les salaires et traitement ont augmenté de 21,5%.

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce.

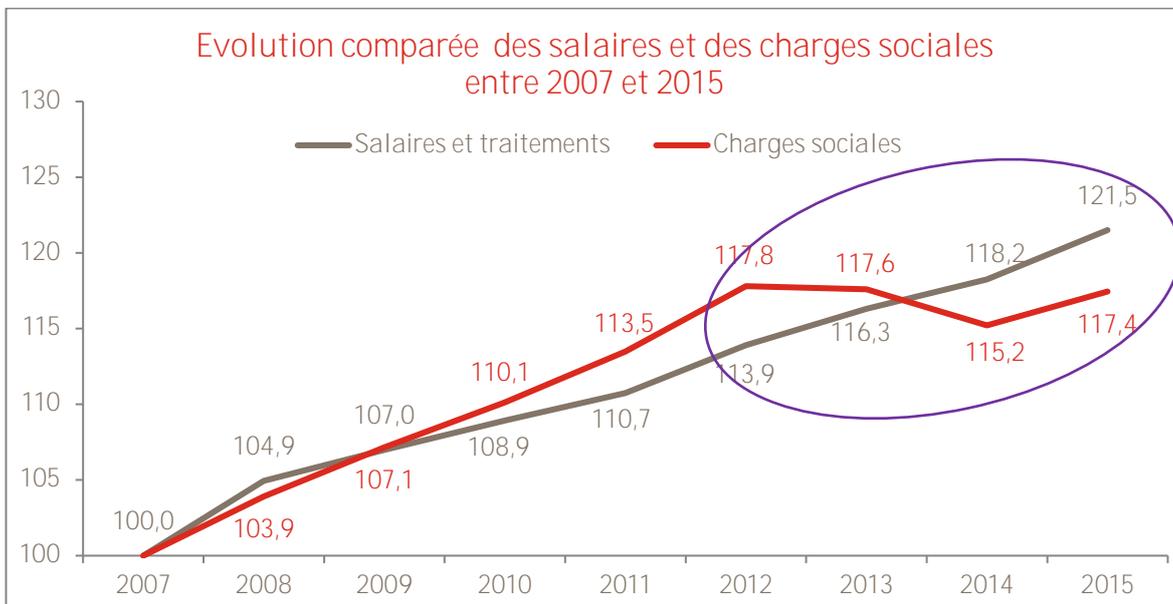
Entre 2007 et 2012, les salaires ont augmenté plus rapidement que les charges sociales, mais la **tendance s'est inversée à compter de 2013.**

- Cette année-là, les charges sociales se sont en effet légèrement contractées, alors que les salaires et traitements continuaient de progresser.

- *La baisse des charges sociales s'est amplifiée en 2014, ce qui a conduit au croisement des courbes de ces deux indicateurs.*
- *Notons enfin que les charges sociales des cabinets sont reparties à la hausse en 2015, mais de façon moins soutenue que les salaires et traitements.*

*In fine, les charges sociales sont passées de 39,7% des salaires et traitements en 2007 à 41% en 2012, pour finalement redescendre à 38,3% en 2015.*

Demain commence aujourd'hui



Indices de salaires & traitement et de charges sociales - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le salaire moyen par collaborateur

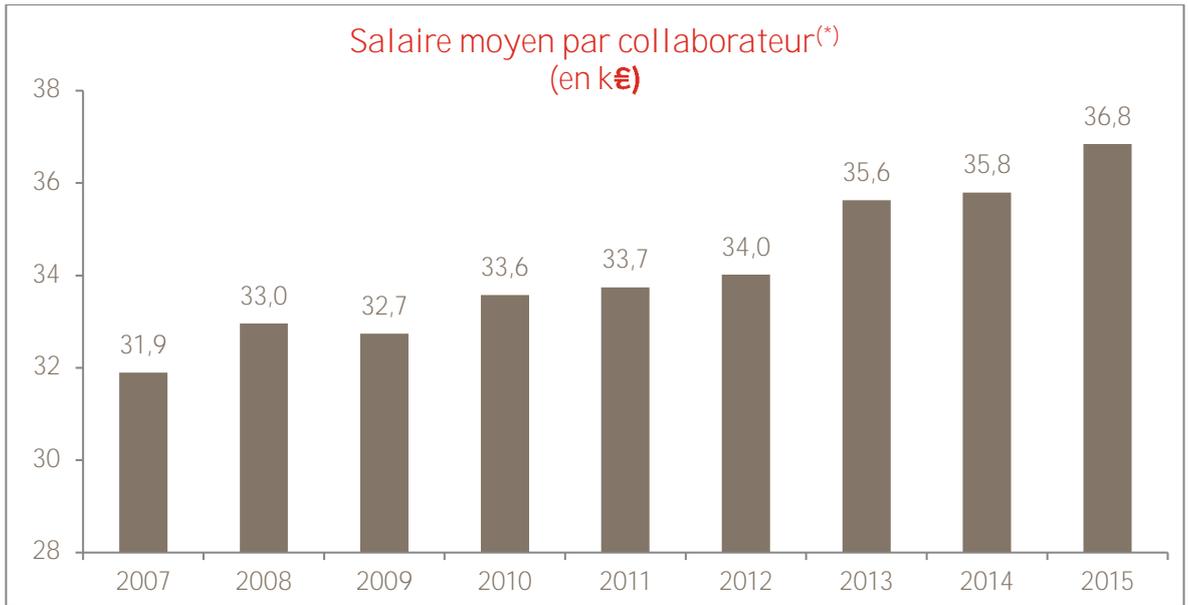


Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » en début d'ouvrage.

*Le salaire moyen par collaborateur a augmenté de 15,5% hors inflation entre 2007 et 2015, pour se rapprocher de la barre des 37 000 euros<sup>16</sup>. En euros constants, la hausse ne dépasse pas les 5% sur la période.*

<sup>16</sup> Rappelons que ce salaire moyen doit être interprété avec prudence dans la mesure où les écarts sont très significatifs entre ce que l'on observe en Ile-de-France et en régions. Pour plus de détail, se reporter à la partie 3 de cette étude.

Demain commence aujourd'hui



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

*Le ratio chiffre d'affaires moyen par collaborateur / salaire moyen par collaborateur a (très) légèrement baissé en 2015. Cela dit, la hausse significative de ce ratio entre 2007 et 2015 illustre les gains de productivité réalisés au sein des cabinets au cours des dernières années.*



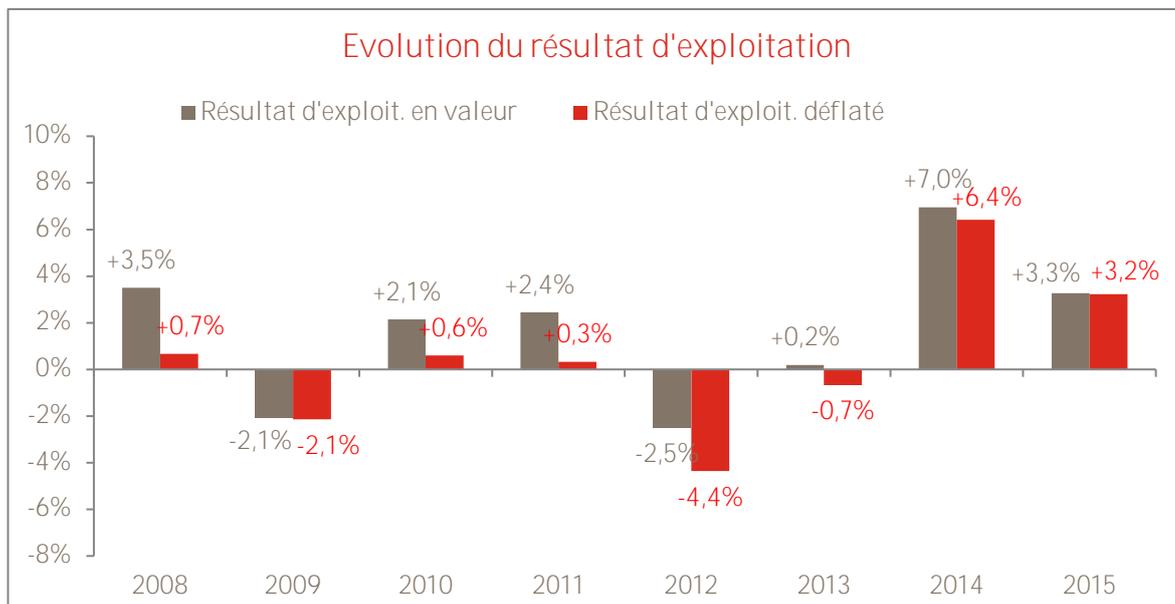
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le résultat d'exploitation

### L'évolution du résultat d'exploitation

*Le rebond inattendu de 2014 (qui, rappelons-le, était exclusivement imputable à la baisse des charges sociales) s'est confirmé en 2015. Le résultat d'exploitation des cabinets a en effet*

progressé de plus de 3%, soit **légèrement plus que l'activité**. Rappelons qu'entre 2008 et 2013, le résultat d'exploitation déflaté avait soit progressé (très) légèrement, soit baissé.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

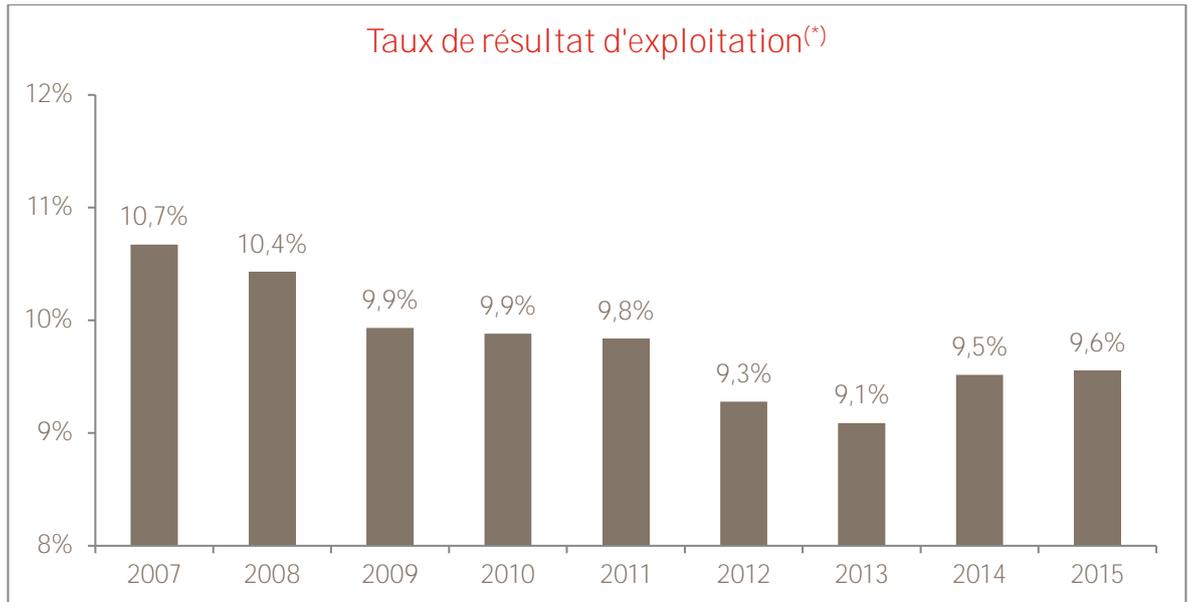
### Le **taux de résultat d'exploitation**

Pour la deuxième année consécutive, le taux de résultat d'exploitation des cabinets n'a pas baissé en 2015. C'est assurément une bonne nouvelle, mais il convient de garder à l'esprit que :

- Le taux de résultat d'exploitation des cabinets de notre échantillon reste inférieur d'1 point à son niveau de 2007.
- Les cabinets sont de moins en moins nombreux à déposer leurs comptes. Or, on peut raisonnablement penser que les cabinets qui font ce choix ne sont pas forcément les plus performants.

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui



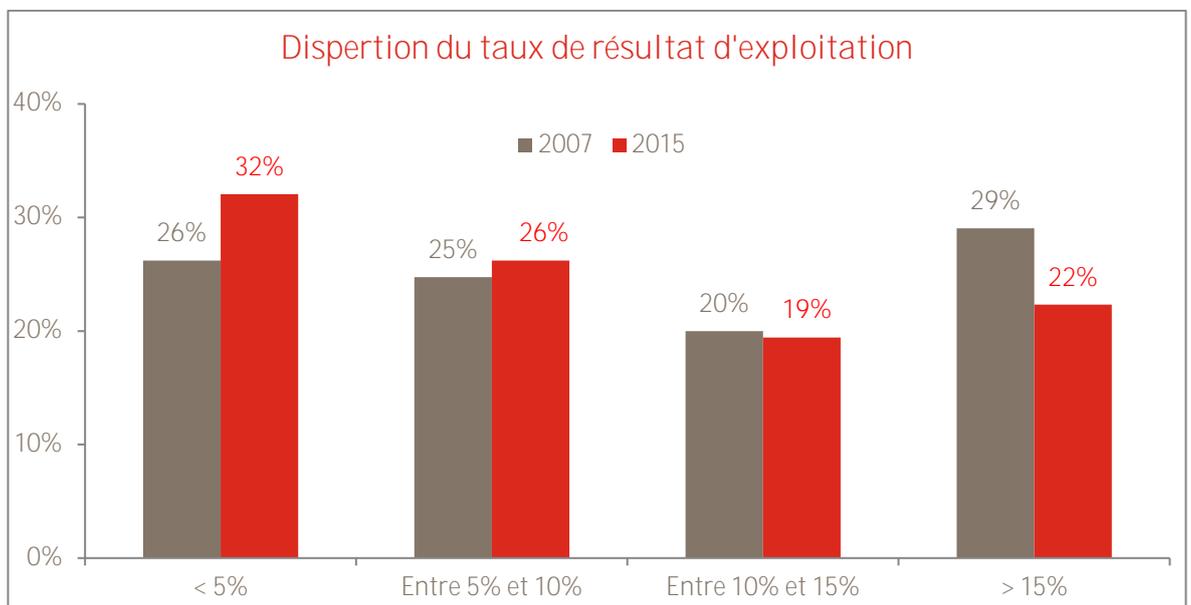
(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### La dispersion du taux de résultat d'exploitation

L'analyse de la dispersion du taux de résultat d'exploitation livre les mêmes enseignements que celle de la précédente édition de cette étude.

- Il reste, certes, des cabinets très performants, mais ils sont de moins en moins nombreux.
- A l'inverse, ceux qui affichent des niveaux de performance faibles sont plus nombreux.



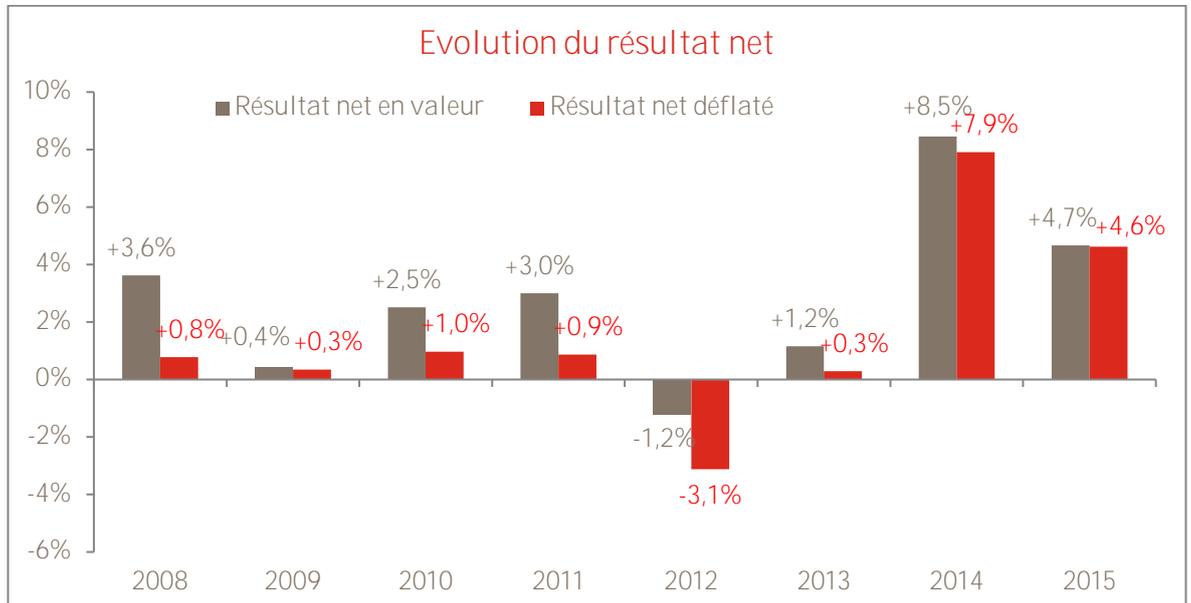
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Un exemple pour comprendre ce graphique. En 2007, 26% des cabinets de notre échantillon affichaient un taux de résultat d'exploitation inférieur à 5% de leur chiffre d'affaires. En 2015, ils étaient 32% dans ce cas.

## Le résultat net

### L'évolution du résultat net

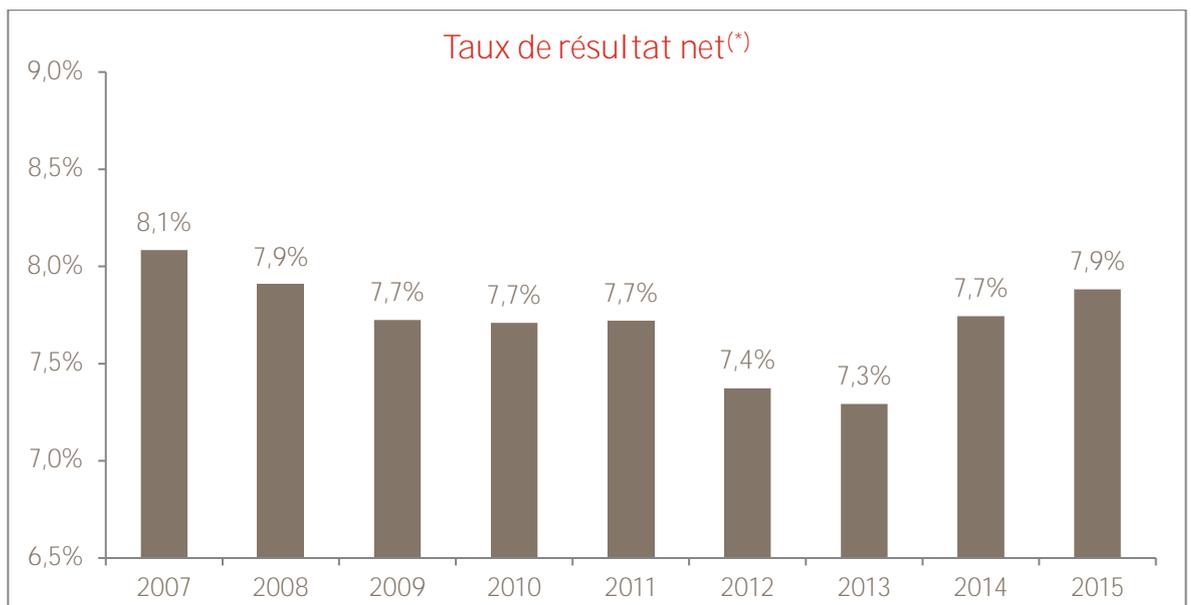
Le résultat net a lui aussi confirmé son rebond en 2015, avec une croissance de près de 5%.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat net

**Même constat que pour le résultat d'exploitation.** Le taux de résultat net a progressé pour la deuxième année consécutive en 2015, pour finalement se rapprocher de son niveau du début de période.

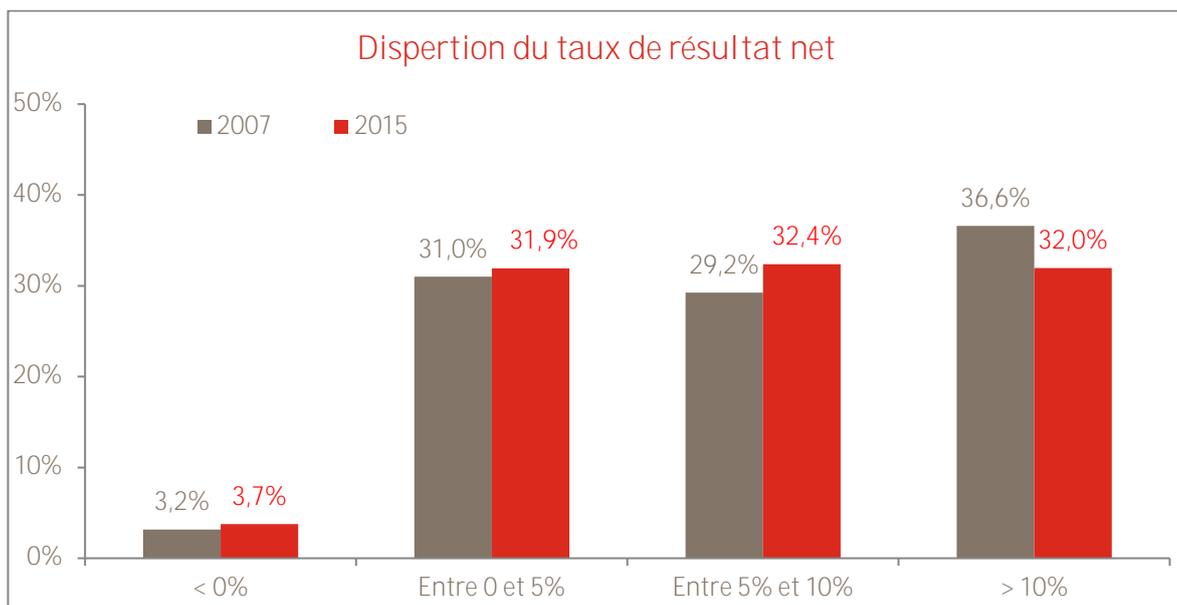


(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

### La dispersion du taux de résultat net



Lecture du graphique : en 2007, 3,2% des cabinets de notre échantillon affichaient un taux de résultat net négatif. En 2015, ils étaient 3,7% dans ce cas - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



Demain commence aujourd'hui

## 2<sup>ème</sup> partie :

La performance : la taille est  
essentielle pour les experts-  
comptables...

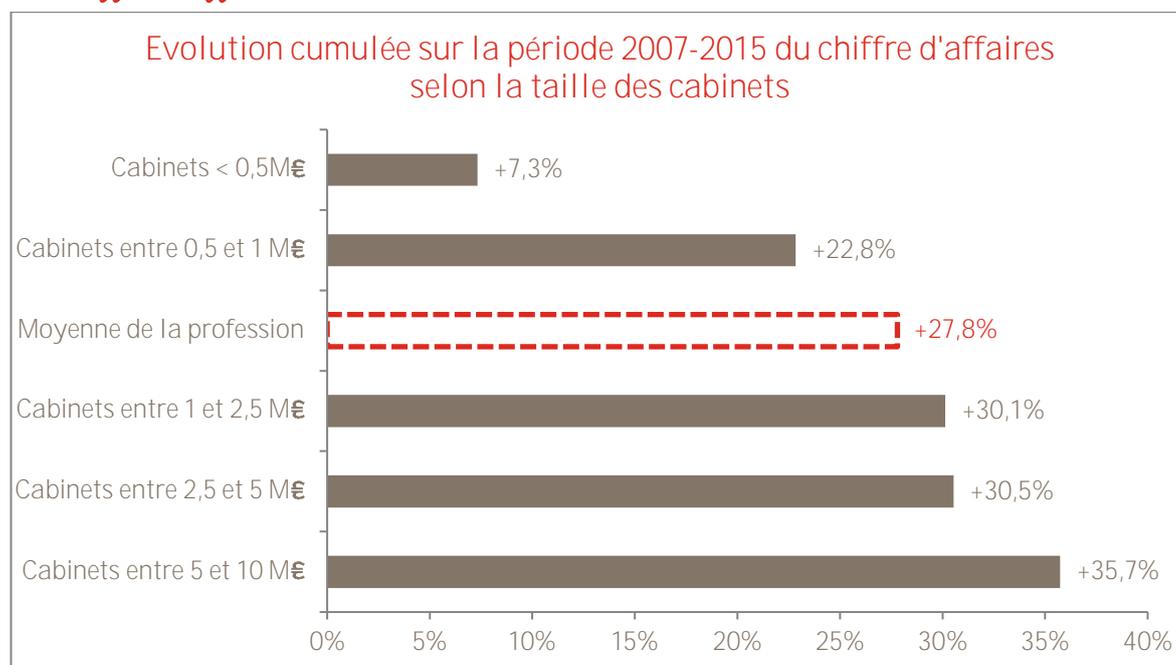
## Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la taille<sup>17</sup>

Le rebond de l'activité et de la performance des cabinets observée en 2014 et en 2015 est sans conteste une bonne nouvelle, mais elle ne doit pas faire oublier que le fossé ne cesse de se creuser entre les cabinets d'une certaine taille et les autres.

Pour résumer, et même s'il existe naturellement (et heureusement) des exceptions à la règle, on distingue de plus en plus clairement :

- des cabinets, généralement d'une certaine taille, qui s'en sortent bien (voire très bien),
- des cabinets qui, au contraire, voient leur chiffre d'affaires se contracter et leurs performances s'éroder régulièrement<sup>18</sup>. Ces cabinets, le plus souvent de petite taille, ont certes obtenu un répit avec l'allègement des charges de 2014, mais, s'ils ne font pas évoluer rapidement leur positionnement et leur champ d'intervention, leur futur risque rapidement de manquer cruellement d'avenir.

### Le chiffre d'affaires



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

La prime à la taille demeure une réalité dans la profession. Plus les cabinets sont de grande taille, plus **la croissance de leur chiffre d'affaires est dynamique**.

- Alors que les cabinets réalisant plus d'1 M€ de chiffre d'affaires annuel ont vu leur chiffre d'affaires progresser de plus de 30% sur la période 2007-2015, celui des cabinets réalisant moins de 500 k€ a augmenté de seulement 7,3% sur la période.

<sup>17</sup> Les données présentées dans le cadre de cette synthèse sont exprimées en euros courants.

<sup>18</sup> Les études réalisées par le Conseil supérieur de l'Ordre montrent en effet que les plus petits cabinets sont ceux qui dépendent le plus de la mission comptable traditionnelle : la prestation comptable (tenue + surveillance) a ainsi assuré plus de 80% du chiffre d'affaires des cabinets sans salarié, contre moins des deux tiers pour les entités de plus de 20 collaborateurs.

Demain commence aujourd'hui

- Or, il n'est certainement pas inutile de rappeler que l'inflation cumulée sur la période a dépassé les 10%. Autrement dit, en euros courants, le chiffre d'affaires de ces cabinets a baissé entre 2007 et 2015.

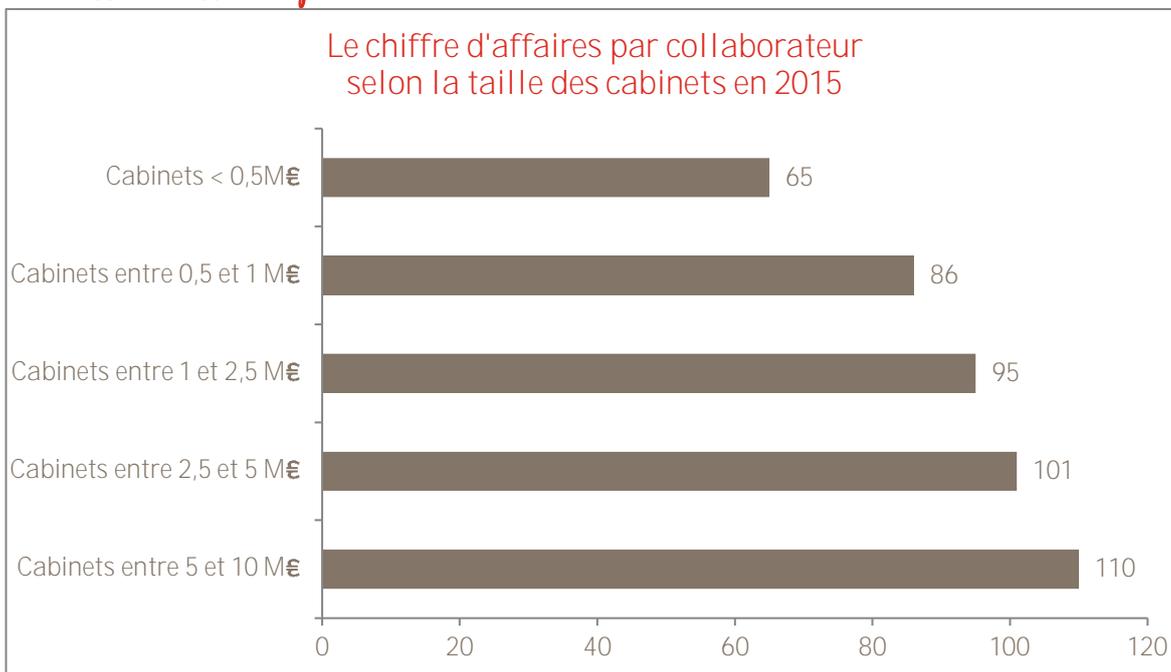
Cette baisse du chiffre d'affaires des plus petits cabinets mérite toutefois d'être mise en perspective avec la méthodologie retenue pour la constitution des échantillons. Une méthodologie qui tend en effet à « pénaliser » ces petits cabinets :



- Afin de garder des sous-échantillons constants sur la période, les cabinets sont affectés à une catégorie en fonction de leur chiffre d'affaires de la dernière année.
- Dès lors, les petits cabinets du début de la période qui ont connu une forte croissance entre 2007 et 2015 ont changé de catégorie. Leurs bonnes performances n'ont donc pas bénéficié à leur catégorie de départ, mais à leur catégorie d'arrivée.
- A l'inverse, ceux qui étaient dans une catégorie supérieure au début de période, mais dont le chiffre d'affaires a baissé, ont également changé de catégorie, mais dans l'autre sens. In fine, leur baisse d'activité impacte leur catégorie d'arrivée et non leur catégorie de départ.

Demain commence aujourd'hui

### Le chiffre d'affaires par collaborateur<sup>19</sup>



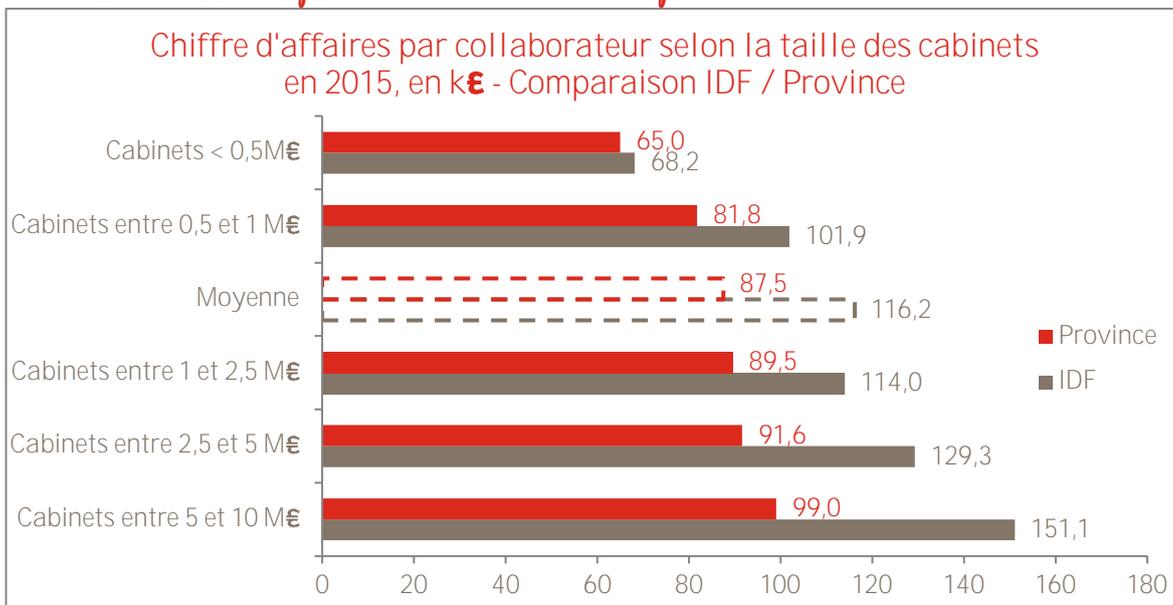
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le chiffre d'affaires par collaborateur, qui est une donnée clé de la performance des cabinets d'expertise comptable, est également une fonction croissante de la taille.

<sup>19</sup> Pour plus d'information sur la construction de ces données concernant le chiffre d'affaires / collaborateur, se reporter à la partie « méthodologie », au début de cet ouvrage...

- Il est en effet de 110 k€ dans les cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires, soit près de 70% de plus que ce que l'on observe dans les cabinets qui affichent moins de 500 k€ annuels.
- Ce chiffre d'affaires par collaborateur tend par ailleurs à progresser plus rapidement dans les cabinets d'une certaine taille que dans les structures plus petites<sup>20</sup>.

### Le chiffre d'affaires par collaborateur IDF vs province



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Dans les plus petits cabinets (moins de 500 k€ de chiffre d'affaires annuel), il y a peu de différence entre le chiffre d'affaires par collaborateur entre la province et l'Île-de-France. Ceci peut s'expliquer par la nature relativement similaire de la clientèle et des prestations proposées par ce type de cabinets.

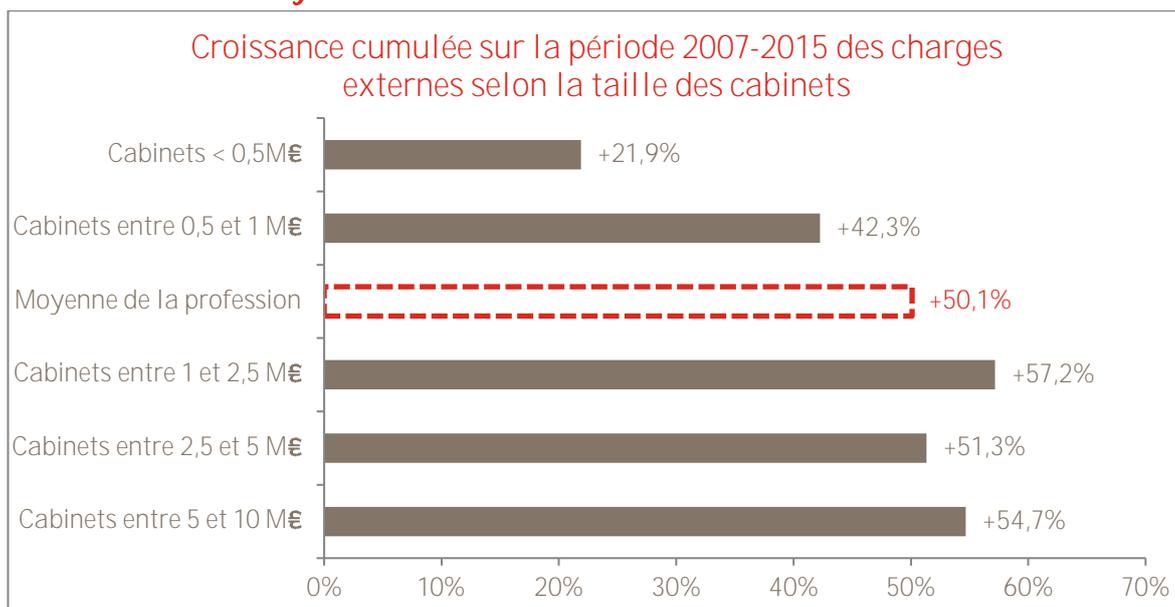
Pour les cabinets de plus de 500 k€, l'écart de chiffre d'affaires par collaborateurs entre l'Île-de-France se creuse de façon significative au fur et à mesure que les cabinets sont de plus grande taille :

- Entre 20 et 30 k€ d'écart pour les cabinets dont le chiffre d'affaires est compris entre 0,5 et 2,5 M€.
- Près de 40 k€ d'écart pour ceux dont le chiffre d'affaires est compris entre 2,5 et 5 M€.
- Plus de 50k€ d'écart pour x dont le chiffre d'affaires est compris entre 5 et 10 M€.

<sup>20</sup> Le cas des plus grands cabinets de notre échantillon est un peu particulier. La croissance du chiffre d'affaires par collaborateur sur la période ressort en effet sensiblement moins dynamique que dans les structures de taille intermédiaire. Une partie de cet écart pourrait toutefois s'expliquer par la relative petite taille de ce sous-échantillon, qui peut conduire à une certaine volatilité de certains indicateurs.

Demain commence aujourd'hui

## L'évolution des charges externes



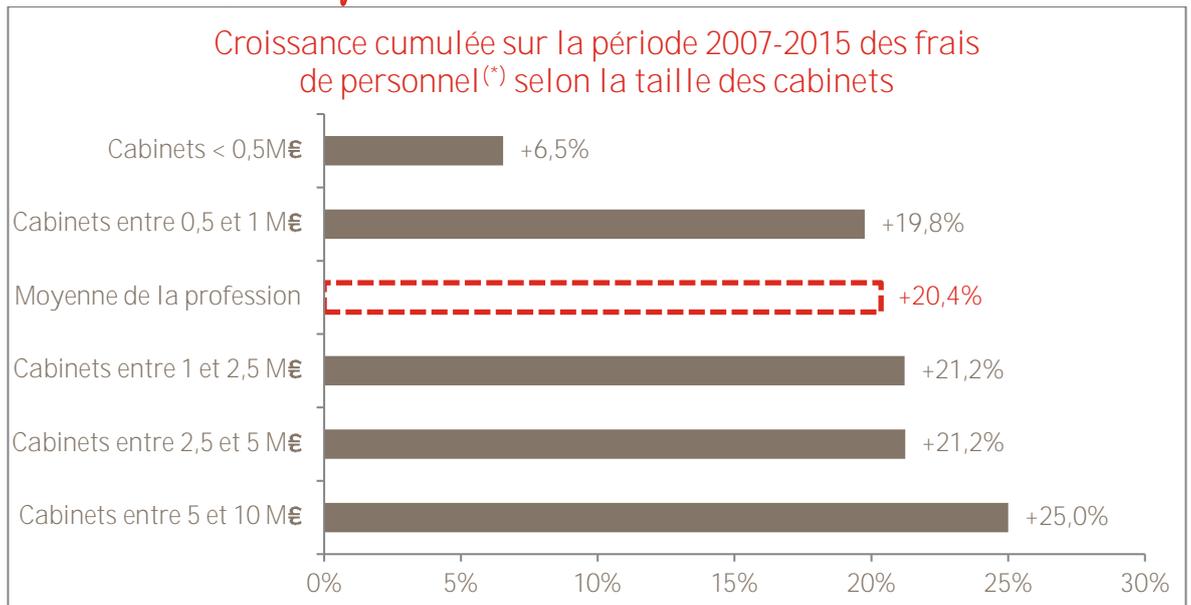
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Comme pour le chiffre d'affaires, la croissance des charges externes est une fonction croissante de la taille. Cela dit les cabinets ont vu le poids de ce type de dépenses s'alourdir de façon très significative (et continue) entre 2007-2015 :

- + 4,0 points pour les cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires.
- +4,4 points pour les 0,5-1 M€.
- +5,8% points pour les 1-2,5 M€.
- +4,7% points pour les 2,5-5 M€.
- +4,4% points pour les 5-10 M€.

Demain commence aujourd'hui

## L'évolution des frais de personnel



(\*) Frais de personnel chargés - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

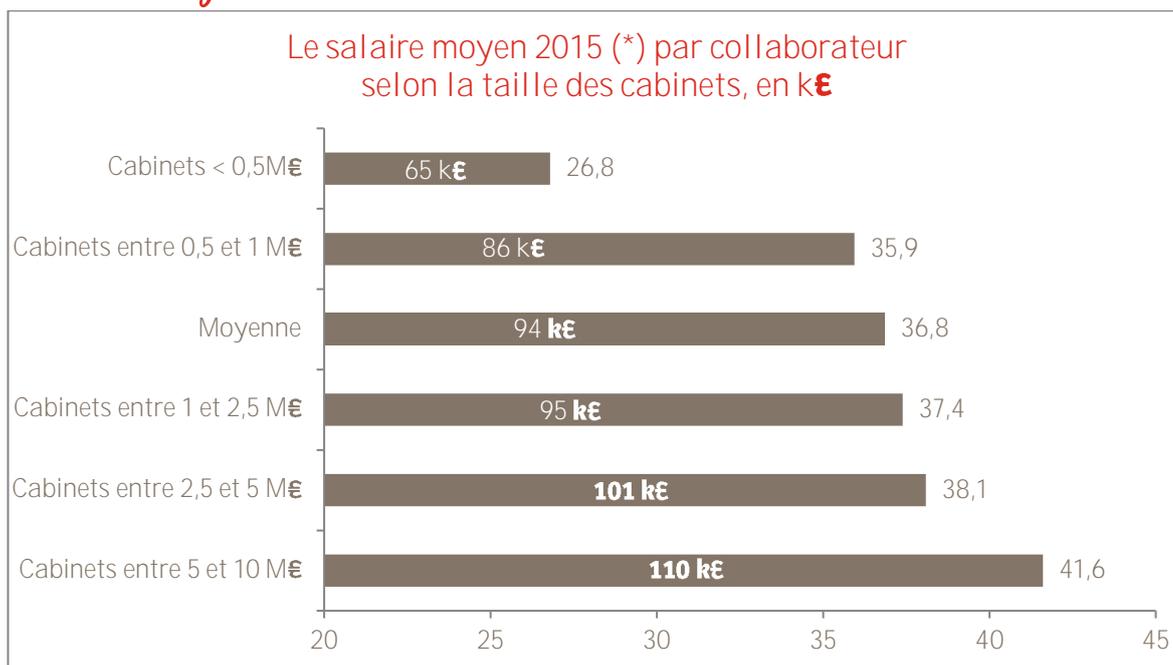
A l'inverse, toutes les tailles de cabinets ont vu le poids de leurs frais de personnel se contracter sur la période de référence. Cela dit, en la matière, le clivage est encore une fois très clair selon la taille des cabinets, avec :

- Une baisse contenue du poids des frais de personnel sur la période pour les plus petits cabinets :
  - -0,4 point pour les moins de 500 k€ de chiffre d'affaires.
  - -1,4 point pour ceux réalisant entre 0,5 et 1 M€.
- Une hausse beaucoup plus marquée pour les cabinets d'une certaine taille :
  - -3,9 points pour les 1-2,5 M€.
  - -4,1% points pour les 2,5-5 M€.
  - -4,5% points pour les 5-10 M€.

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

### Le salaire moyen

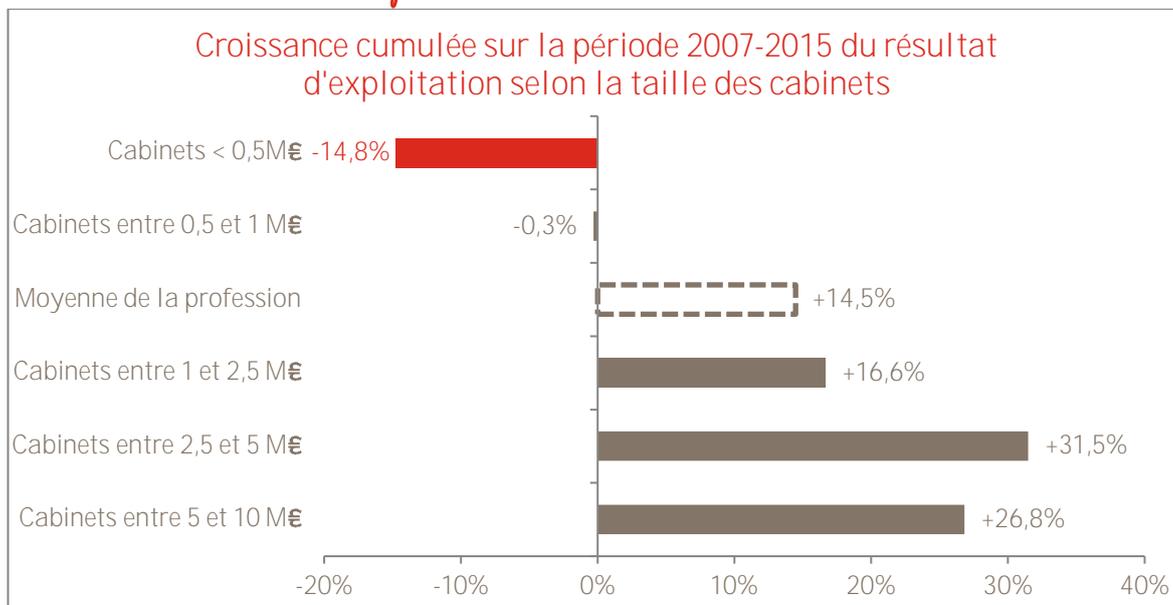


(\*) Salaires et traitements non-chargés.

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce  
 Les montants en blanc dans les barres correspondent au chiffre d'affaires moyen par collaborateur pour l'année 2015.

Le salaire moyen est lui-aussi une fonction croissante de la taille des cabinets. On observe par ailleurs une forte disparité entre les grands cabinets et les petits, avec des salaires moyens qui varient quasiment du simple au double.

### L'évolution du résultat d'exploitation en euros courants



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Si la méthodologie pouvait expliquer la moindre croissance du chiffre d'affaires des petits cabinets, elle n'a pas d'impact sur les performances d'exploitation. Autrement dit, la situation

des plus petits cabinets est véritablement préoccupante, avec un résultat d'exploitation déflaté en baisse de 15% sur la période 2007-2015.

- Ces difficultés croissantes des petits cabinets traduisent de fortes tensions sur les prix de la prestation de base<sup>21</sup>, alors même que les contraintes administratives qui pèsent sur eux sont de plus en plus fortes. Autrement dit, **les petits cabinets, qui réalisent l'écrasante majorité de leur activité sur la mission traditionnelle, effectuent de plus en plus de tâches à (très) faible valeur ajoutée qu'il est impossible de valoriser auprès des clients et donc, in fine, de facturer.**
- Cette situation est de plus en plus problématique dans la mesure où ces activités chronophages empêchent ces cabinets de se dégager du temps pour faire évoluer leurs **cabinets et s'adapter aux mutations profondes qui s'annoncent**<sup>22</sup>. Toujours la tête dans le guidon, **ces cabinets n'ont pas le temps de préparer l'avenir en développant des missions à plus forte « utilité ajoutée »** dont les clients ont véritablement besoin (tableau de bord, conseil en gestion, etc.).

Demain commence aujourd'hui



Revenons sur les différents échantillons par taille de notre étude.

<sup>21</sup> Selon les dernières études de l'Observatoire de la profession comptable, le panier moyen des cabinets de moins de 50 collaborateurs a baissé d'un tiers, en euros constants, depuis une dizaine d'années.

<sup>22</sup> Rappelons en effet que les opérations de saisie et de tenue, qui représentent encore aujourd'hui près de 50% du chiffre d'affaires de la profession vont être automatisées à très court terme par des logiciels de nouvelle génération.

## Les cabinets réalisant moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires



Précision méthodologique : cette catégorie **des cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires** regroupe, au sein de notre échantillon :

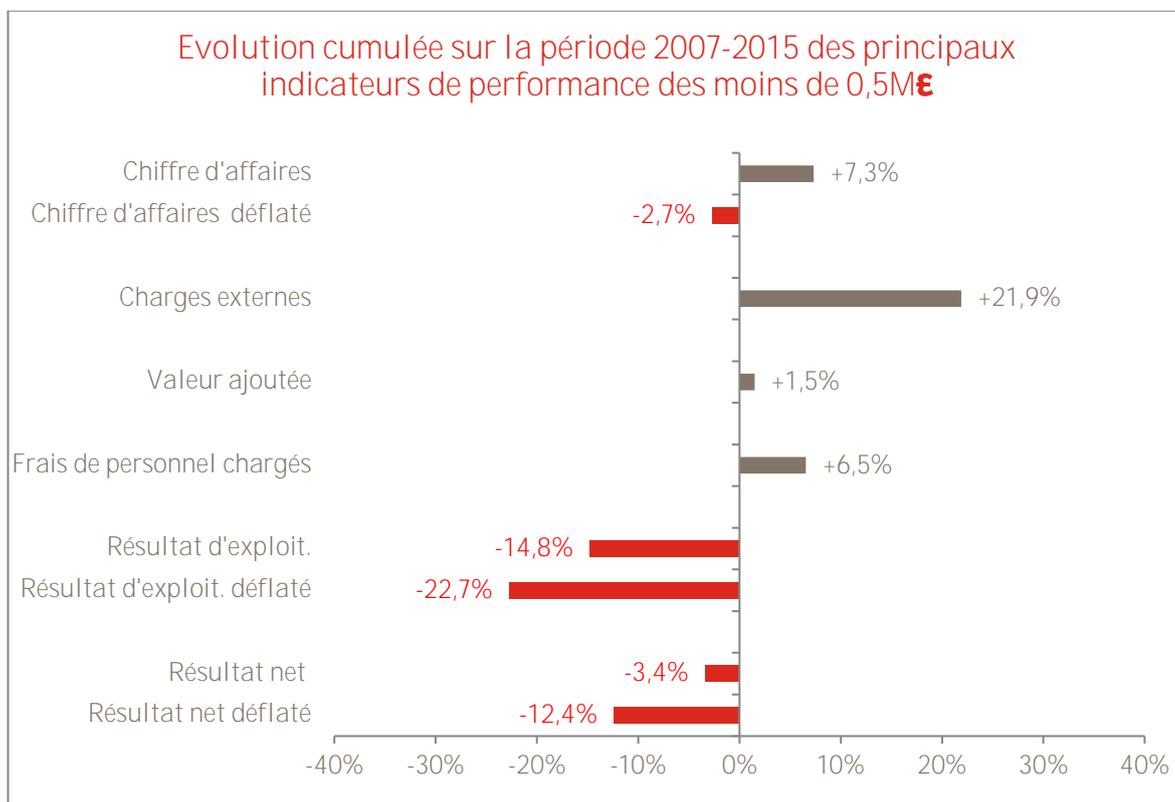
- 761 cabinets.
- Un **effectif théorique d'environ** 4.726 collaborateurs<sup>23</sup>.
- Un **chiffre d'affaires cumulé** de 207 M€ en 2015.

### Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets de moins de 0,5 M€

*Le constat se confirme d'année en année : la situation des petits cabinets<sup>24</sup> est très préoccupante :*

- Leur **chiffre d'affaires** en euros constants a baissé de 3% sur la période 2007-2015, tandis que les charges externes et les charges de personnels augmentaient.
- **In fine, le résultat d'exploitation** de ces cabinets a plongé de près de 23% en euros constants sur la période.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>23</sup> Cet effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 561 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

<sup>24</sup> Des petits cabinets, qui, rappelons-le, demeure très centrés sur la prestation traditionnelle.

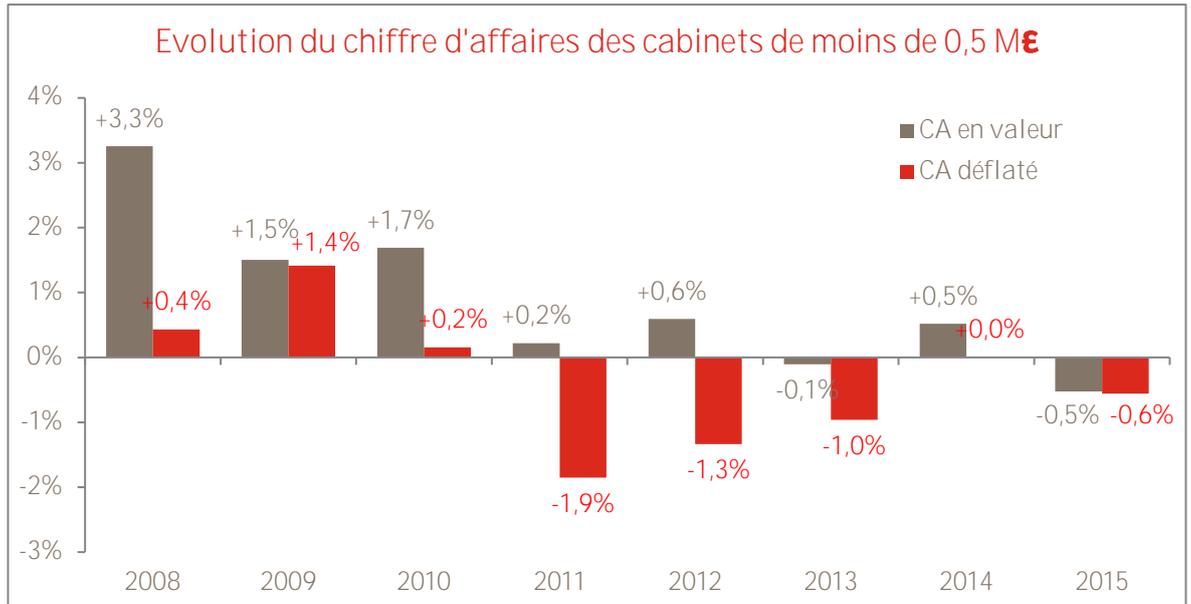
## Le chiffre d'affaires

### L'évolution du chiffre d'affaires

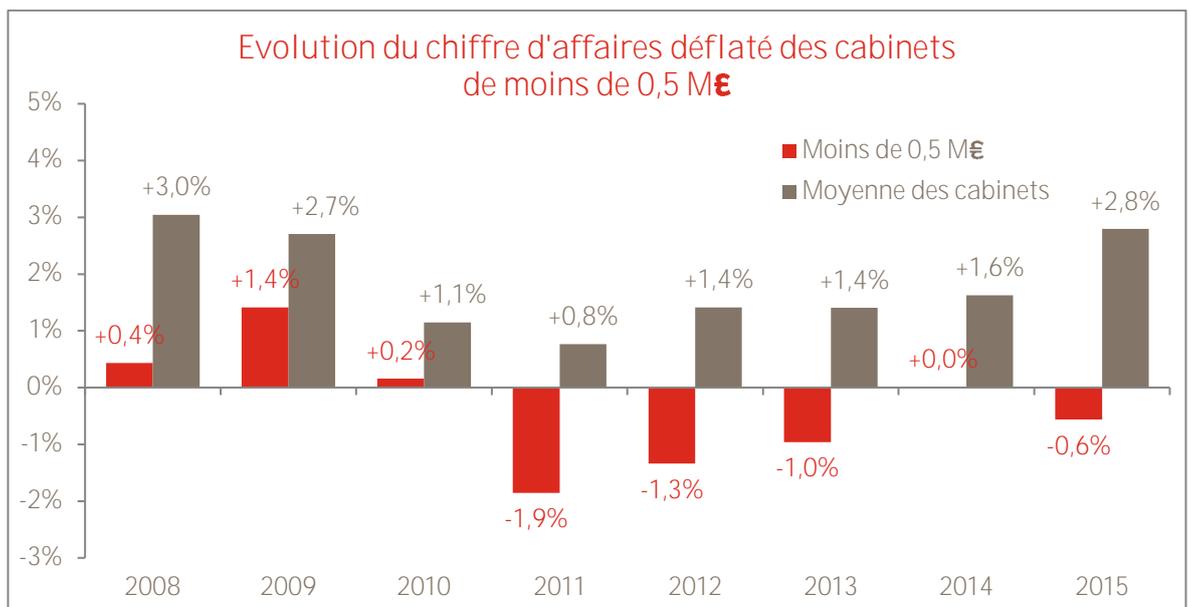
Le chiffre d'affaires des petits cabinets a une nouvelle fois baissé en 2015.

- Autrement dit, les structures de cette taille n'ont pas profité du rebond observé à l'échelle de la profession.
- In fine, sur l'ensemble de la période 2007-2015, le chiffre d'affaires déflaté de cette catégorie de cabinets s'est contracté de 2,7%.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

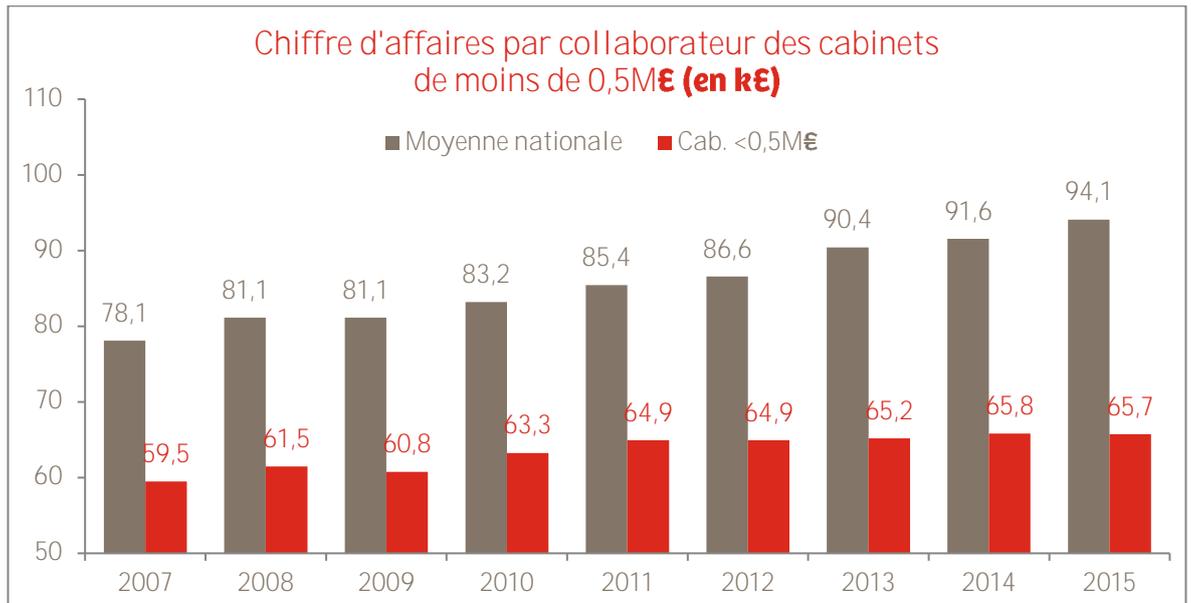
### Le chiffre d'affaires par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

*Le chiffre d'affaires par collaborateur des plus petits cabinets a progressé deux fois moins rapidement, entre 2007 et 2015, que ce que l'on observe à l'échelle de la profession. Il s'est établi à un peu moins de 66 000 euros en 2015, soit environ 30% de moins que celui de la moyenne de la profession.*

Demain commence aujourd'hui

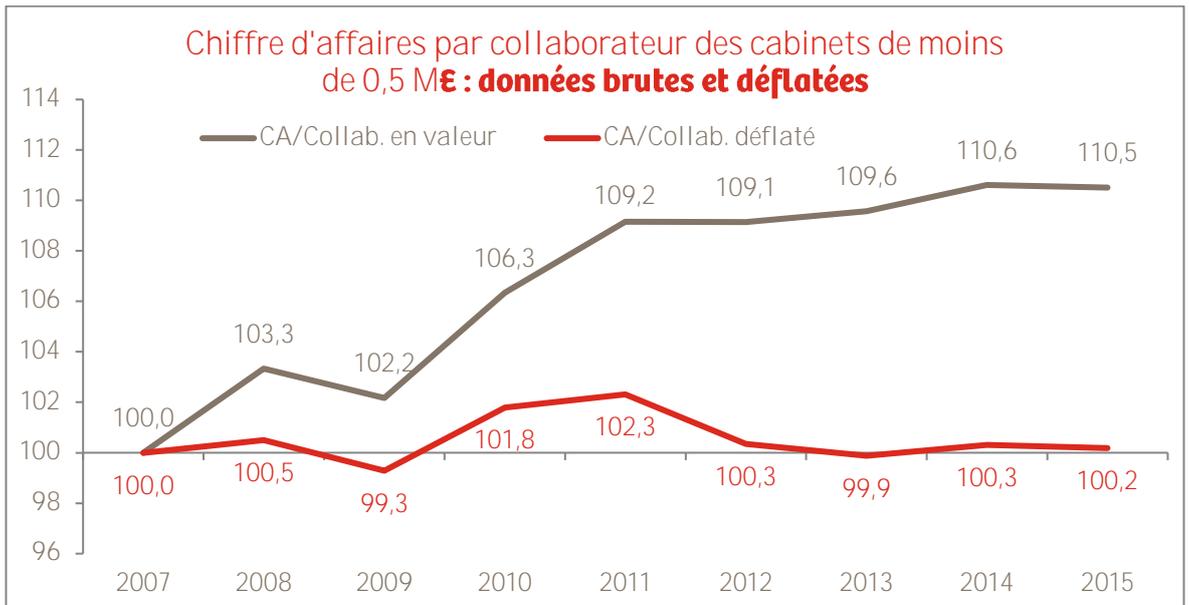


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

*Hors inflation, le chiffre d'affaires par collaborateur des cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires a stagné entre 2007 et 2015<sup>25</sup>.*

<sup>25</sup> Rappelons en effet que l'inflation cumulée a été de 10,3% sur la période 2007-2015.

Demain commence aujourd'hui



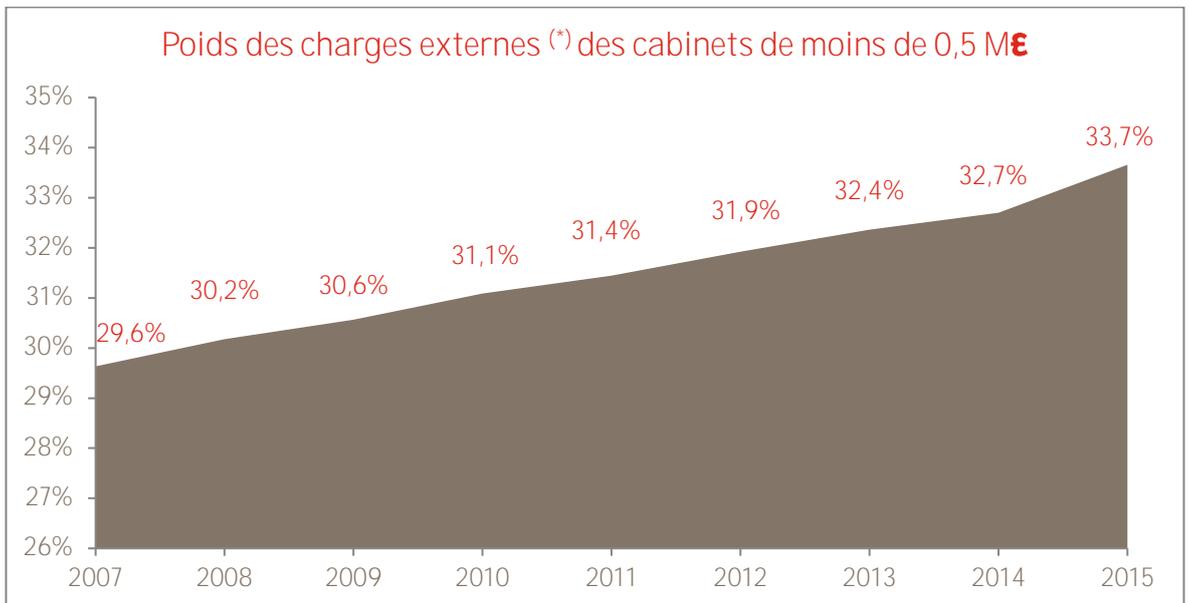
Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes

Les charges externes des petits cabinets ont affiché, en 2015, leur plus forte progression depuis 2010 (+2,4%).

- Compte tenu de la baisse de leur chiffre d'affaires, le poids de ces charges externes s'est alourdi d'un point en 2015.
- A l'inverse, le taux de valeur ajoutée s'est, une nouvelle fois, contracté pour tomber à 66,5% du chiffre d'affaires.

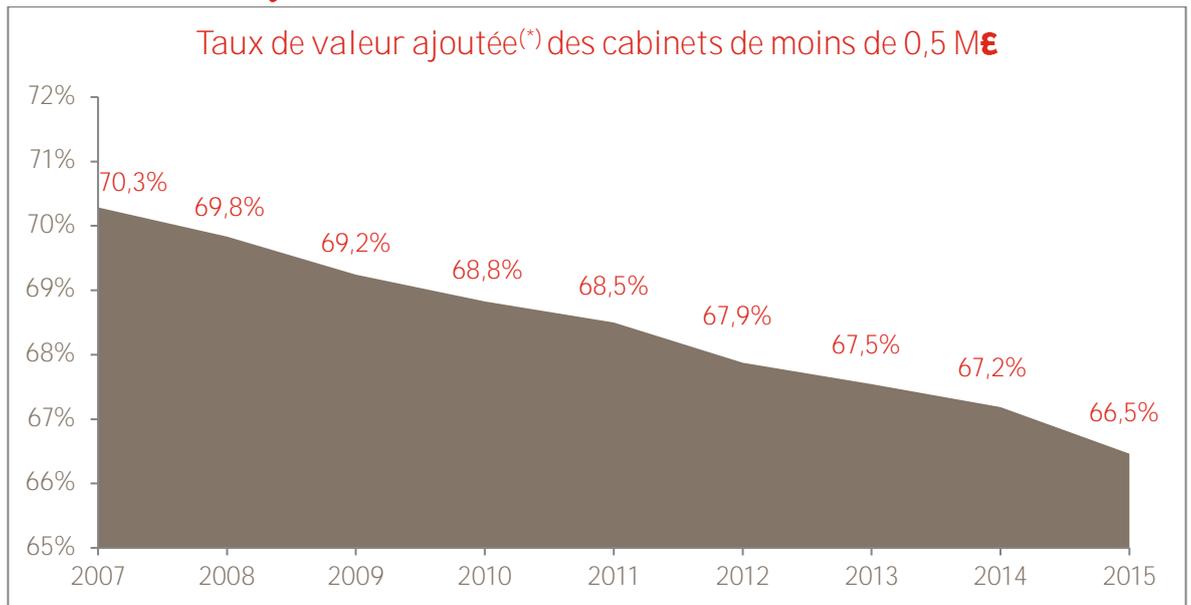


(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le taux de valeur ajoutée

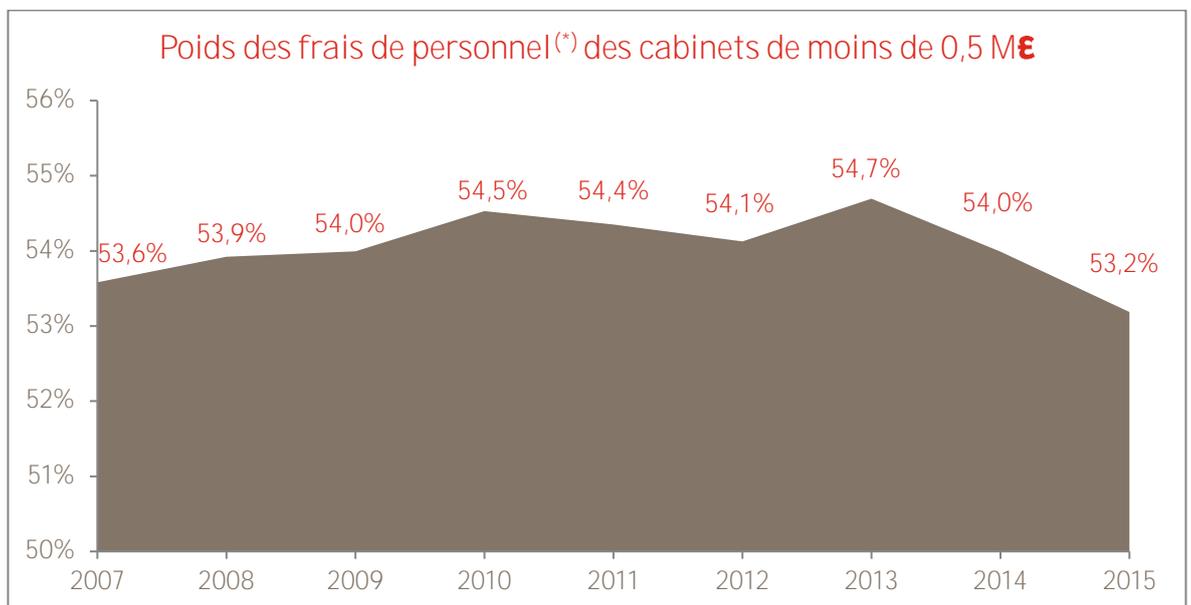


(\*) VA / CA - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

La tendance amorcée en 2014 s'est poursuivie en 2015, avec une nouvelle baisse du poids des frais de personnel des cabinets de petite taille (-1,5% pour les traitements et salaires et -3,3% pour les charges sociales).



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

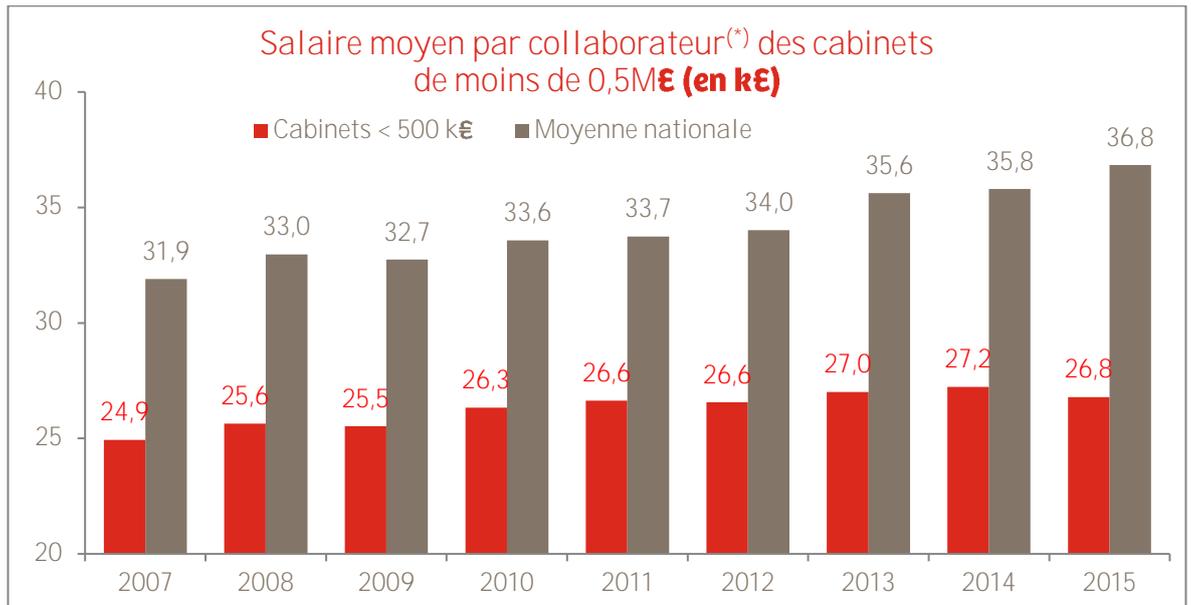
Le salaire moyen par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

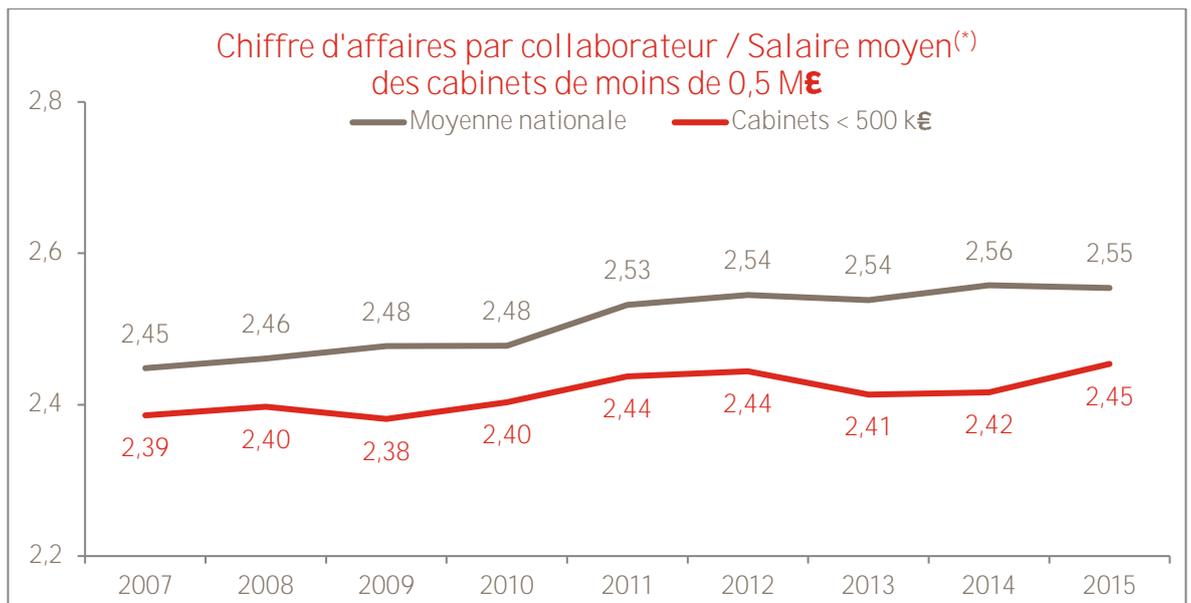
Le salaire moyen des collaborateurs des cabinets de moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires est nettement inférieur à celui de la moyenne des cabinets français : moins de 27 K€, contre près de 37 K€ et, en euros constants, il a même baissé de 2,6% sur la période.

Demain commence aujourd'hui



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

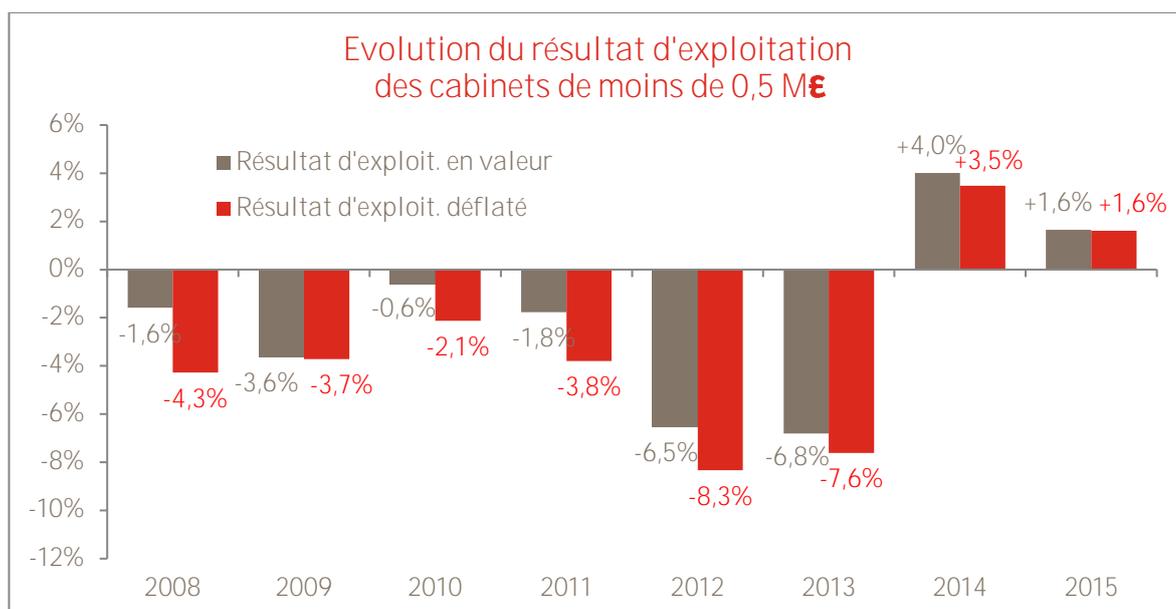


(\*) Salaire non-chargé - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le résultat d'exploitation

### L'évolution du résultat d'exploitation

Comme en 2014, le résultat d'exploitation des cabinets réalisant moins de 0,5 M€ de chiffre d'affaires annuel a augmenté en 2015<sup>26</sup>. Cela dit, sur l'ensemble de la période, le constat est sans appel et traduit les difficultés que rencontrent ce type de cabinets très centrés sur la mission de tenue<sup>27</sup> : leur résultat d'exploitation a en effet chuté de 15% en euros courants (et de près de 23% en euros constants).



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat d'exploitation

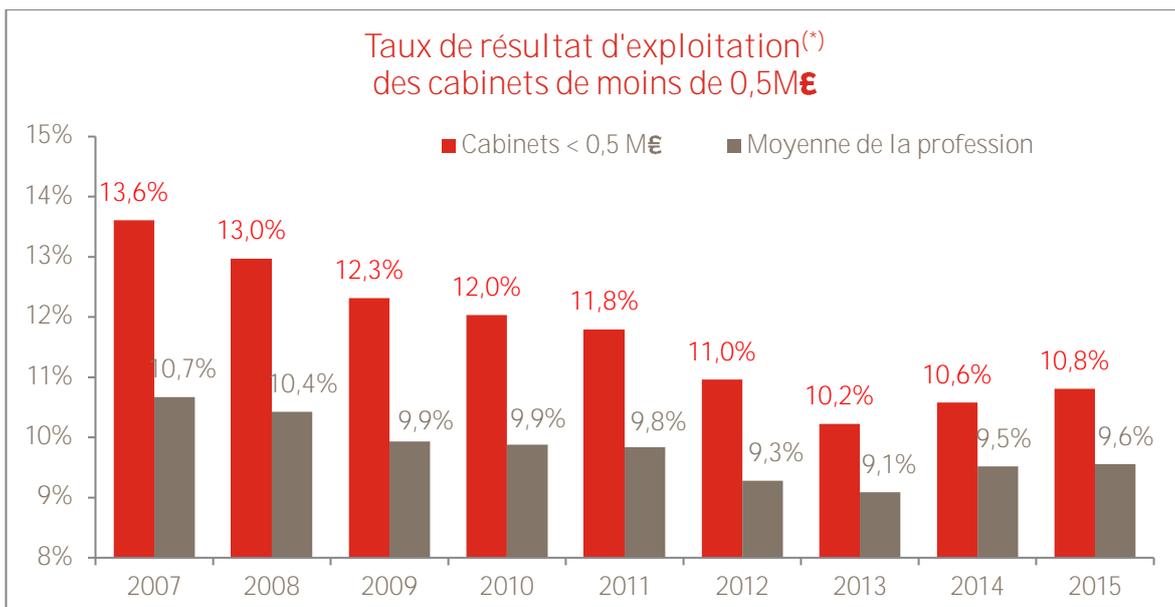
Le taux de résultat d'exploitation des petits cabinets reste supérieur à celui de la profession, mais l'écart tend à se combler progressivement : 3 points de plus en 2007, mais « seulement » 1 point d'écart en 2015.

Demain commence aujourd'hui

<sup>26</sup> Une augmentation qui est, cette année aussi, essentiellement imputable à la baisse des charges sociales dont ont bénéficié ces cabinets. Ces dernières ont en effet baissé de 3,3% sur l'année.

<sup>27</sup> Confirmé par toutes les études de la profession

Demain commence aujourd'hui

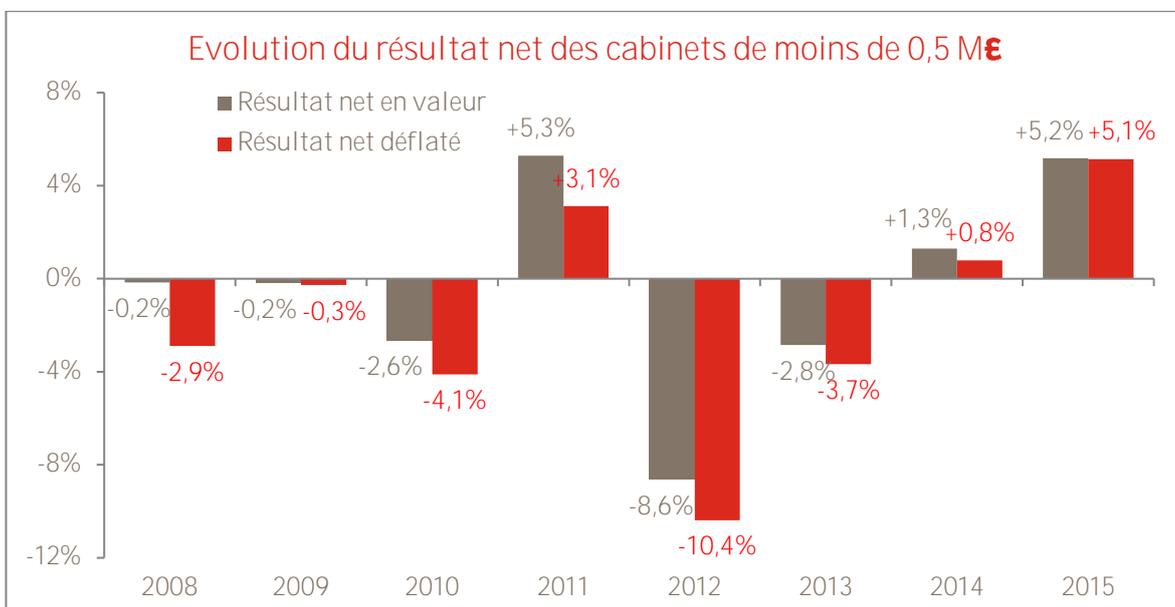


(\*) Résultat d'exploitation / CA - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'EC), via greffe des tribunaux de commerce

### Le résultat net

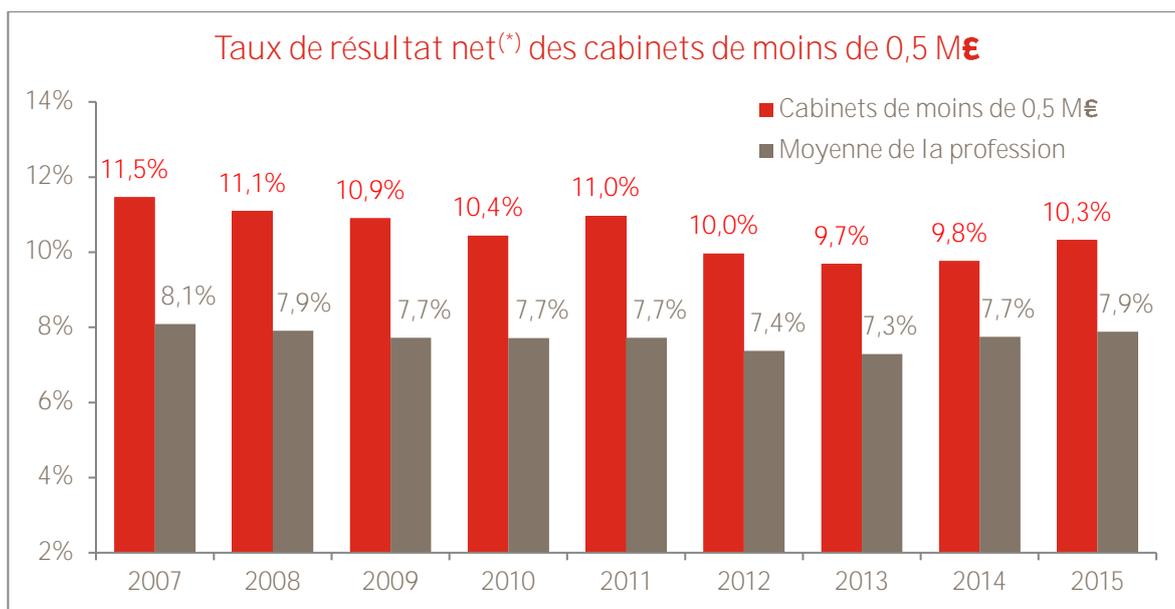
#### L'évolution du résultat net

Alors que leur résultat net a progressé de plus de 5% en 2015, le taux de résultat net des plus petits cabinets a retrouvé des couleurs pour la deuxième année consécutive. In fine, leur taux de résultat net s'inscrit toutefois en baisse de plus d'un point par rapport à son niveau de 2007.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le taux de résultat net



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

**Les cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires**



Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 0,5 et 1M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

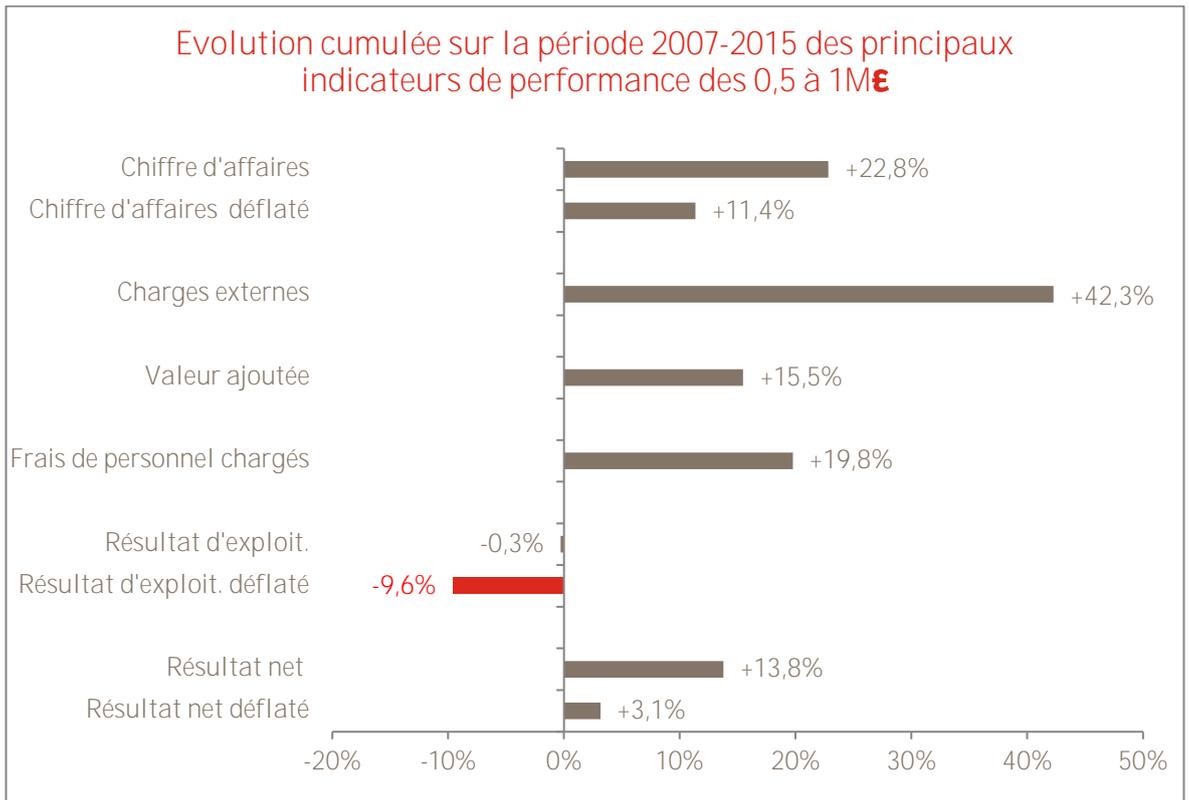
- 708 cabinets.
- Un effectif théorique d'environ 7 785 collaborateurs<sup>28</sup>.
- Un chiffre d'affaires cumulé de 535 M€ en 2015.

*Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 0,5 et 1 M€*

*En dépit d'une croissance significative de leur chiffre d'affaires, le résultat d'exploitation déflaté des cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires affiche une baisse de près de 10% sur la période 2007-2015. Un phénomène qui s'explique en grande partie par la très forte hausse des charges externes de cette catégorie de cabinets. Ces dernières ont en effet augmenté près de 2 fois plus rapidement que le chiffre d'affaires sur la période.*

<sup>28</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 444 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

Demain commence aujourd'hui

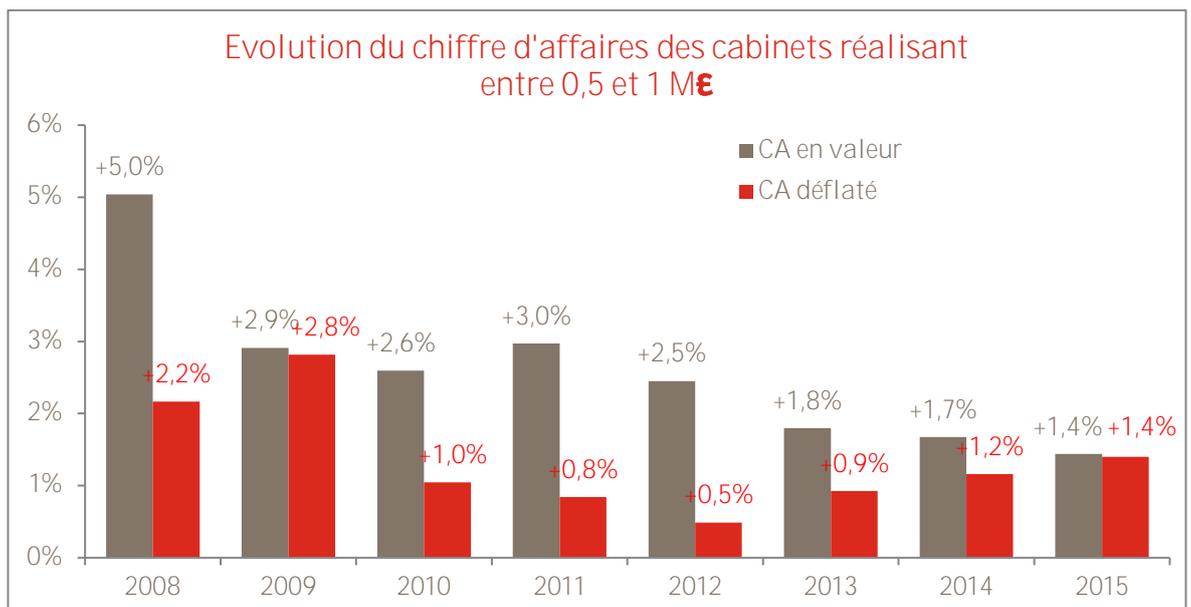


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le chiffre d'affaires

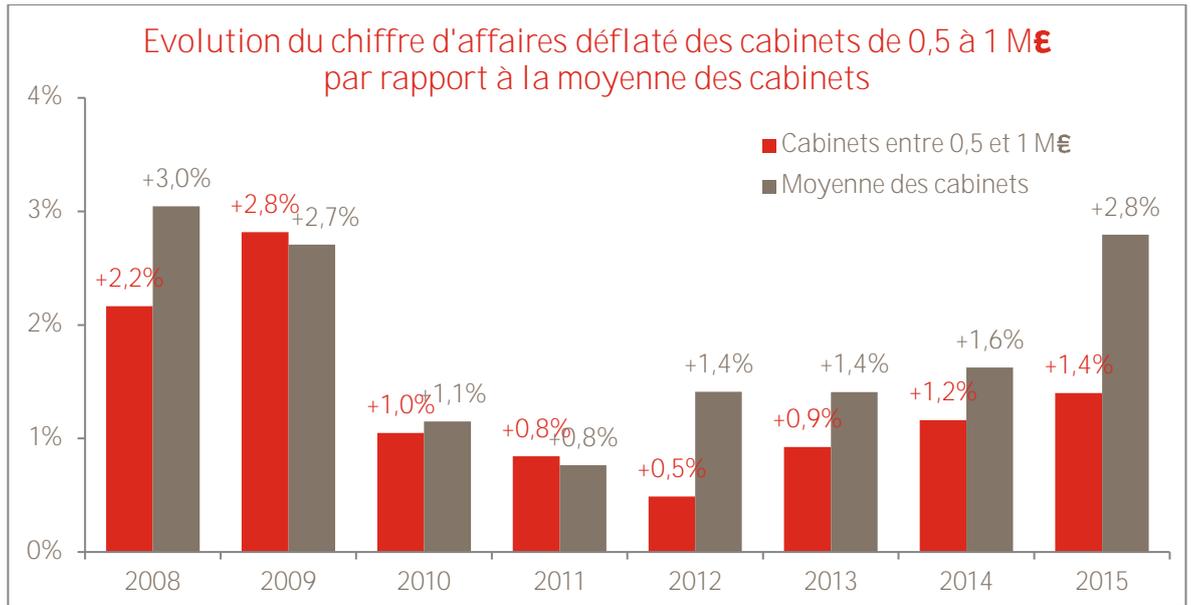
#### L'évolution du chiffre d'affaires

Les cabinets **de cette catégorie ont vu leur chiffre d'affaires déflaté progresser de façon moins marquée que la moyenne de la profession entre 2007 et 2015 : +11,4% sur la période, contre près de 16% pour l'ensemble des cabinets.**



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



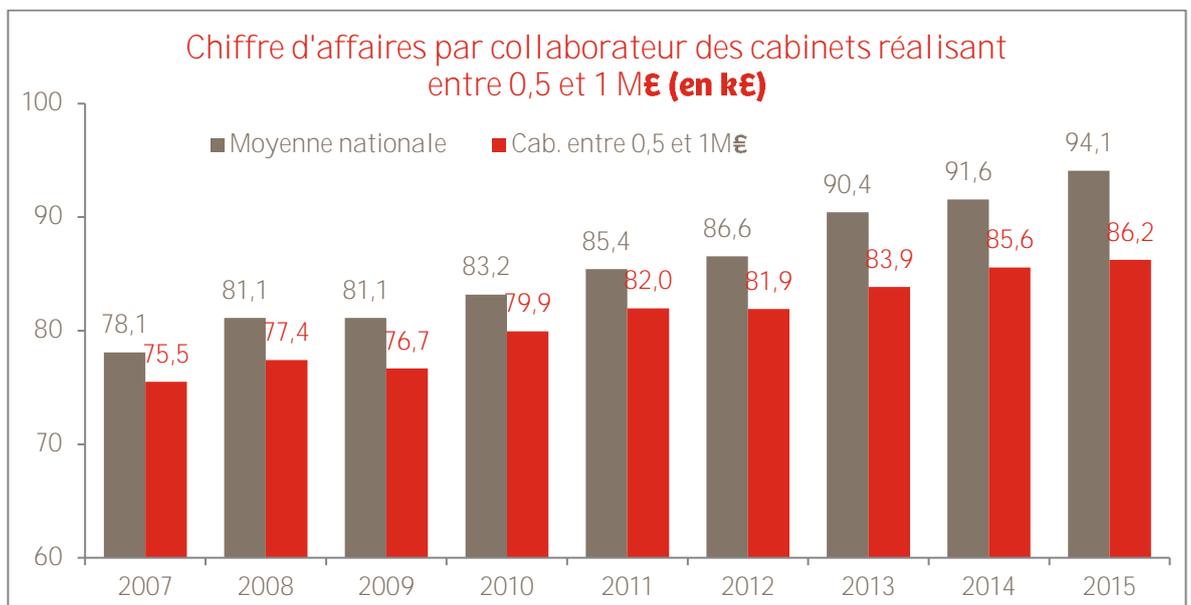
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le chiffre d'affaires par collaborateur



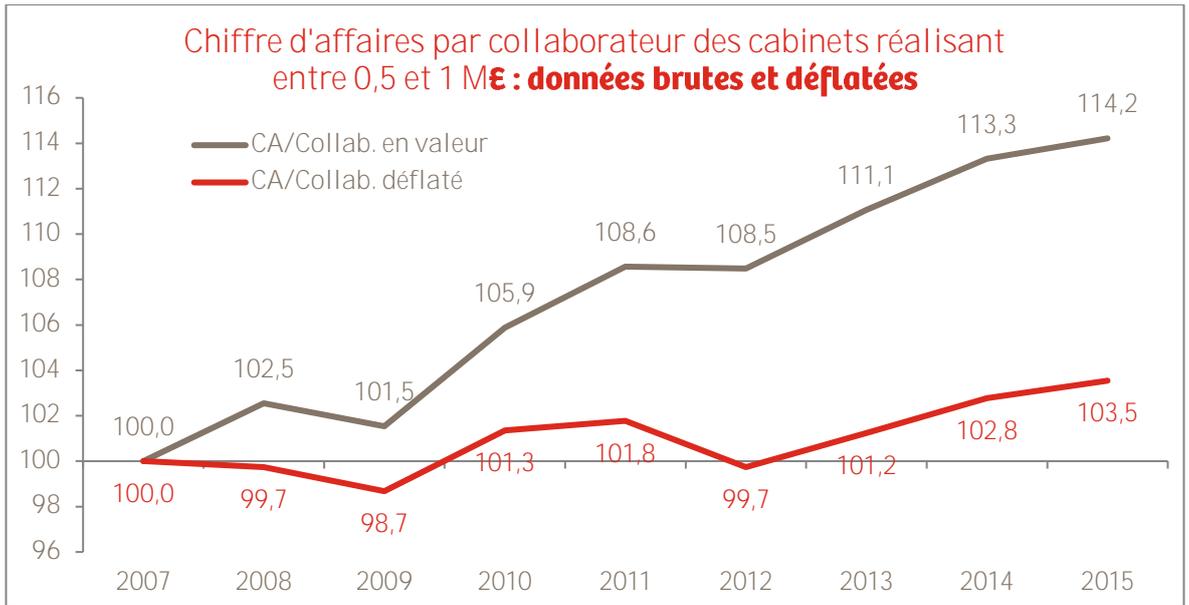
Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

*Un chiffre d'affaires par collaborateur sensiblement plus élevé que dans les cabinets de moins de 0,5 M€, mais qui reste toutefois nettement inférieur à la moyenne de la profession (environ 8 000 euros de moins).*



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

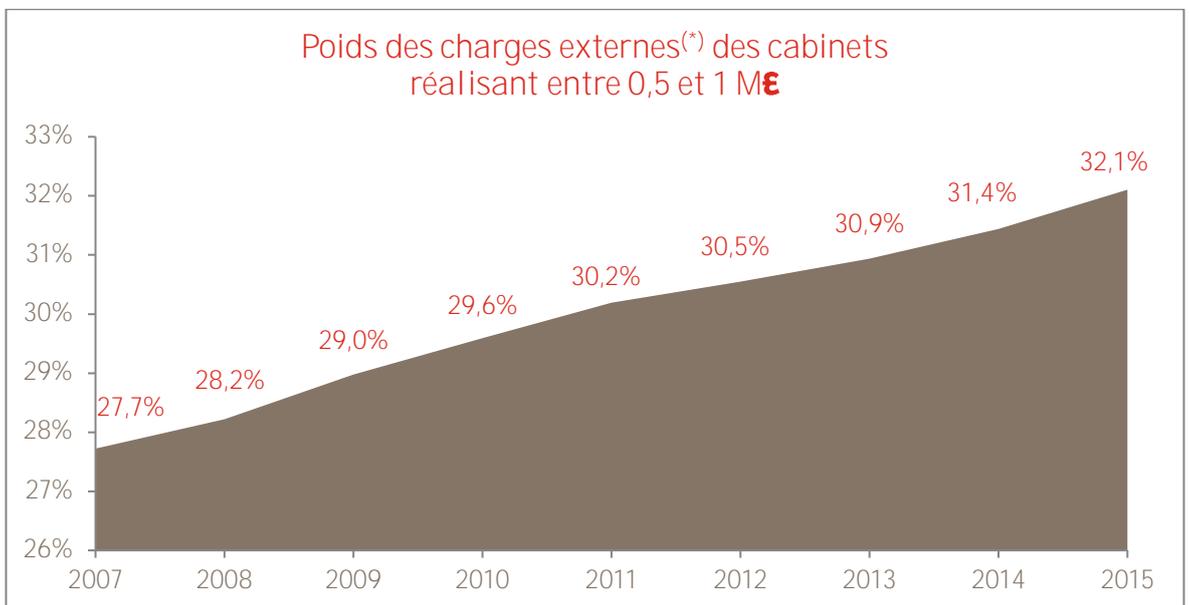


Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes

Conformément à ce que l'on observe à l'échelle de la profession, le poids des charges externes des cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires est en constante augmentation sur la période, avec une hausse de 4,4 points entre 2007 et 2015. Il a finalement dépassé les 32% du chiffre d'affaires en 2015.

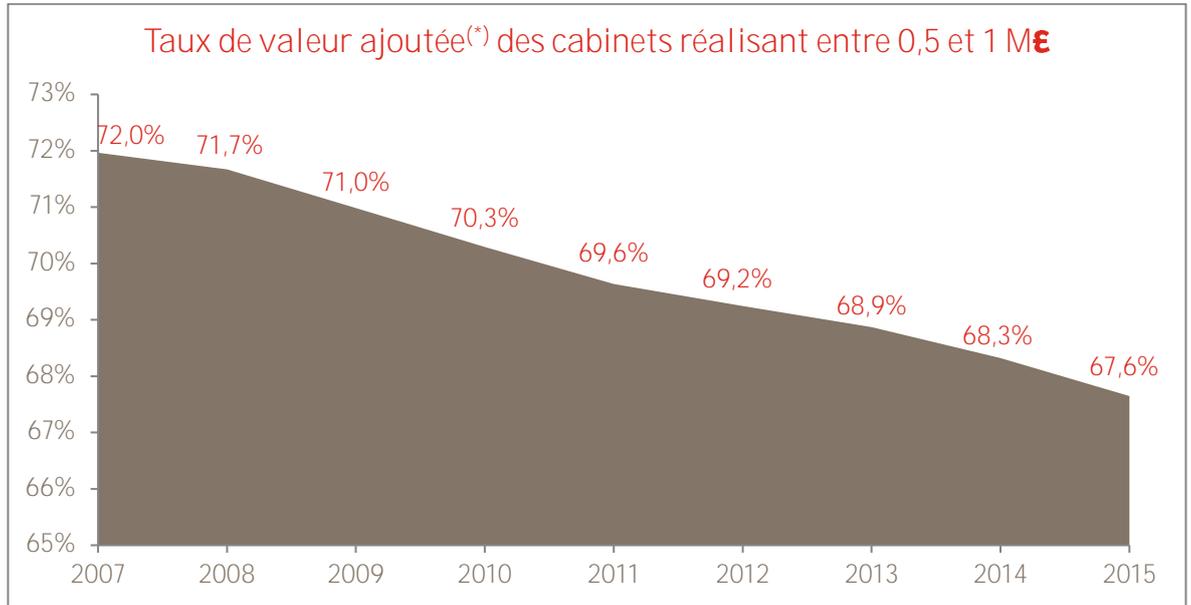


(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le taux de valeur ajoutée

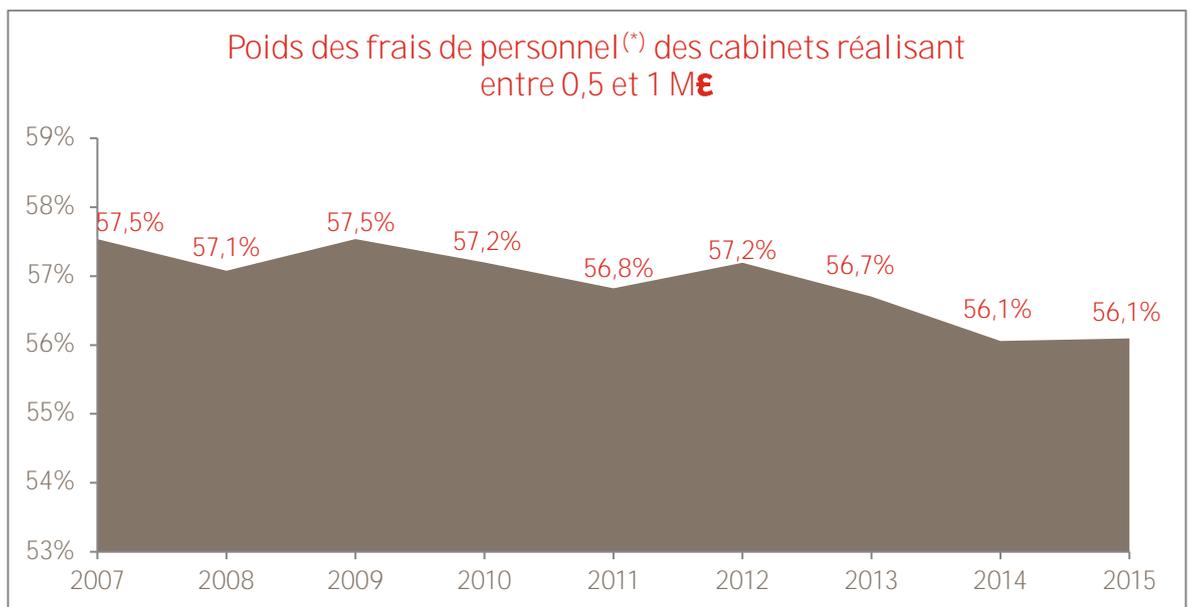


(\*) VA / CA - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

L'évolution du poids des frais de personnel de cette catégorie de cabinets est relativement erratique. Sur la période 2007-2015, il a toutefois baissé de 1,4 point, pour s'établir à 56,1% du chiffre d'affaires en 2015.



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

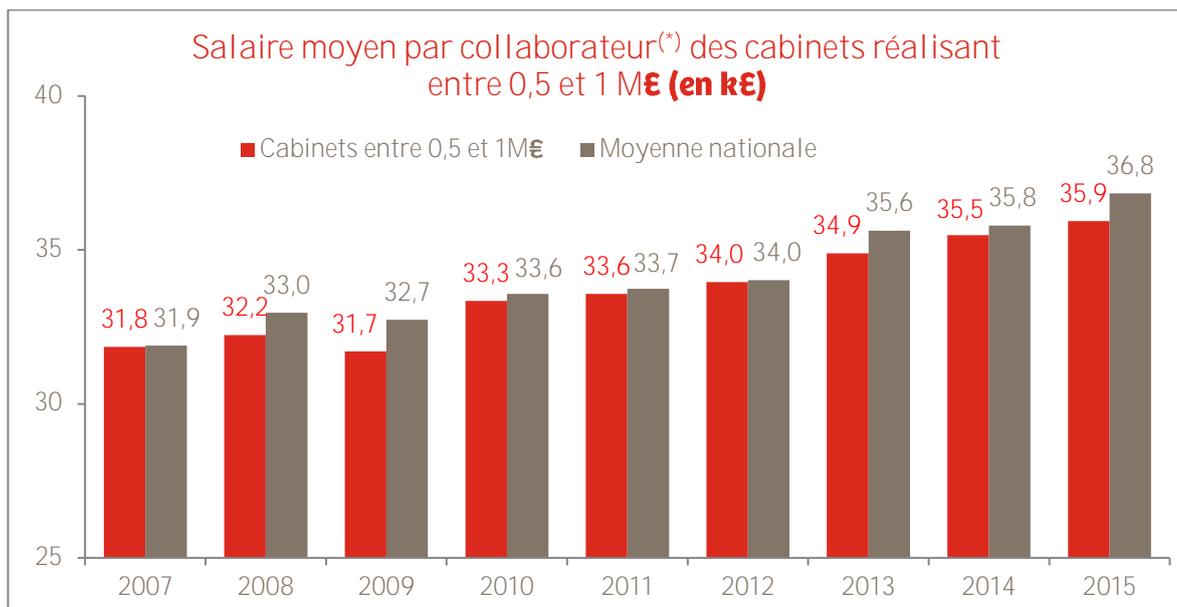
Le salaire moyen par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

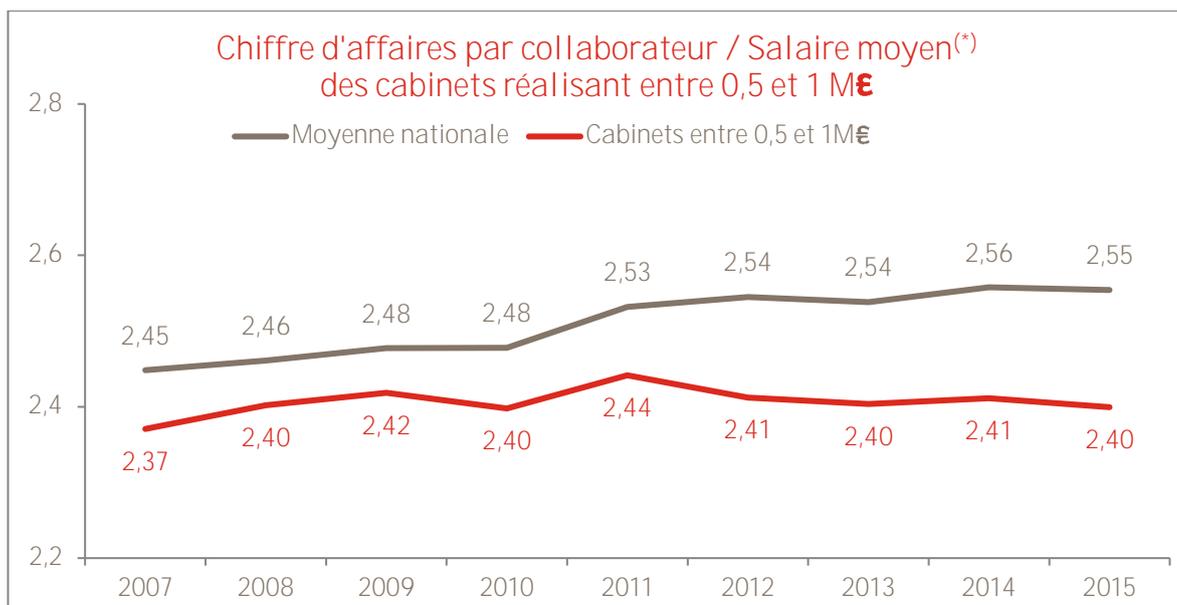
Le salaire moyen par collaborateur **des cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires** affiche une croissance linéaire sur la période 2007-2015, mais reste légèrement en-deçà de la moyenne de la profession.

Demain commence aujourd'hui



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



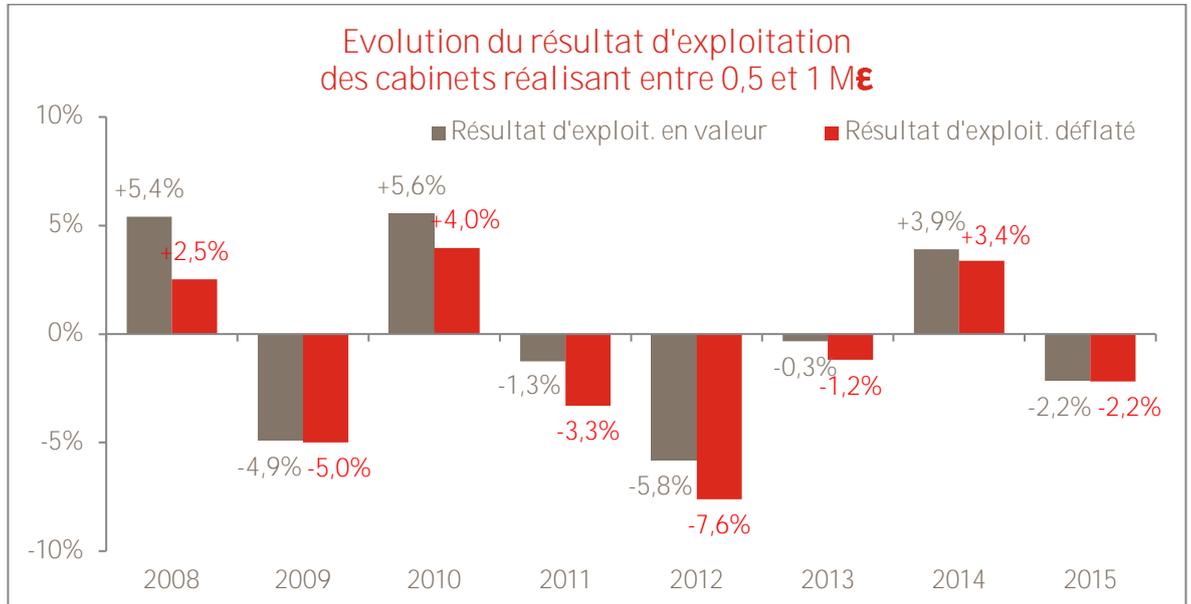
(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

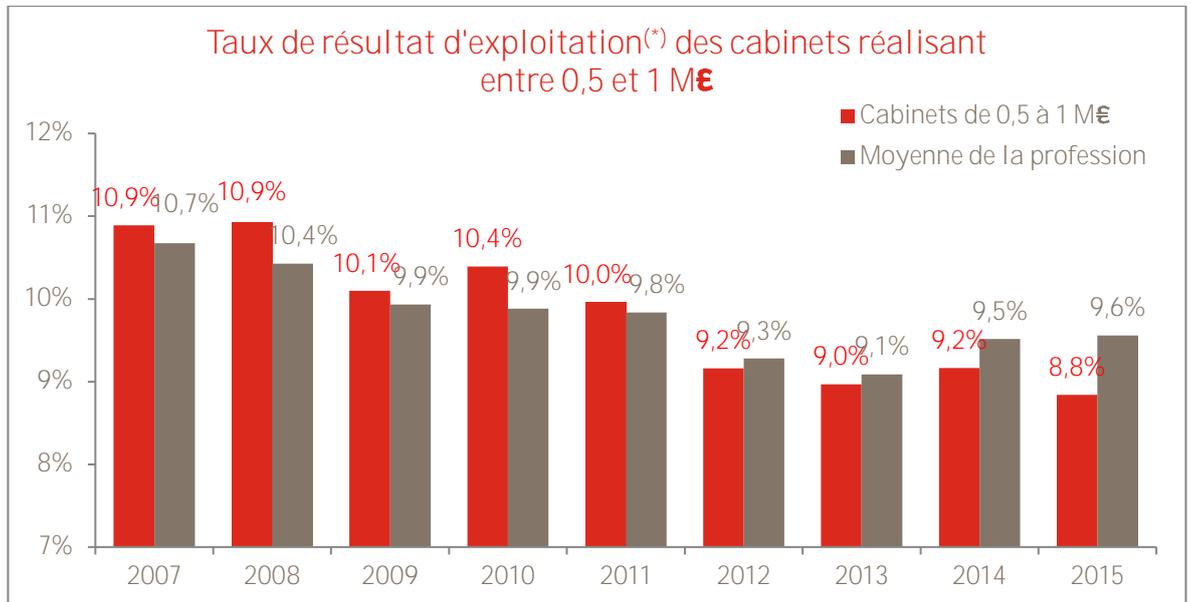
### Le résultat d'exploitation

Les cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires n'ont pas réédité leur performance de 2015. Leur résultat d'exploitation a en effet une nouvelle fois baissé en 2015<sup>29</sup>. Et, sur l'ensemble de la période, il affiche une baisse de près de 10% (en euros constants).



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Le taux de résultat d'exploitation des cabinets de cette taille est tombé en 2015 à son plus bas niveau de la période de référence. In fine, il a perdu plus d'1 point par rapport à 2007.



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

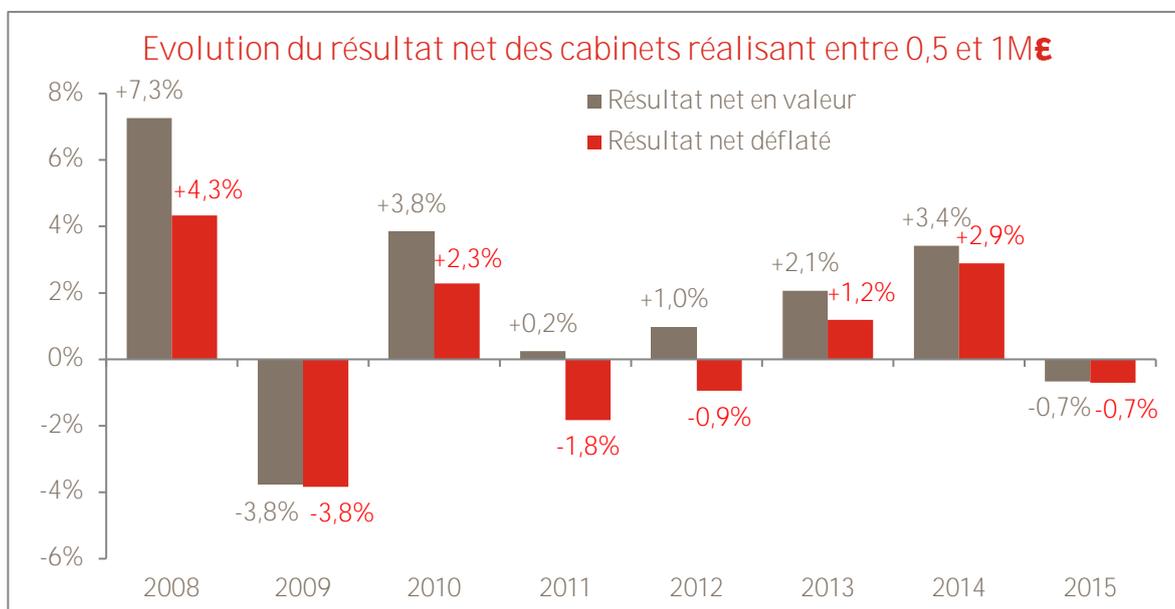
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>29</sup> Sur les 8 dernières années, il aura ainsi baissé 5 fois, ce qui témoigne des difficultés rencontrées par les cabinets de cette taille.

## Le résultat net

### L'évolution du résultat net

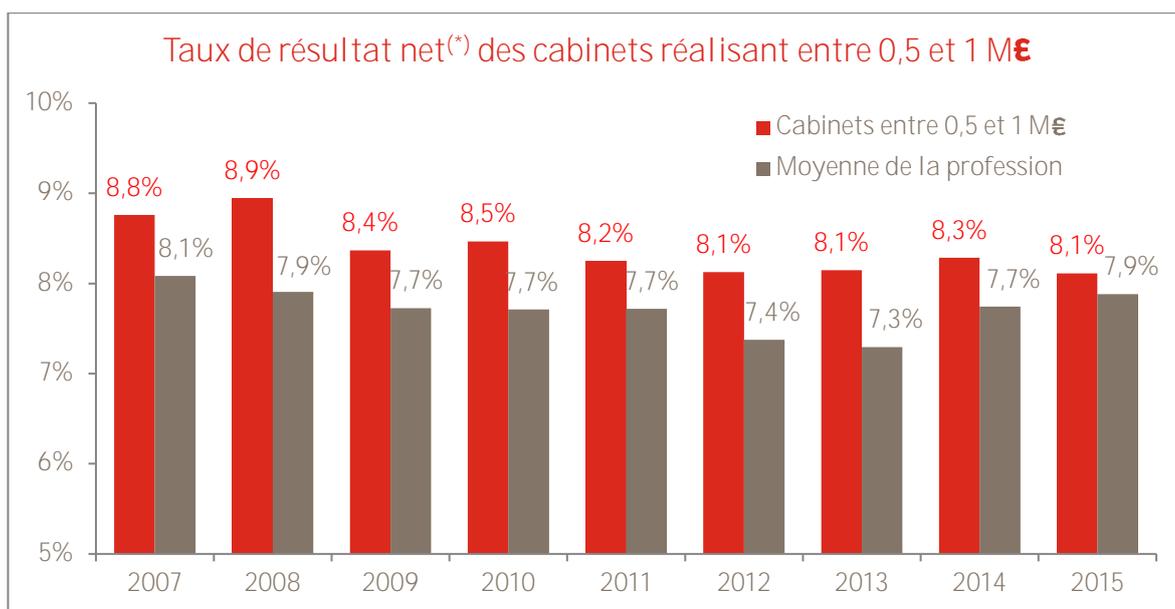
Oublié les rebonds de 2013 et 2014 ! **Le résultat net des cabinets réalisant entre 0,5 et 1 M€ de chiffre d'affaires est reparti à la baisse en 2015 : -0,7%.**



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le taux de résultat net

Le taux de résultat net de ces cabinets demeure néanmoins (légèrement) supérieur à celui de la moyenne de la profession, **même si l'écart est moins marqué qu'en début de période.**



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires / Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Les cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires



Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

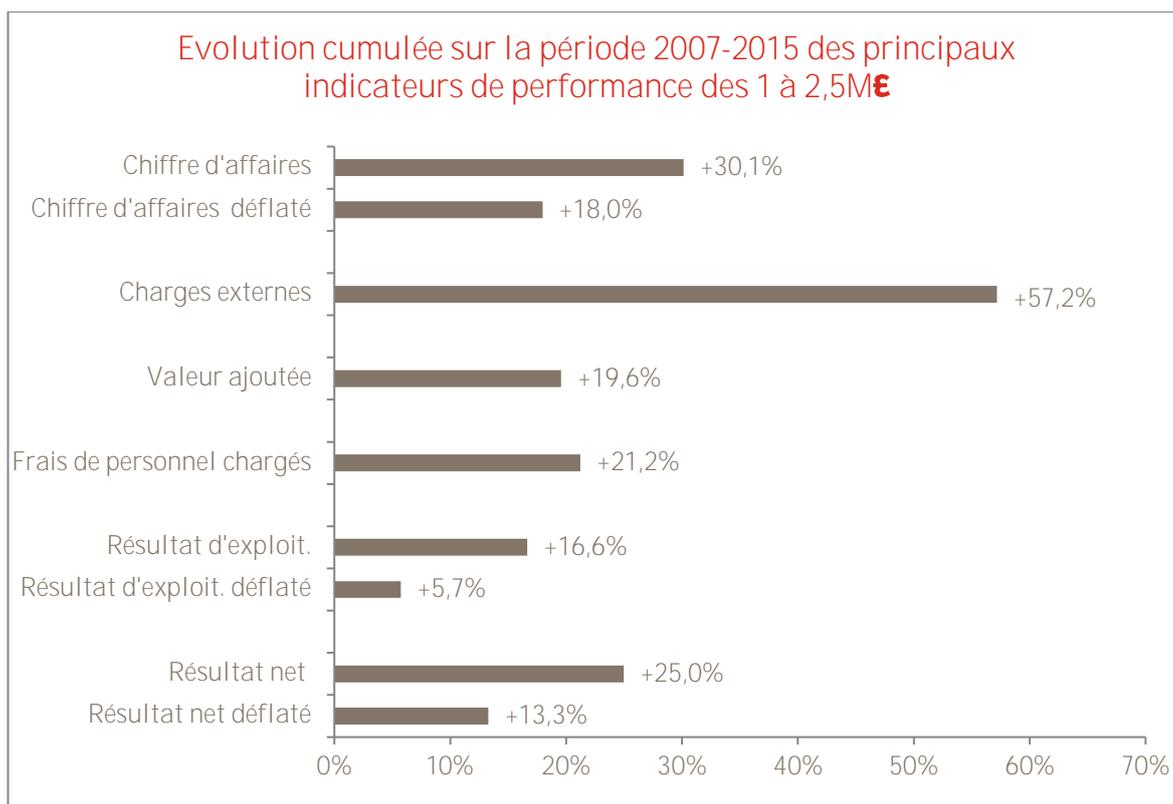
- 804 cabinets.
- Un effectif théorique d'environ 14 065 collaborateurs<sup>30</sup>.
- Un chiffre d'affaires cumulé de 1,2 Md€ en 2015.

### Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 1 et 2,5 M€

Entre 2007 et 2015 le chiffre d'affaires en euros constants des cabinets de cette taille affiche une croissance de 18%, soit légèrement plus que la moyenne de la profession.

Quant au résultat d'exploitation, contrairement à ce que l'on observe pour les cabinets de plus petite taille, il affiche une croissance en euros constants de près de 6% sur la période de référence. Une performance qui doit toutefois beaucoup à la forte croissance des années 2014 et 2015 (une forte croissance qui doit beaucoup aux allègements de charges dont ont bénéficié les cabinets).

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

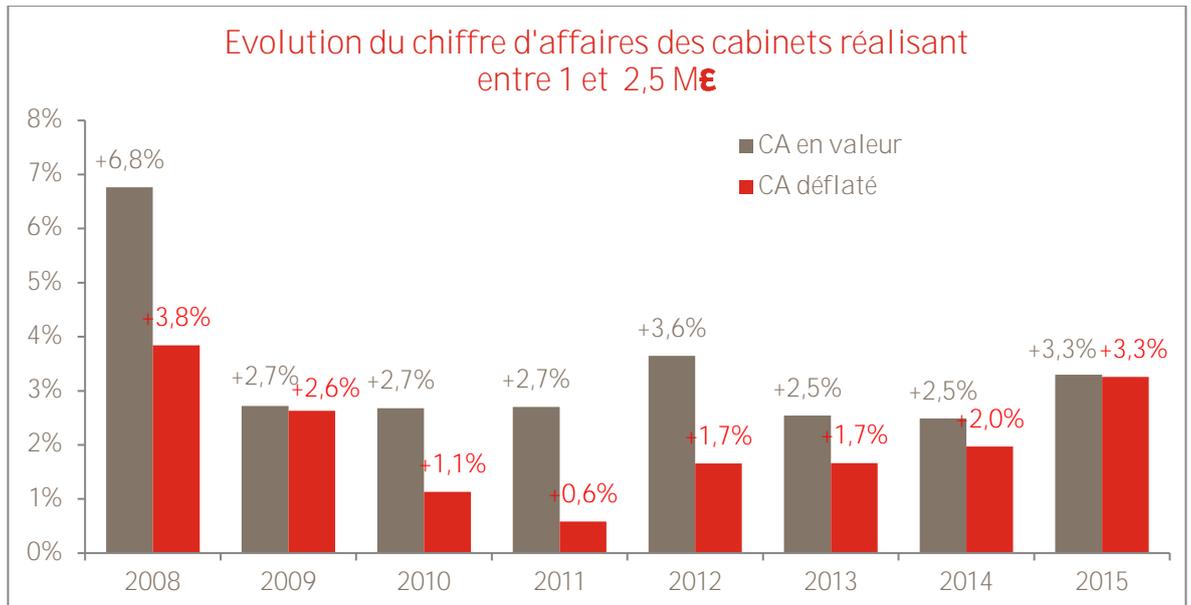
<sup>30</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 412 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

## Le chiffre d'affaires

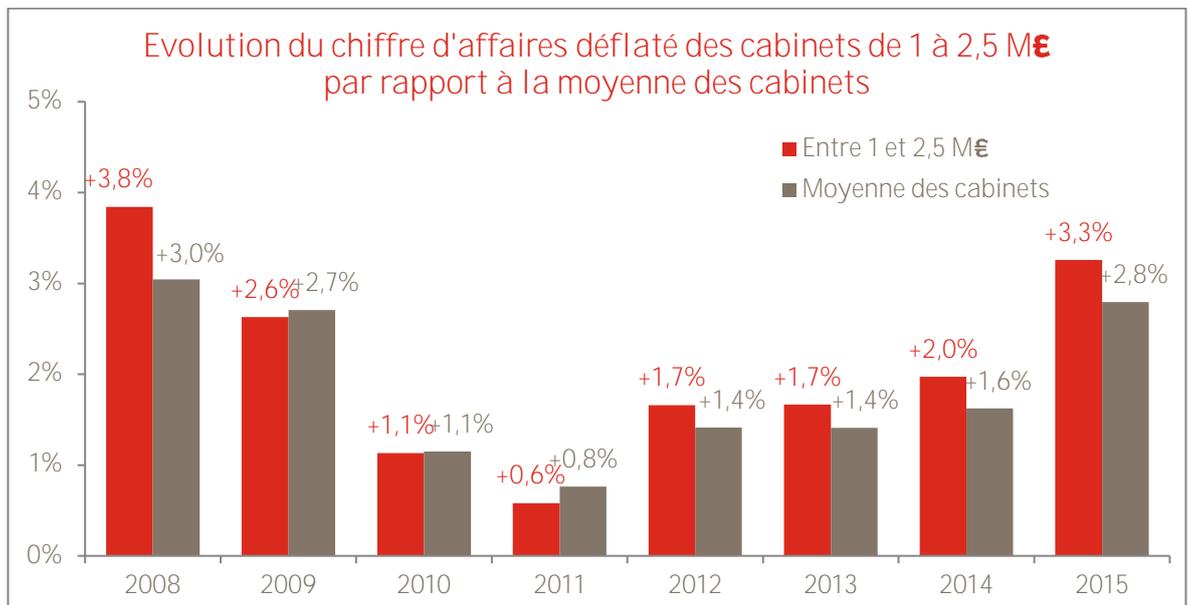
### L'évolution du chiffre d'affaires

Les cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires annuel ont affiché, en 2015, la plus forte progression de leur chiffre d'affaires déflaté depuis 2008 ! Sur moyenne période, ces cabinets affichent par ailleurs une croissance cumulée nettement supérieure à celle des cabinets de plus petite taille (et même de 2 points supérieure à celle de l'ensemble de la profession).

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le chiffre d'affaires par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

Les évolutions du chiffre d'affaires par collaborateur de cette catégorie de cabinets pour les années 2013 et 2014 méritent quelques explications. La (très) forte hausse de 2013 et la baisse de 2014, qui peuvent paraître suspectes, s'expliquent en fait en grande partie par la structure des échantillons sur ces années.

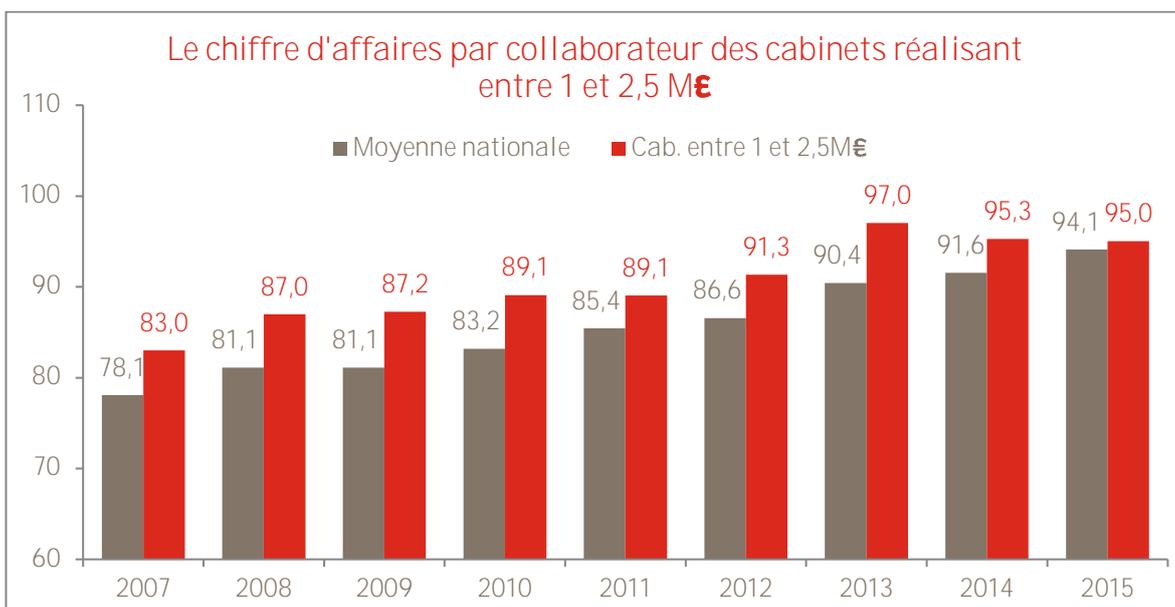


La part des cabinets franciliens (qui affichent, en moyenne, un **chiffre d'affaires** par collaborateur sensiblement plus élevé que leurs homologues de province) est en effet plus importante en 2013 (plus de 26% de l'échantillon total) qu'en 2012 (22%) et en 2014 (25%).

Autrement dit, la constitution de l'échantillon tend à gonfler artificiellement le chiffre d'affaires par collaborateur de cette catégorie de cabinets pour l'année 2013.

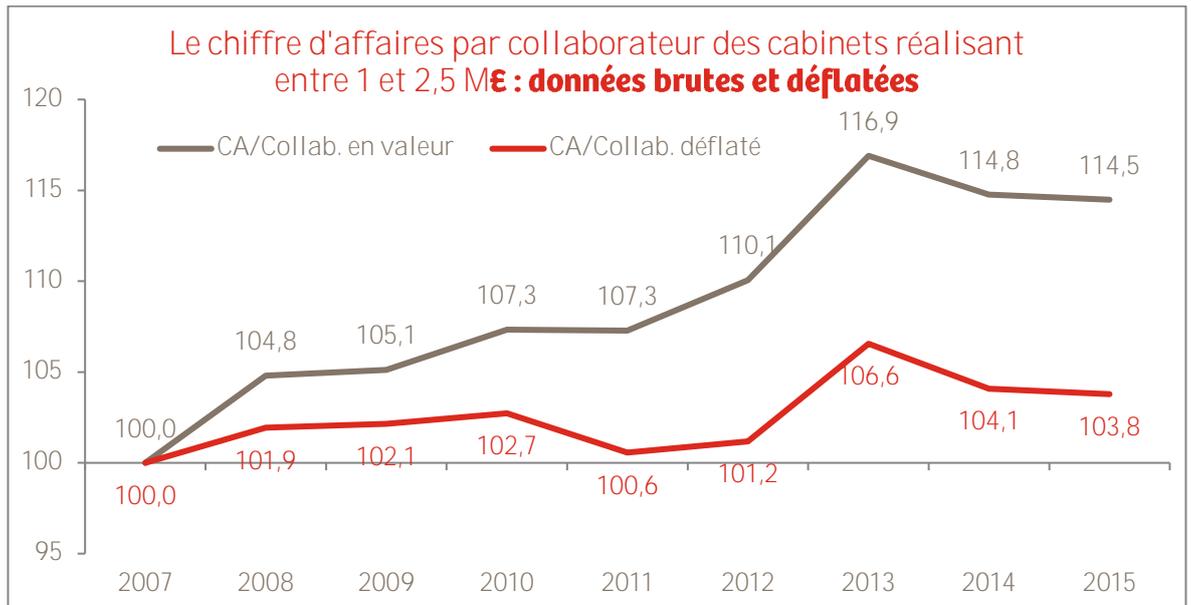
En 2015, le chiffre d'affaires par collaborateur des cabinets de cette taille s'est établi à 95 k€. Autrement dit, il tend à se rapprocher de la moyenne de la profession. Sur l'ensemble de la période 2007-2015, il a peu progressé : moins de 4%, en euros constants.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

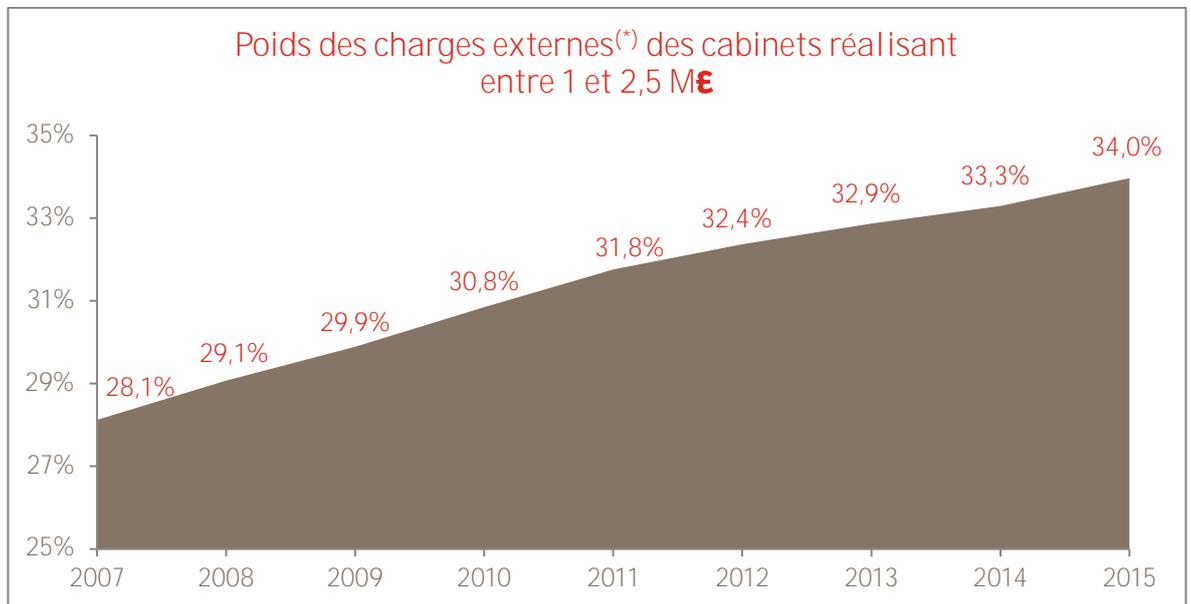


Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes

*Comme c'est le cas pour toutes les catégories de cabinets, le poids des charges externes des 1 à 2,5 M€ est en progression constante et linéaire depuis plusieurs années. Entre 2007 et 2015, il se sera ainsi alourdi de près de 6 points, provoquant mécaniquement la contraction du taux de valeur ajoutée.*

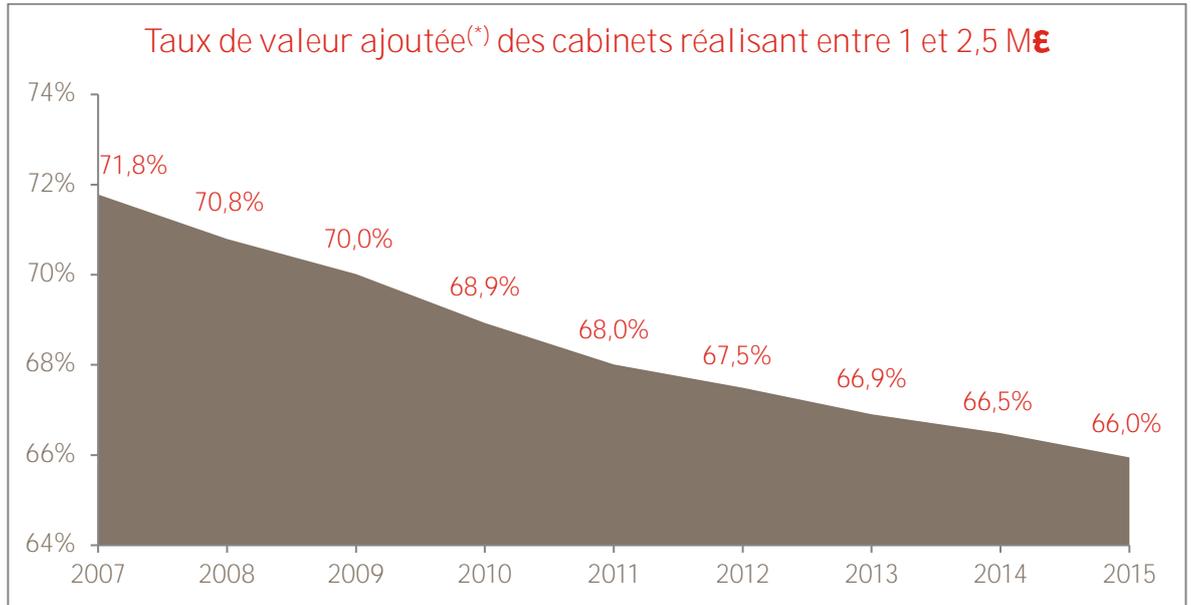


(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le taux de valeur ajoutée



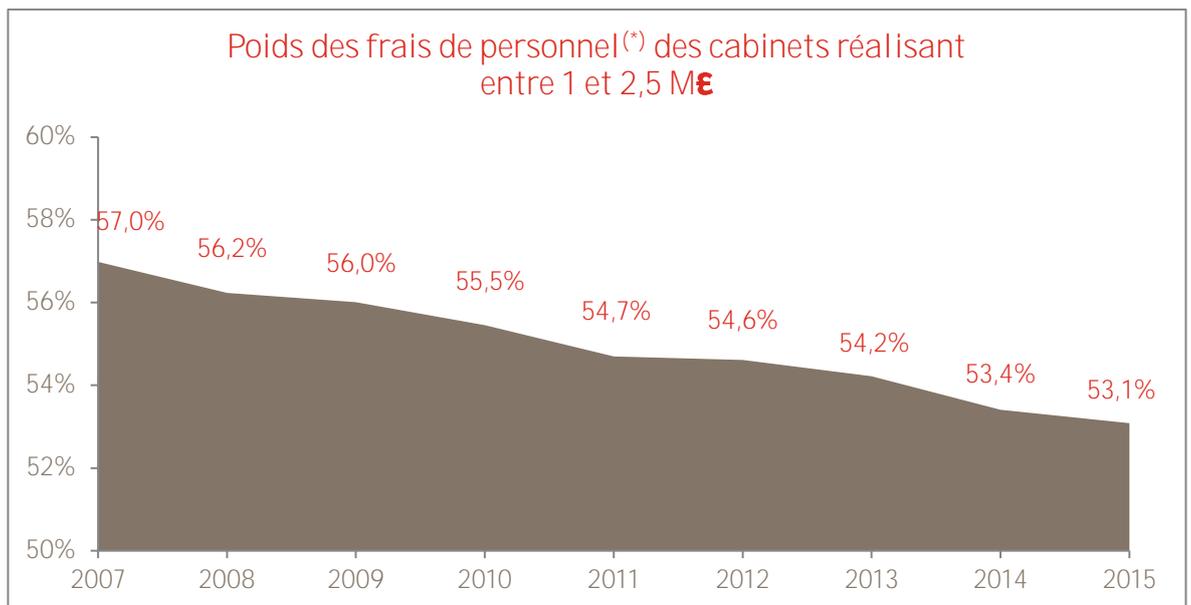
(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

*Le poids des frais de personnel des 1-2,5 M€ s'est régulièrement allégé sur les 8 dernières années, pour finalement s'établir légèrement au-dessus des 53% du chiffre d'affaires.*



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

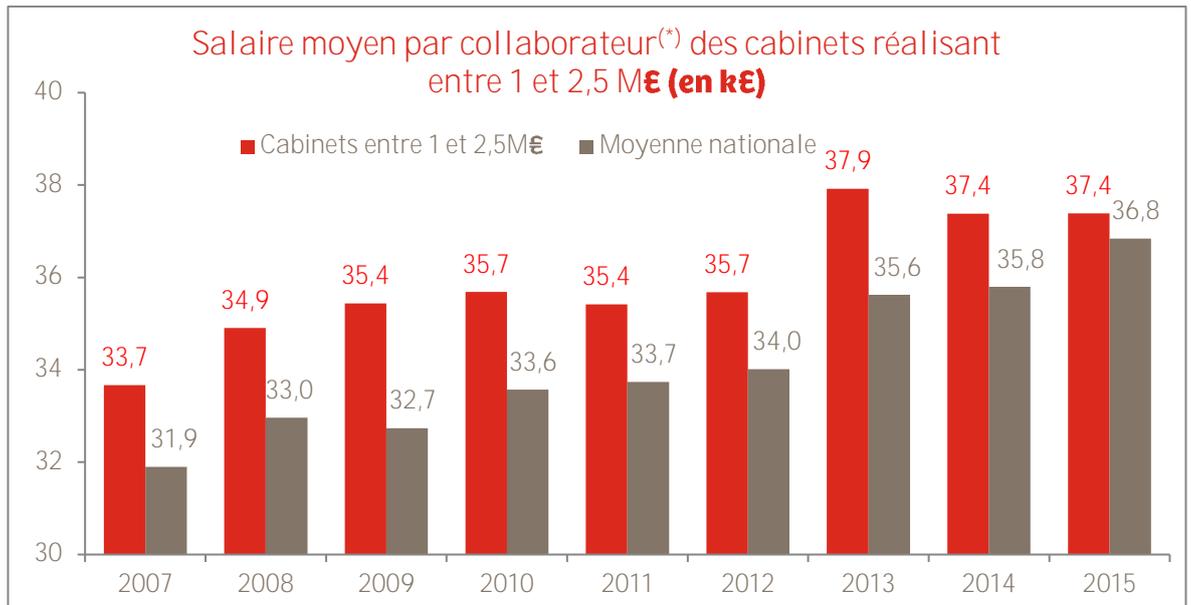
Le salaire moyen par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

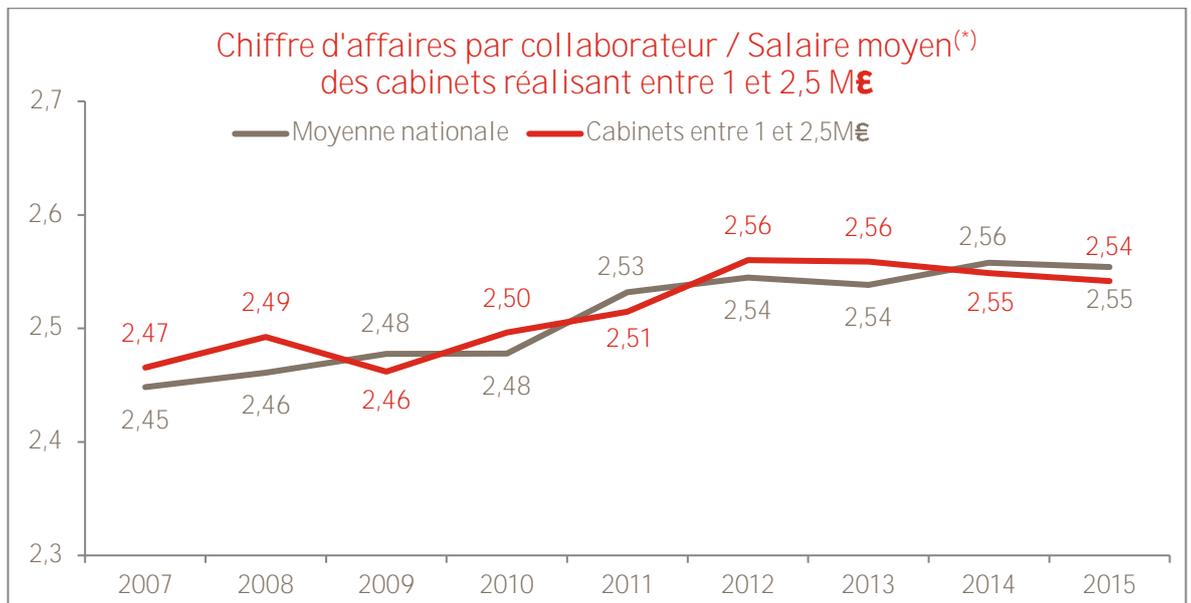
Le salaire moyen par collaborateur **des cabinets réalisant entre 1 et 2,5 M€ de chiffre d'affaires s'est établi à 37,4 k€ en 2015. C'est plus que ce que l'on observe à l'échelle de la profession, mais l'écart tend nettement à se réduire sur la période de référence<sup>31</sup>.**

Demain commence aujourd'hui



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Salaire annuel non-chargé

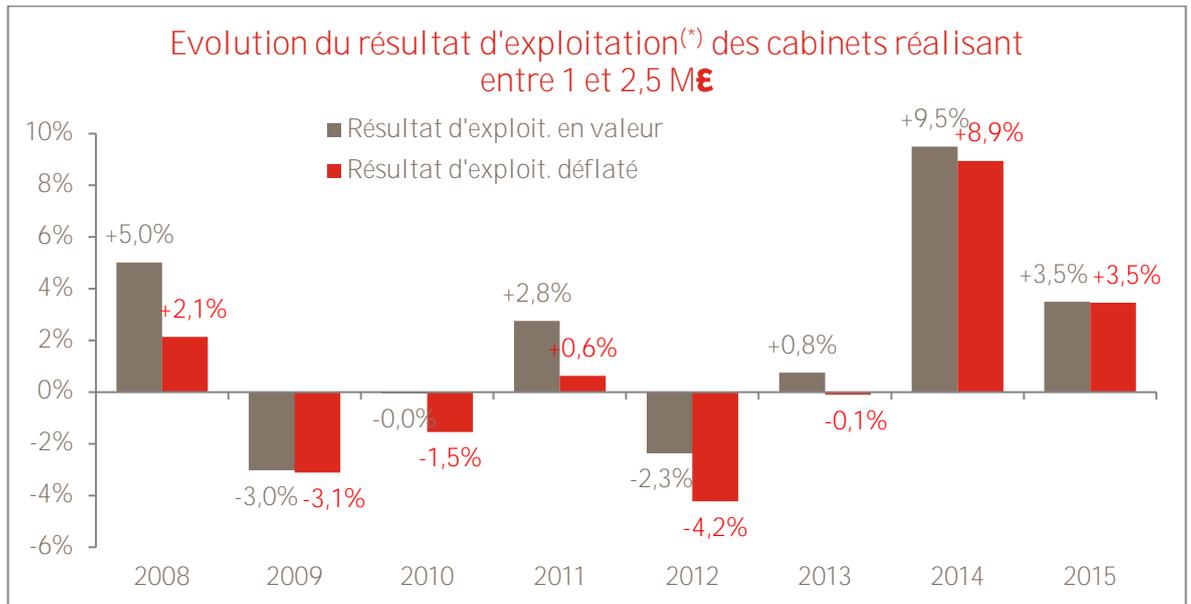
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>31</sup> Rappelons que le pic du salaire moyen de 2013 est, là aussi, dû à la sur représentation des cabinets franciliens cette année là

### Le résultat d'exploitation

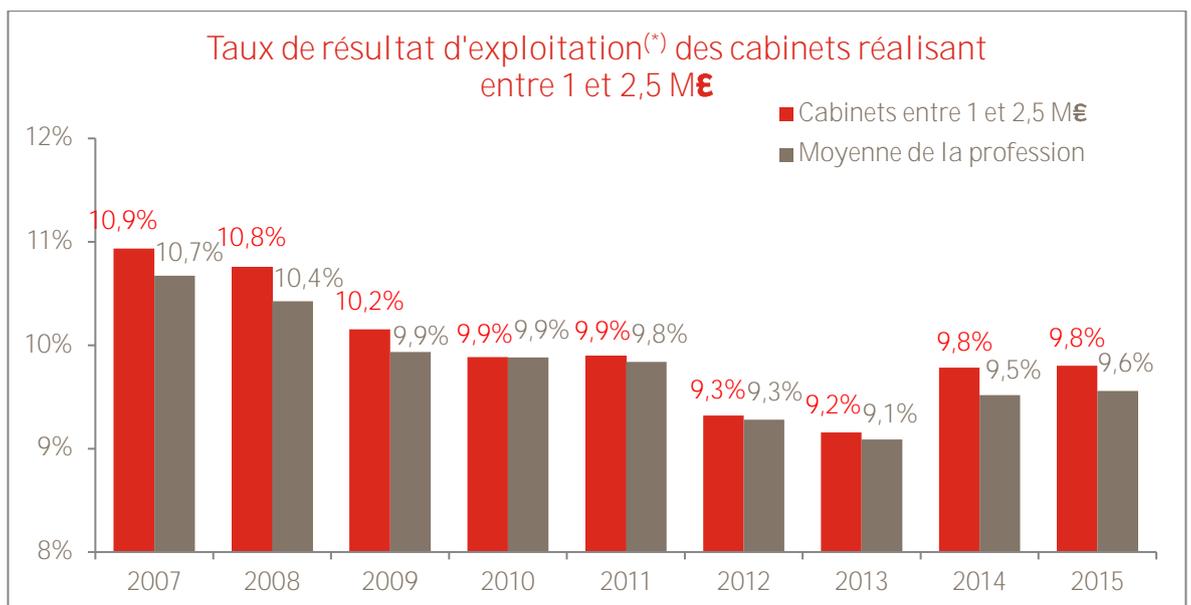
Les cabinets de cette catégorie avaient souffert entre 2009 et 2013, avec un résultat d'exploitation (en euros constants), qui baissait systématiquement. Les performances d'exploitation de ces cabinets ont toutefois nettement rebondi en 2014 grâce au CICE. Un rebond qui s'est confirmé en 2015. In fine, sur l'ensemble de la période 2007-2015, ces cabinets affichent un résultat d'exploitation en hausse de près de 6%, soit environ 2 points de plus que ce que l'on observe à l'échelle de la profession

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



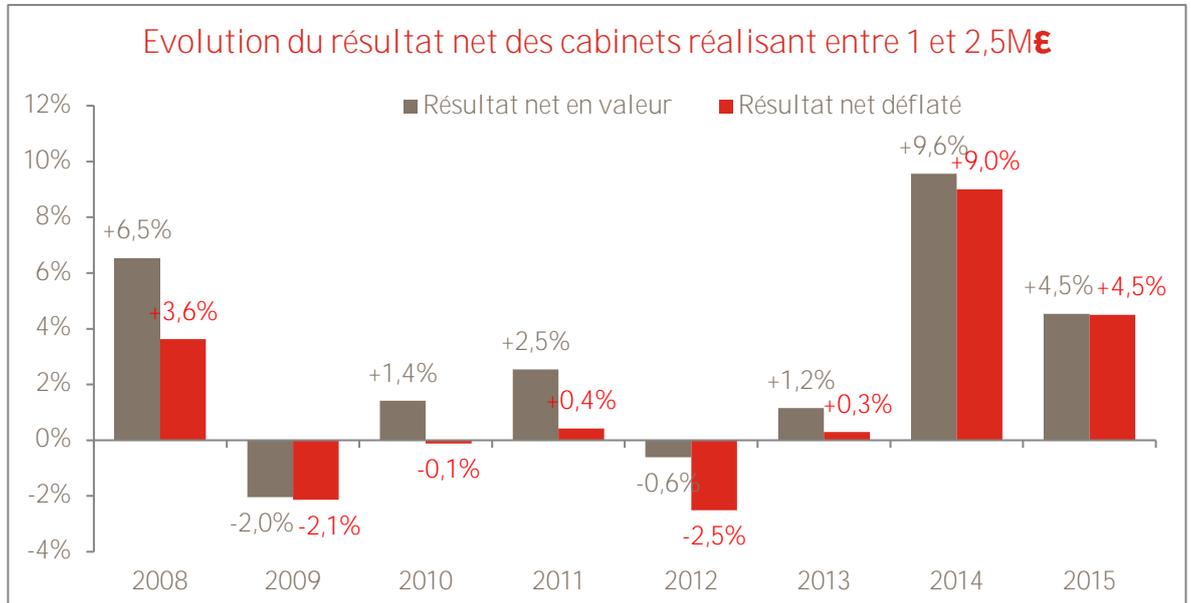
(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

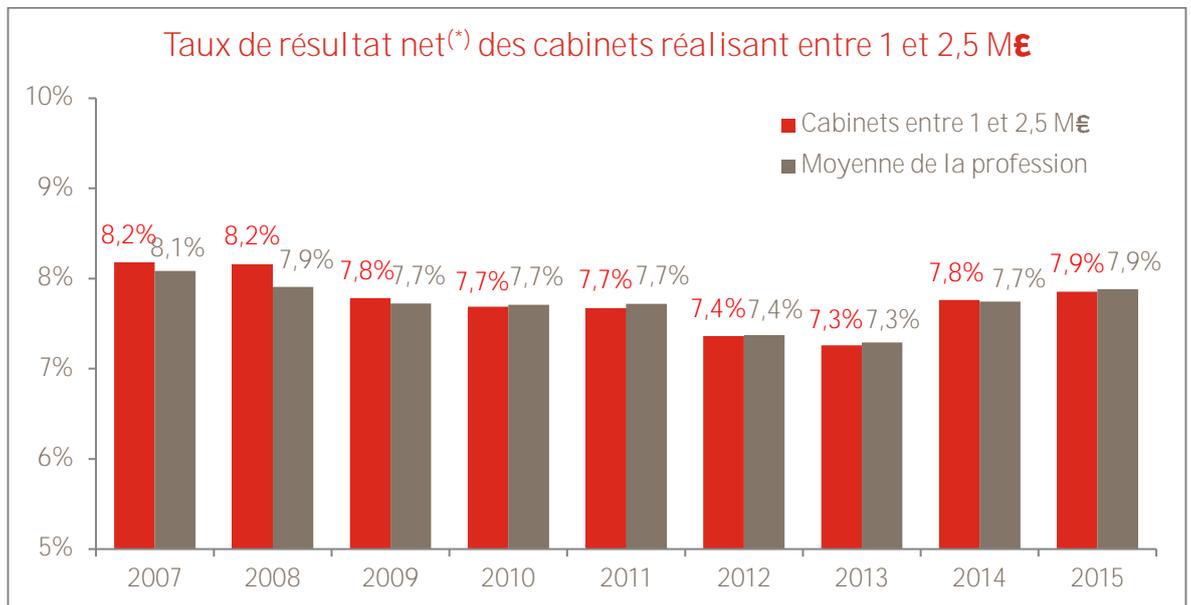
## Le résultat net

Même constat pour le résultat net que pour le résultat d'exploitation : le rebond de 2014 s'est confirmé en 2015. Et, in fine, le taux de résultat net de ces cabinets se rapproche des 8% du chiffre d'affaires.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires



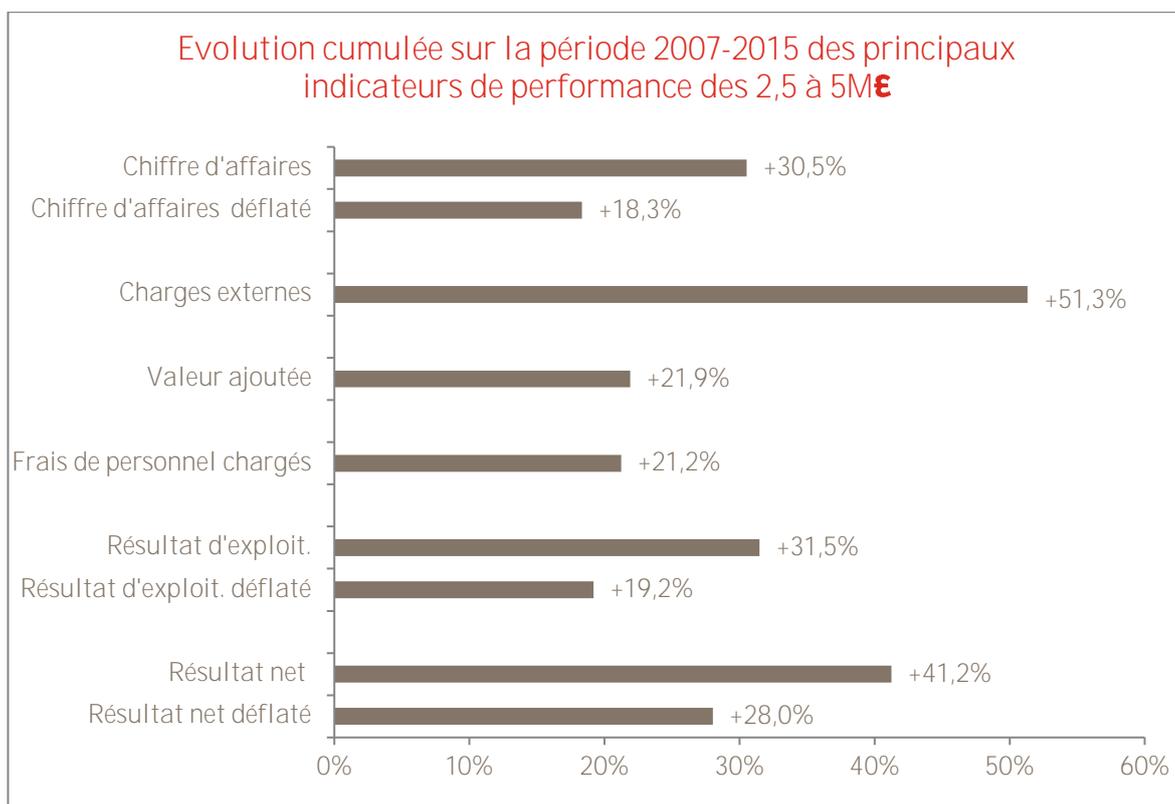
Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 201 cabinets.
- Un effectif théorique d'environ 7 504 collaborateurs<sup>32</sup>.
- Un chiffre d'affaires cumulé de 691 M€.

### Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 2,5 et 5 M€

Les cabinets dont le chiffre d'affaires est compris entre 2,5 et 5 M€ sont parvenus à la fois à accroître sensiblement leur chiffre d'affaires et leur résultat d'exploitation sur la période 2007-2015. Un constat qui doit très certainement beaucoup à l'évolution du positionnement des cabinets de cette taille, qui sont nombreux à chercher à développer de nouvelles missions auprès de leurs clients. Des missions sur lesquelles la pression tarifaire est moindre que sur la mission de base et qui, in fine, sont plus rentables pour les cabinets.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

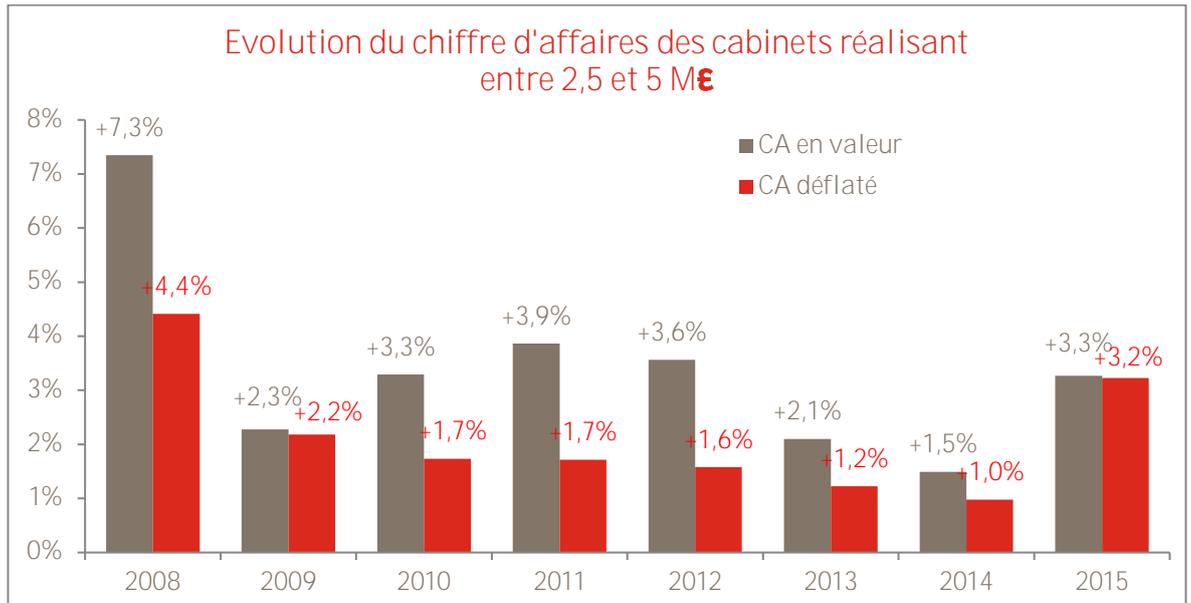
<sup>32</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 122 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

## Le chiffre d'affaires

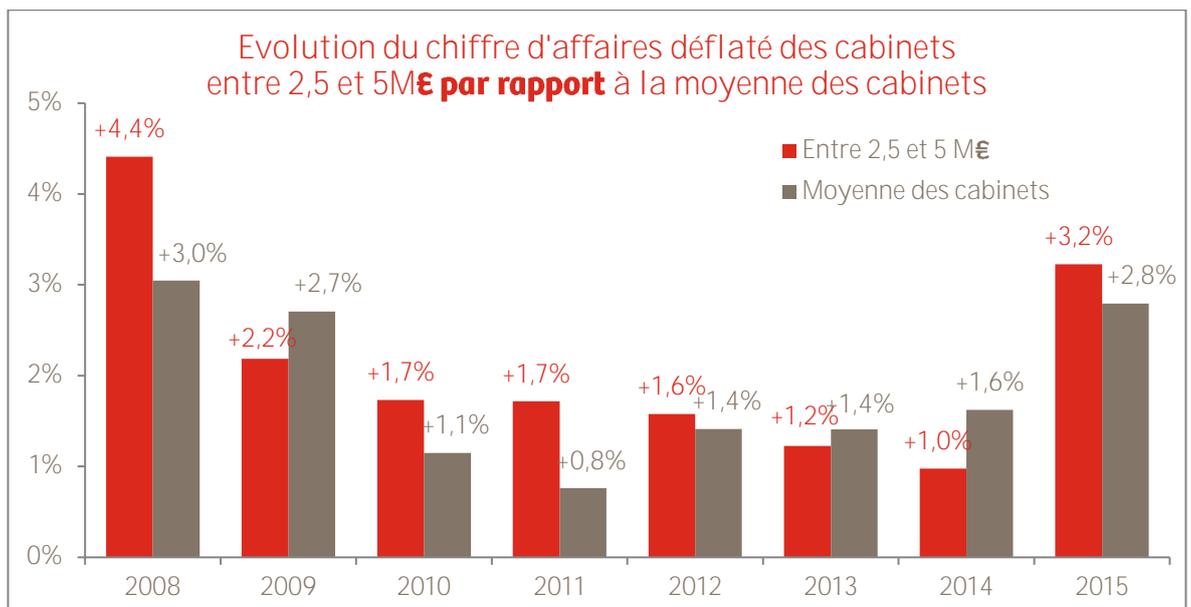
### L'évolution du chiffre d'affaires

Plus forte croissance du chiffre d'affaires déflaté pour cette catégorie de cabinets également en 2015 ! In fine, la croissance cumulée sur la période des 2,5-5 M€ est similaire à celle des cabinets de la tranche inférieure, aux alentours de +18% (soit 2 points de plus que la moyenne de la profession).

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le chiffre d'affaires par collaborateur

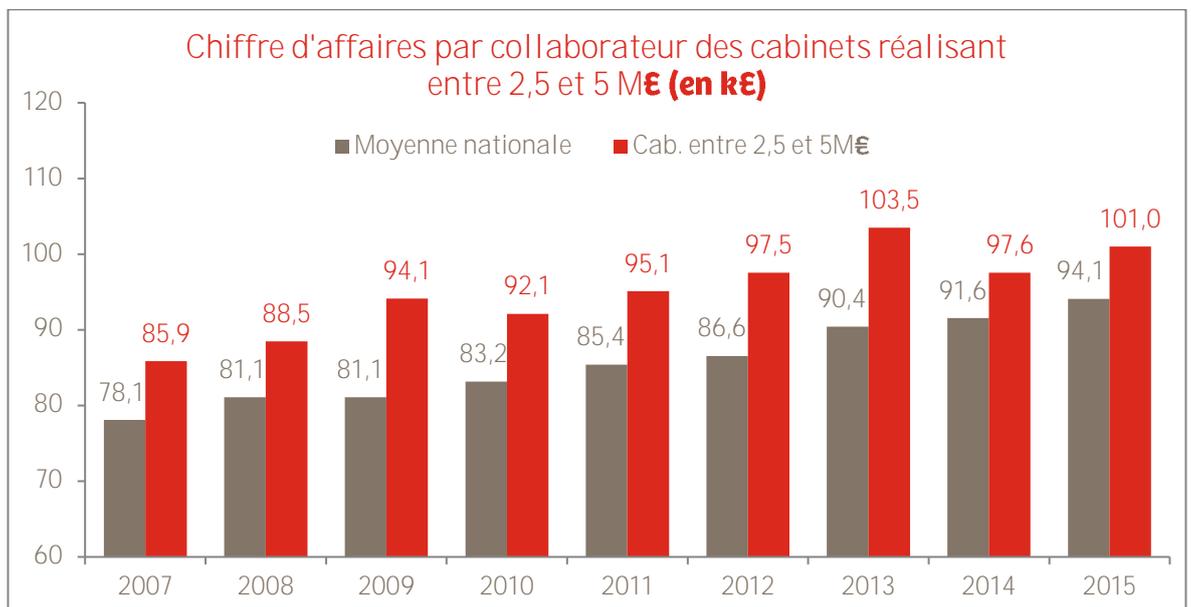


Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

**La forte progression du chiffre d'affaires par collaborateur de 2013 et la baisse de 2014 s'explique par le même phénomène que celui décrit pour les cabinets de 1 à 2,5 M€ (à savoir, la sur-représentation des cabinets franciliens dans l'échantillon en 2013).**

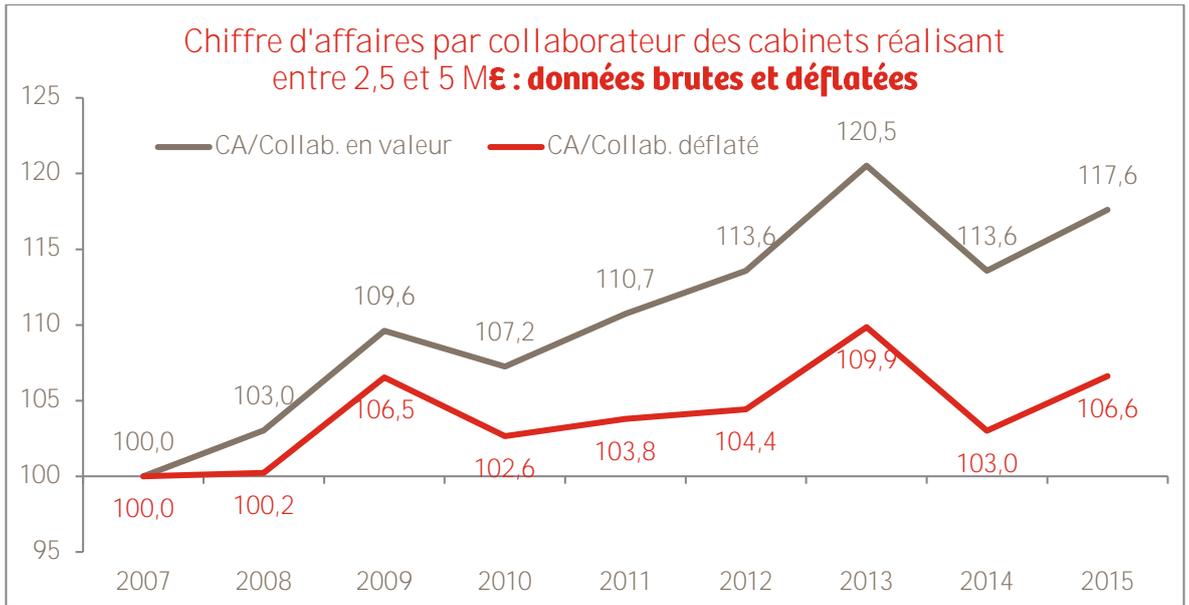
*Le chiffre d'affaires par collaborateur des cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires a progressé de près de 15 k€ entre 2007 et 2015, ce qui correspond à une progression de près de 7% (hors inflation).*

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

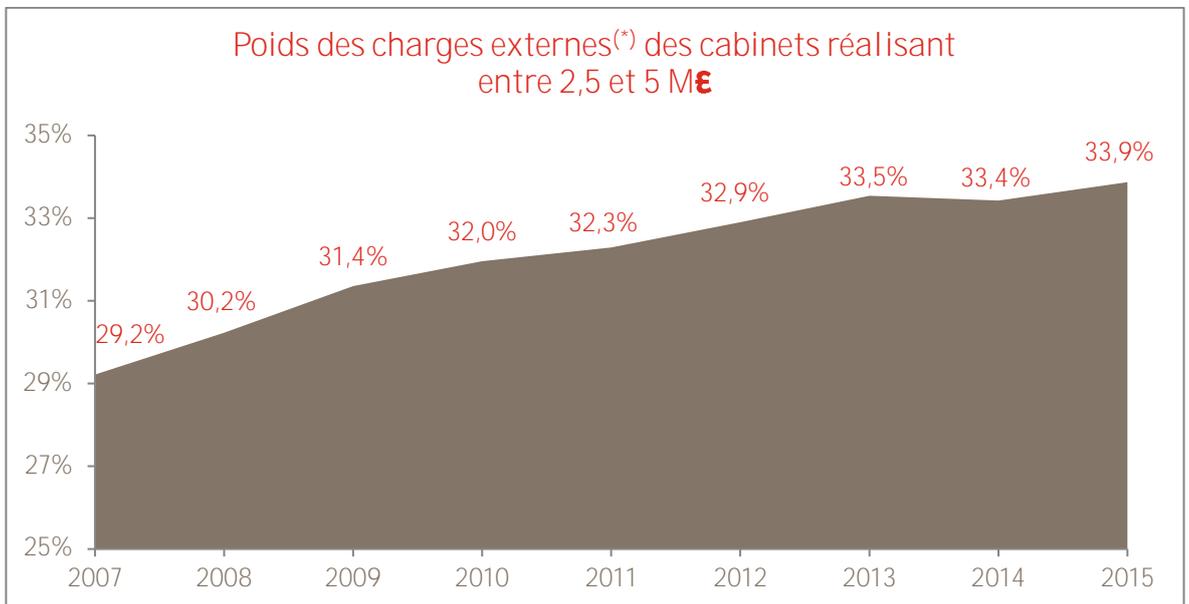


Indices de chiffre d'affaires - Base 100 en 2007

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes

Une hausse de près de 5 points du poids des charges externes de cette catégorie de cabinets entre 2007 et 2015 ; et une baisse du même ordre du taux de valeur ajoutée sur la période.

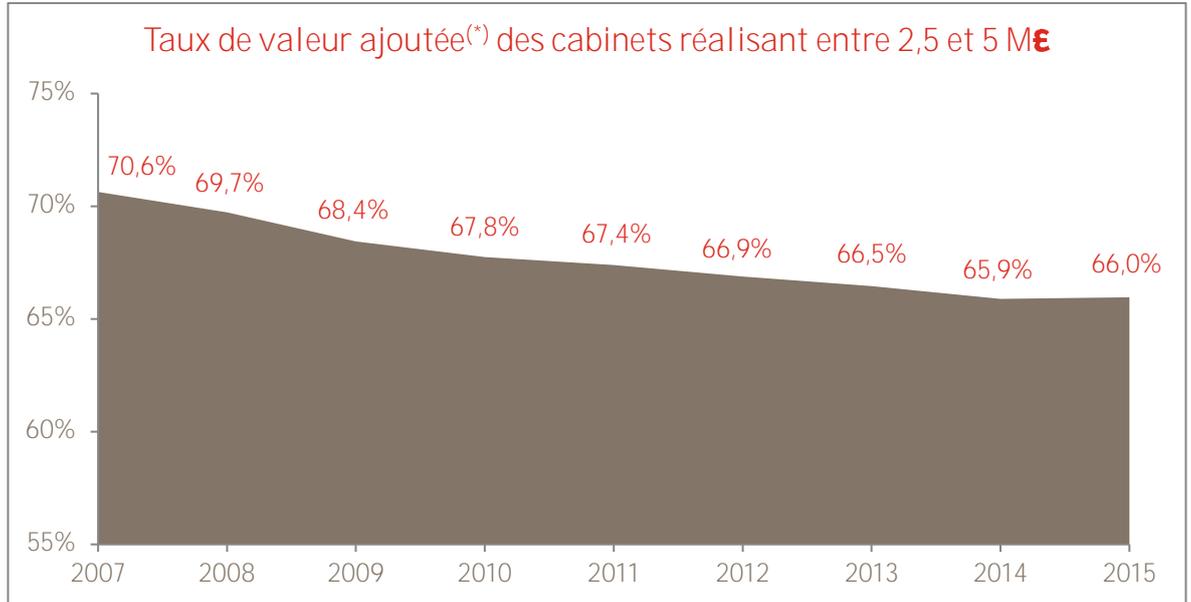


(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Le taux de valeur ajoutée



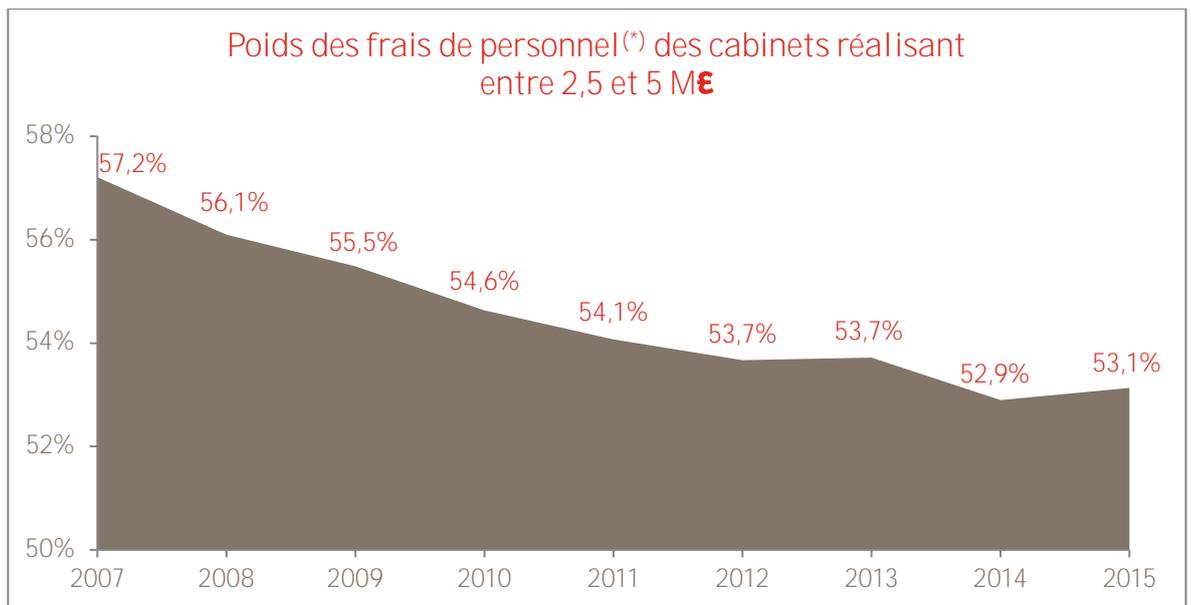
(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

Pour la première fois depuis 2007, le poids des frais de personnel **s'est (légèrement) accru en 2015**. A 53,1% du chiffre d'affaires, il demeure néanmoins nettement inférieur à son niveau de 2007 (plus de 57%).



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

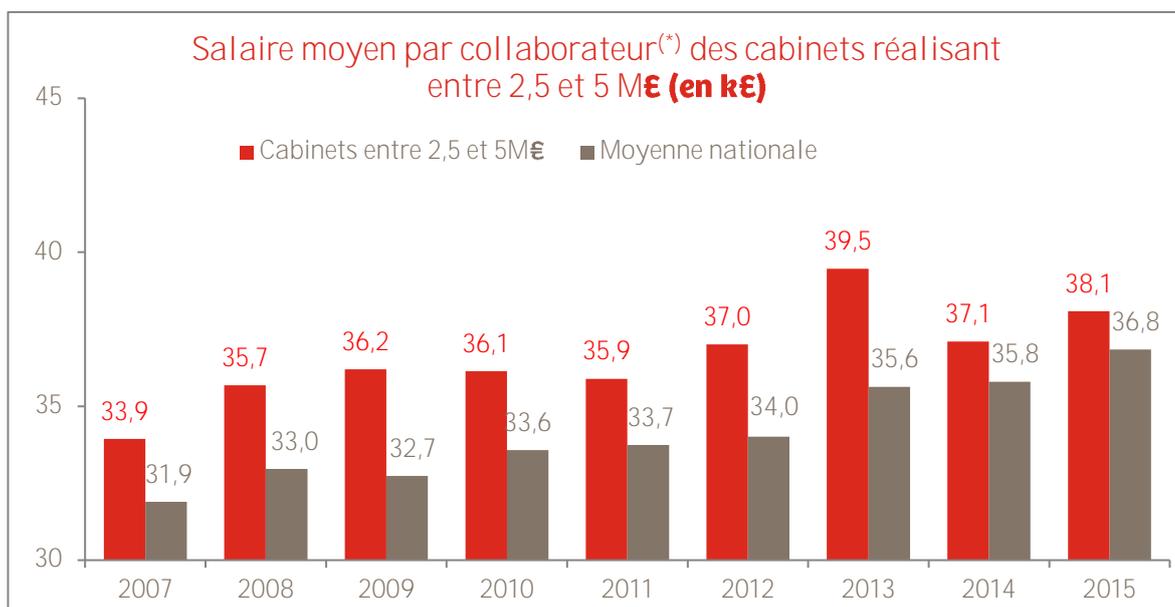
### Le salaire moyen par collaborateur



Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage. Les données concernant le ratio CA par collaborateur / salaire moyen doivent être prises avec prudence<sup>33</sup>. **Plus que la donnée en tant que telle, c'est la tendance sur l'ensemble de la période qu'il convient de retenir...**

*Le salaire moyen par collaborateur dans les cabinets de 2,5 à 5 M€ reste supérieur à celui de la moyenne de la profession. L'écart tend néanmoins à se réduire sur les dernières années. Alors qu'il était compris entre 2 et 3 k€ jusqu'en 2013, il se rapproche plus des 1 k€ depuis 2014.*

Demain commence aujourd'hui

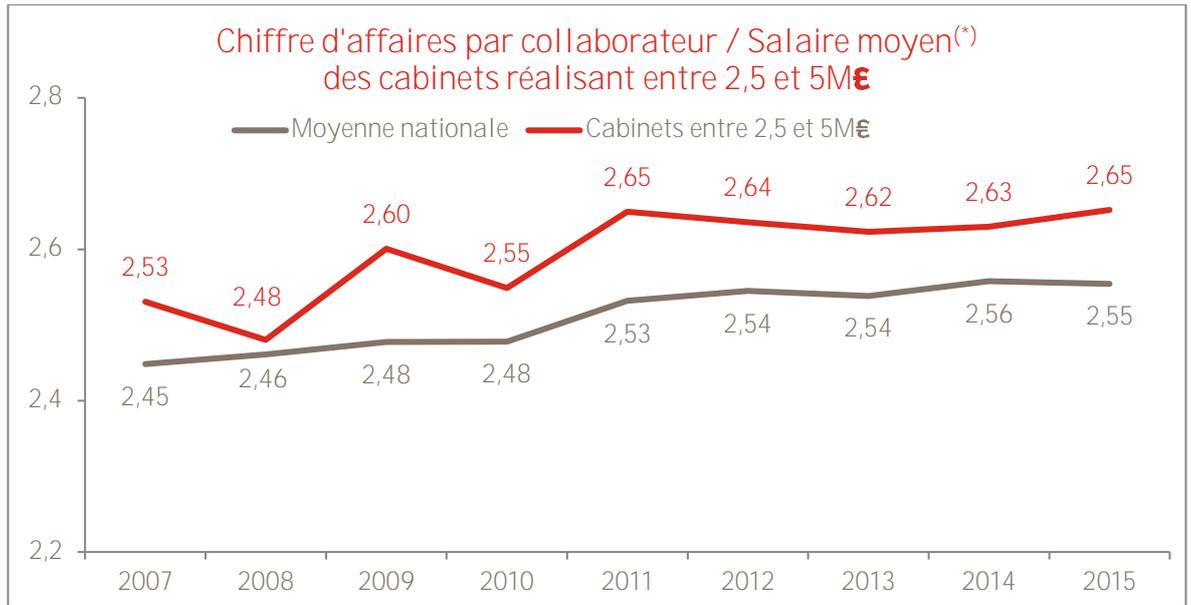


(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'EC), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>33</sup> En particulier la donnée de 2013.

Demain commence aujourd'hui



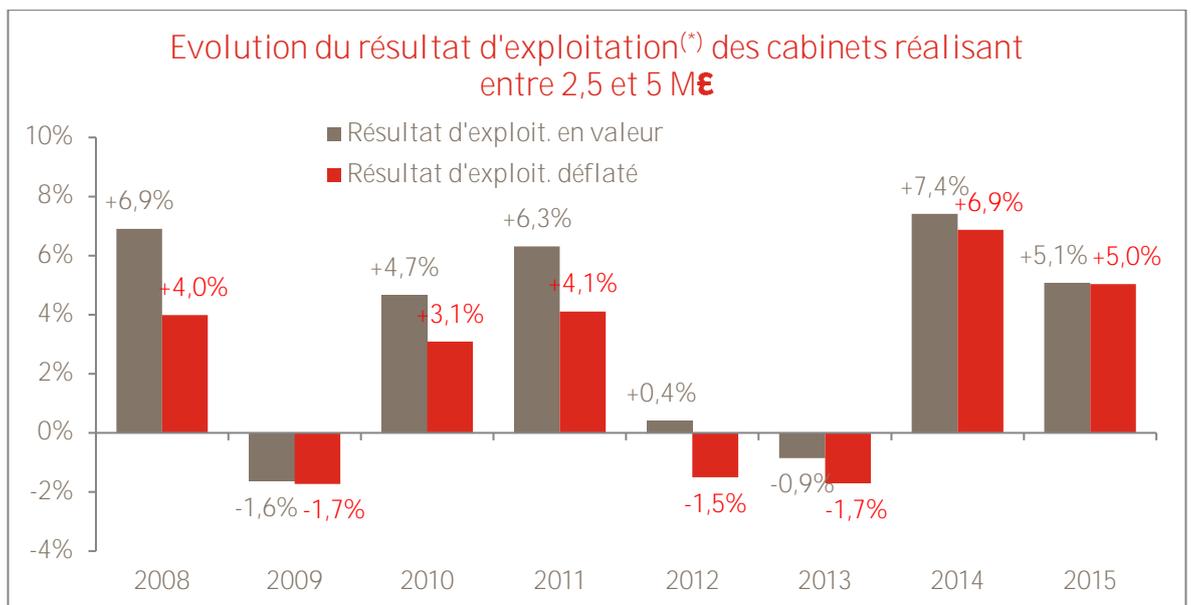
(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'EC), via greffe des tribunaux de commerce

### Le résultat d'exploitation

Une nouvelle année de croissance soutenue pour le résultat d'exploitation des cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires. In fine, sur l'ensemble de la période 2007-2015, cette catégorie de cabinets affiche la plus forte progression de la profession en matière de résultat d'exploitation déflaté : +19,2%.

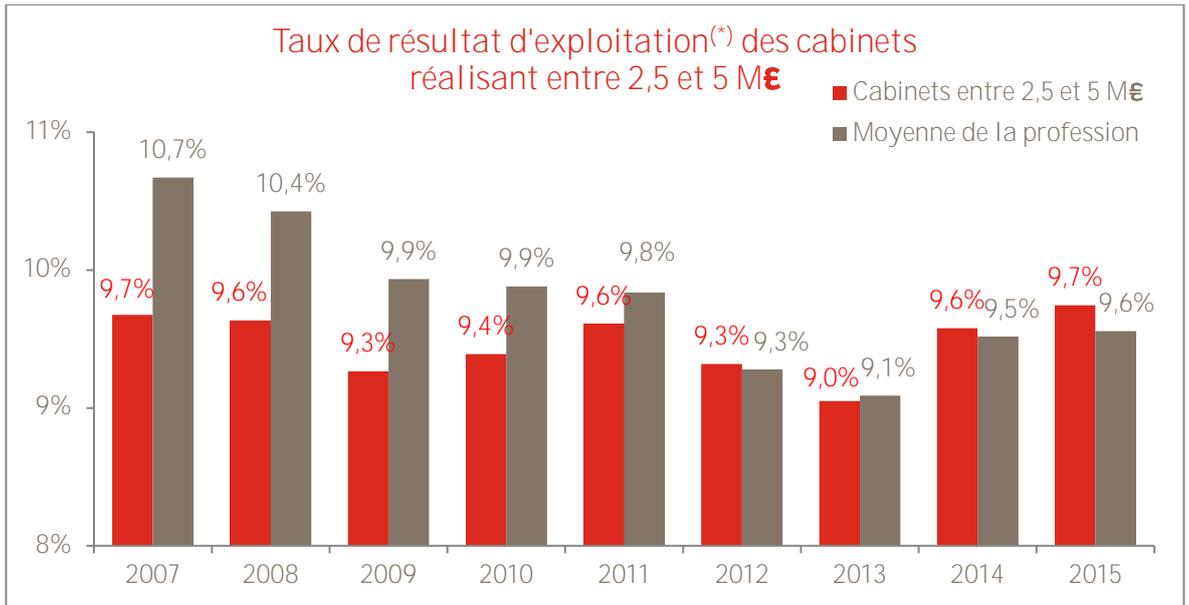
Dans ces conditions, alors que leur taux de résultat d'exploitation était sensiblement inférieur à celui de l'ensemble de la profession en 2007, il en est désormais très proche.



(\*) Résultat d'exploitation

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

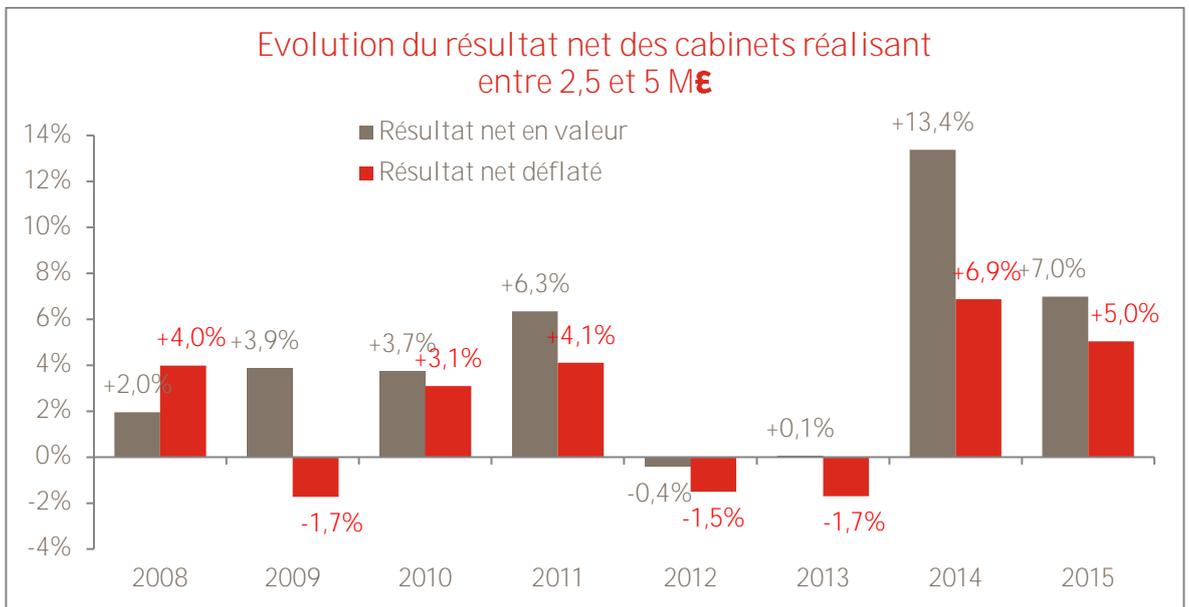


(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

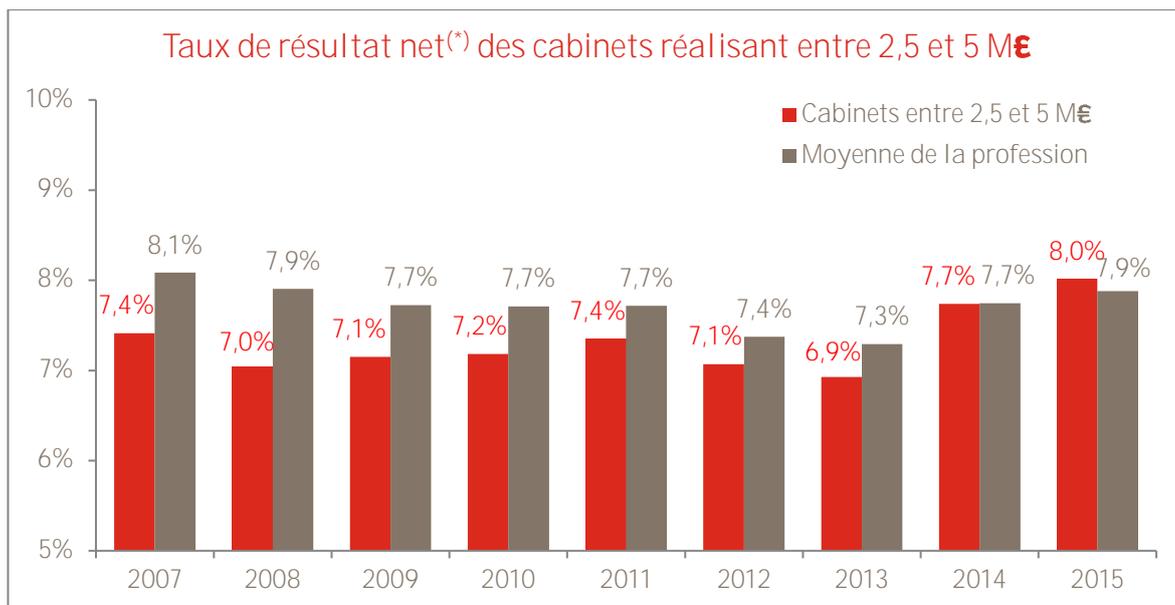
### Le résultat net

Conséquence des bonnes performances enregistrées en 2014 et en 2015, le taux de résultat net des cabinets réalisant entre 2,5 et 5 M€ de chiffre d'affaires a dépassé en 2015 son niveau du début de période.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Les cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires



Précision méthodologique : cette catégorie des cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires regroupe, au sein de notre échantillon :

- 64 cabinets.
- Un effectif théorique de 4 091 collaborateurs<sup>34</sup>.
- Un **chiffre d'affaires cumulé de 434 M€** en 2015.

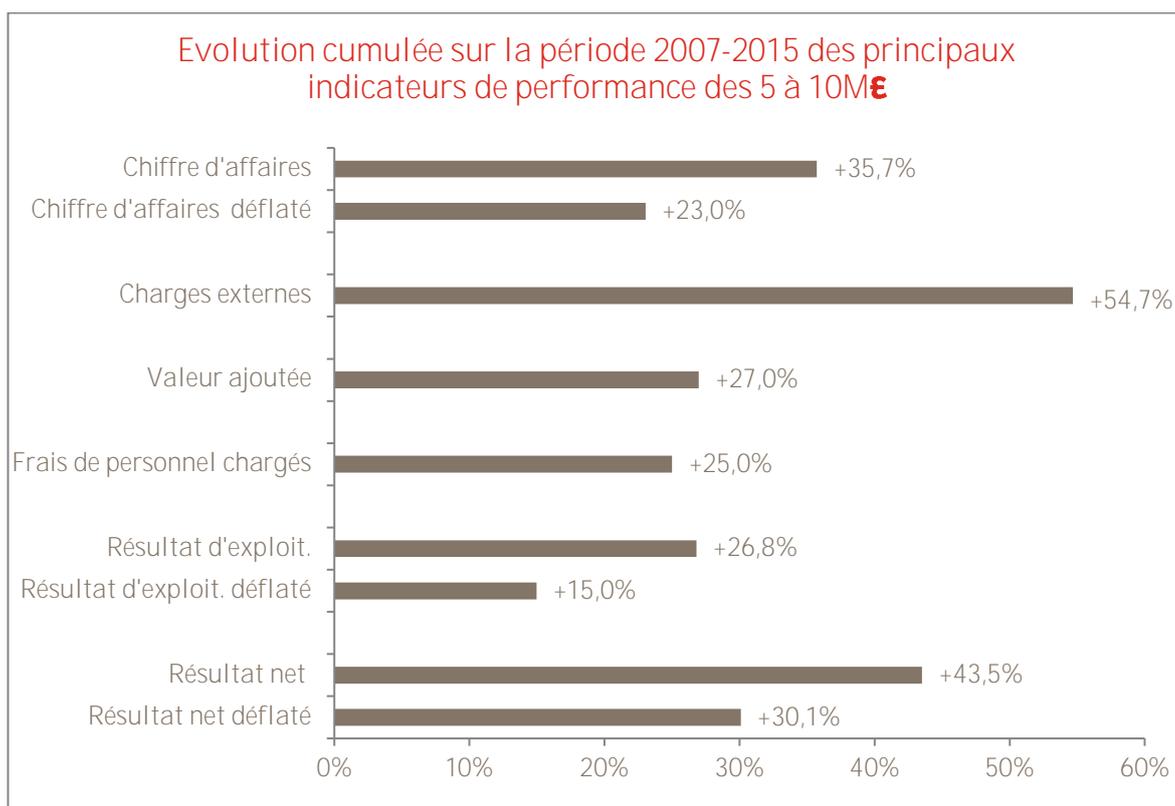
Les données concernant les cabinets de cette catégorie portent sur un échantillon de petite taille. Plus que les évolutions annuelles, il convient donc de se concentrer sur les évolutions de moyenne période.

### Synthèse : les chiffres clés de la performance des cabinets entre 5 et 10 M€

Ces cabinets affichent la plus forte croissance cumulée de **chiffre d'affaires** : +23% en euros constants.

Ils enregistrent toutefois une forte croissance de leurs charges de personnel (+25% sur la période) et de leurs charges externes (+55%), ce qui « bride » la croissance de leur résultat d'exploitation. Avec une croissance cumulée de 15% sur la période de leur résultat d'exploitation déflaté, les cabinets de 5-10 M€ font partie des entités en forme de la profession.

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

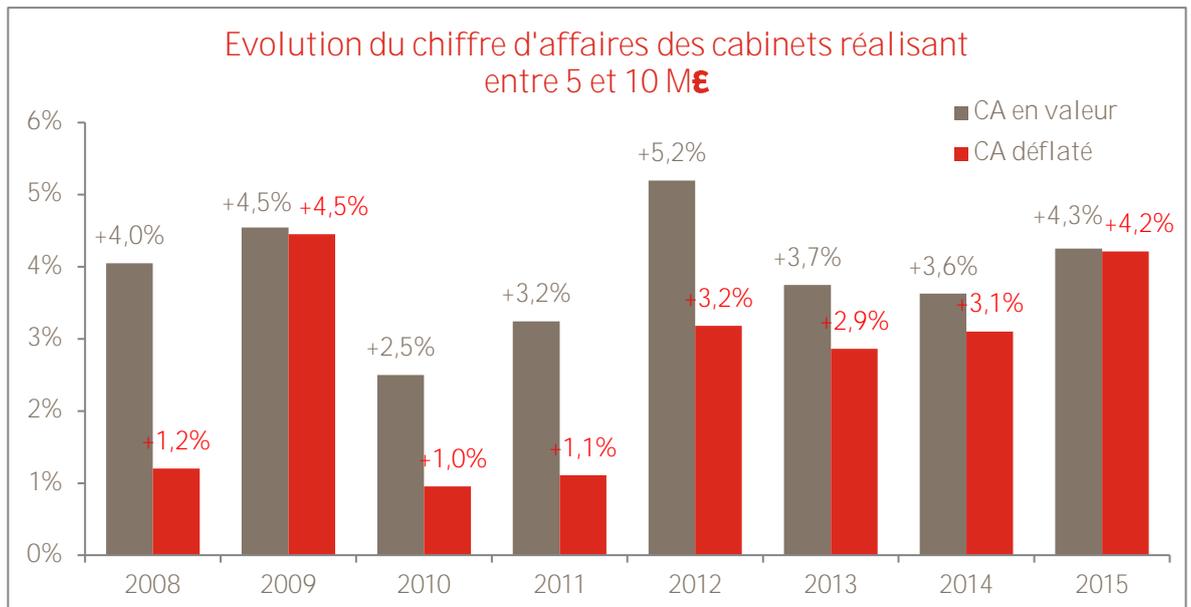
<sup>34</sup> L'effectif théorique a été calculé par extrapolation d'après l'effectif moyen des 59 cabinets de cette taille ayant renseigné leur effectif dans le cadre de leur déclaration auprès du greffe du tribunal de commerce.

## Le chiffre d'affaires

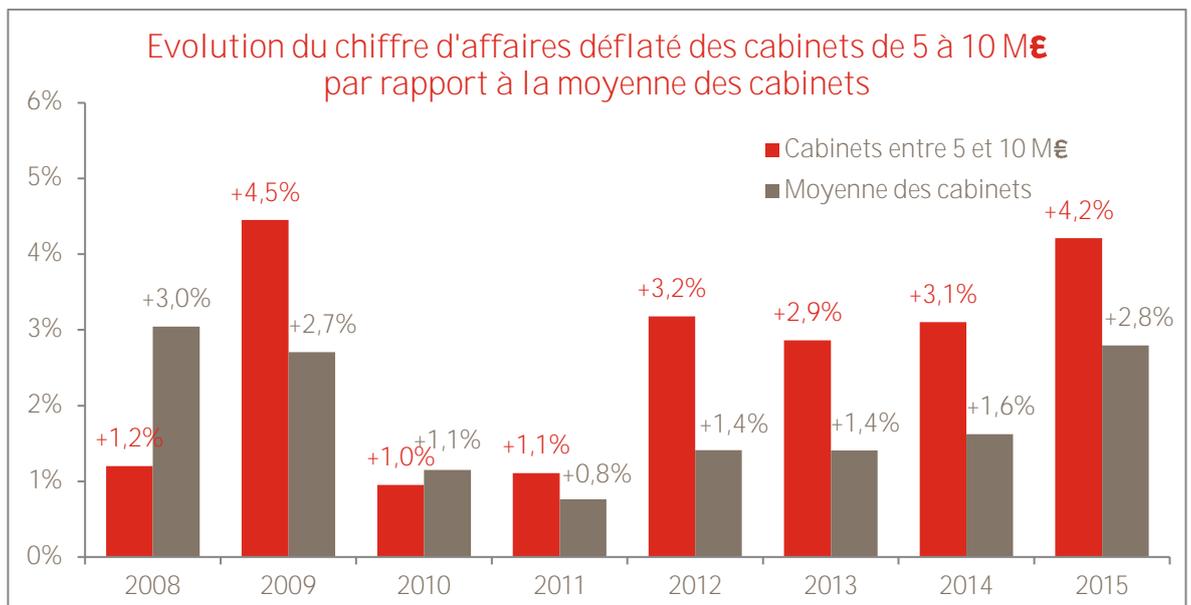
### Evolution du chiffre d'affaires

2015 a été une nouvelle fois **une bonne année en terme d'activité pour les plus grands cabinets de notre échantillon (5-10 M€). Des cabinets qui affichent, de loin, la plus forte croissance cumulée de leur chiffre d'affaires sur la période 2007-2015 : +23%, en données déflatées.**

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le chiffre d'affaires par collaborateur

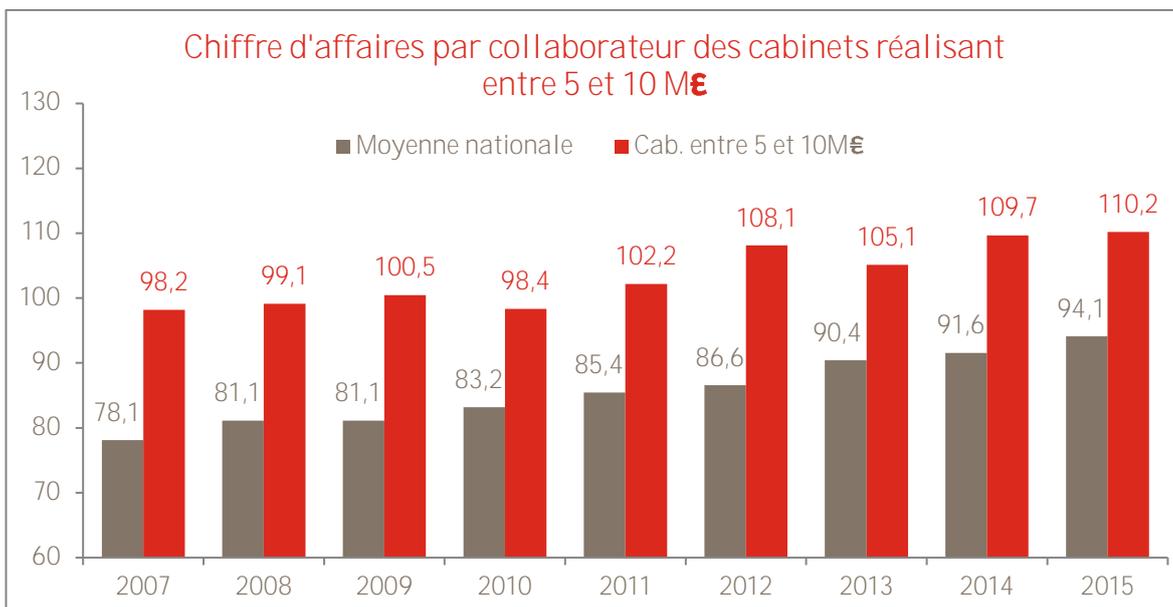


Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

**Compte tenu de la taille limitée de l'échantillon (entre 30 et 60 cabinets selon les années), les données présentées ici doivent être prises avec prudence.**

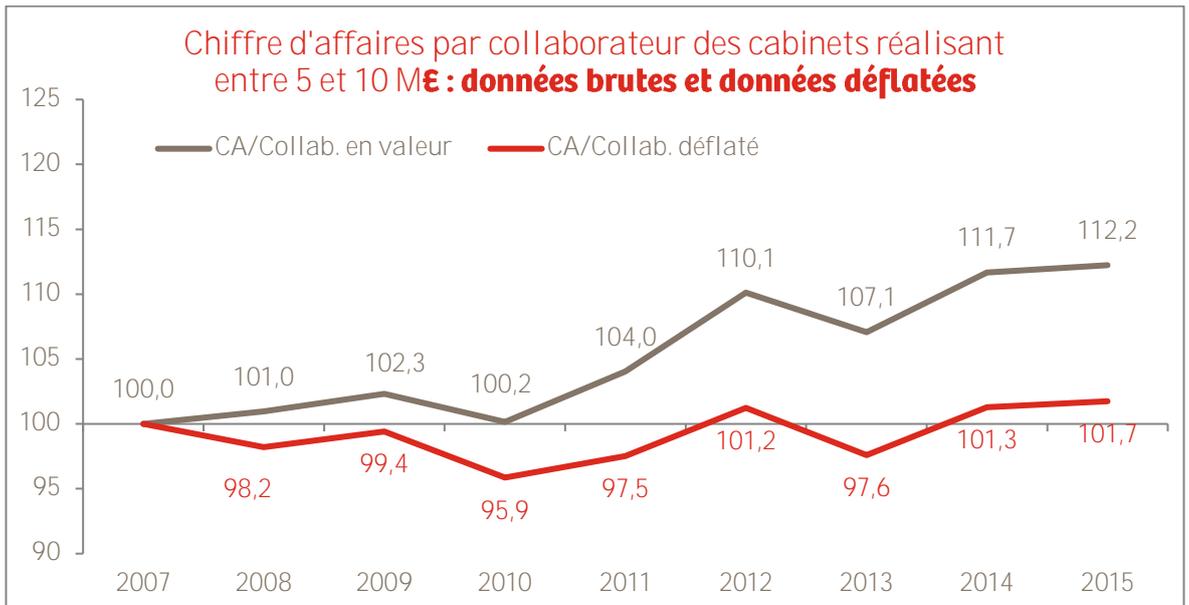
*Le chiffre d'affaires par collaborateur des 5-10 M€ a dépassé la barre des 110 k€ en 2015, soit 16 k€ de plus que la moyenne de la profession et 45 k€ de plus que dans les cabinets réalisant moins de 500 k€ de chiffre d'affaires annuel. Cela dit, sur l'ensemble de la période 2007-2015, il affiche une progression modeste : moins de 2%, en données déflatées.*

Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

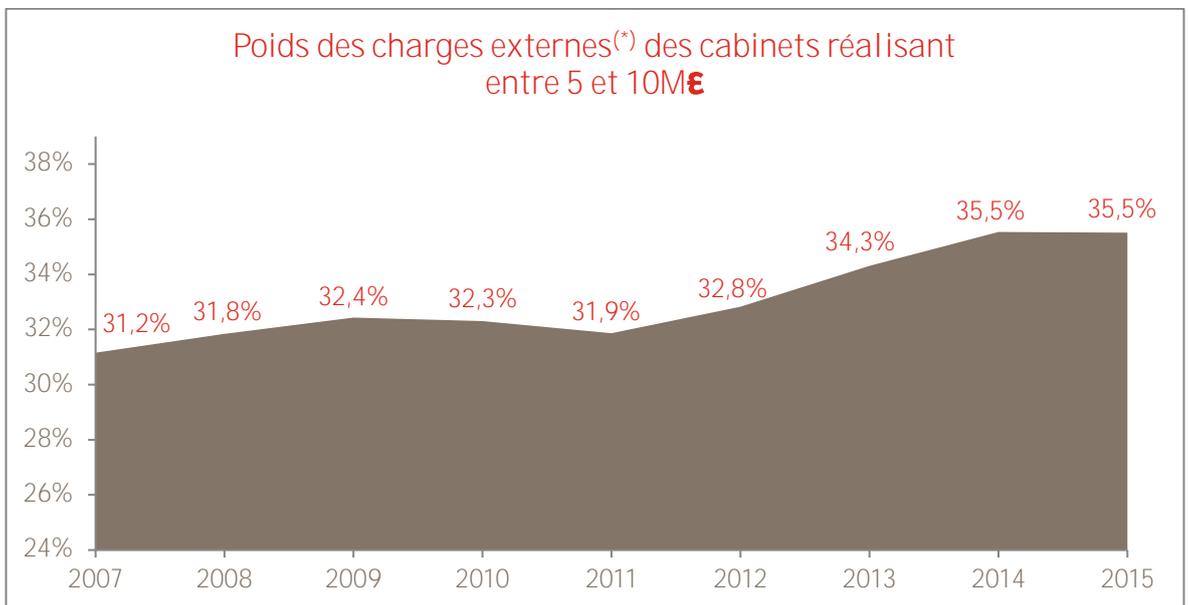
Demain commence aujourd'hui



Indices de CA - Base 100 en 2007 - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'EC), via greffe des tribunaux de commerce

### Les charges externes

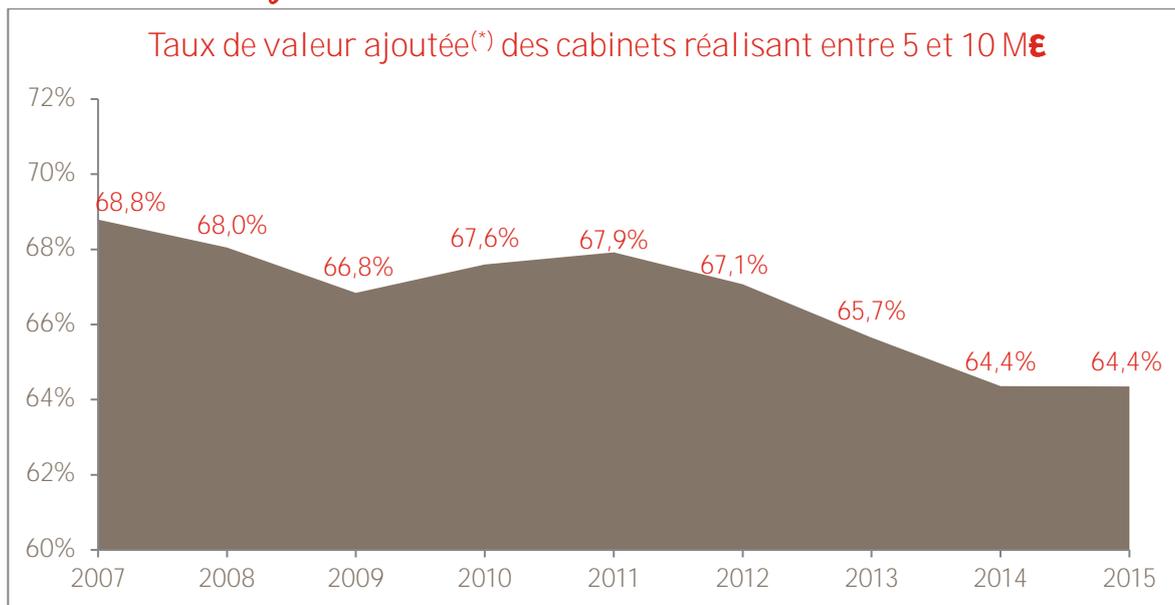
Après avoir sensiblement progressé entre 2012 et 2014, le poids des charges externes des cabinets réalisant entre 5 et 10 M€ de chiffre d'affaires s'est stabilisé à 35,5% du chiffre d'affaires en 2015.



(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le taux de valeur ajoutée



(\*) Valeur ajoutée / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

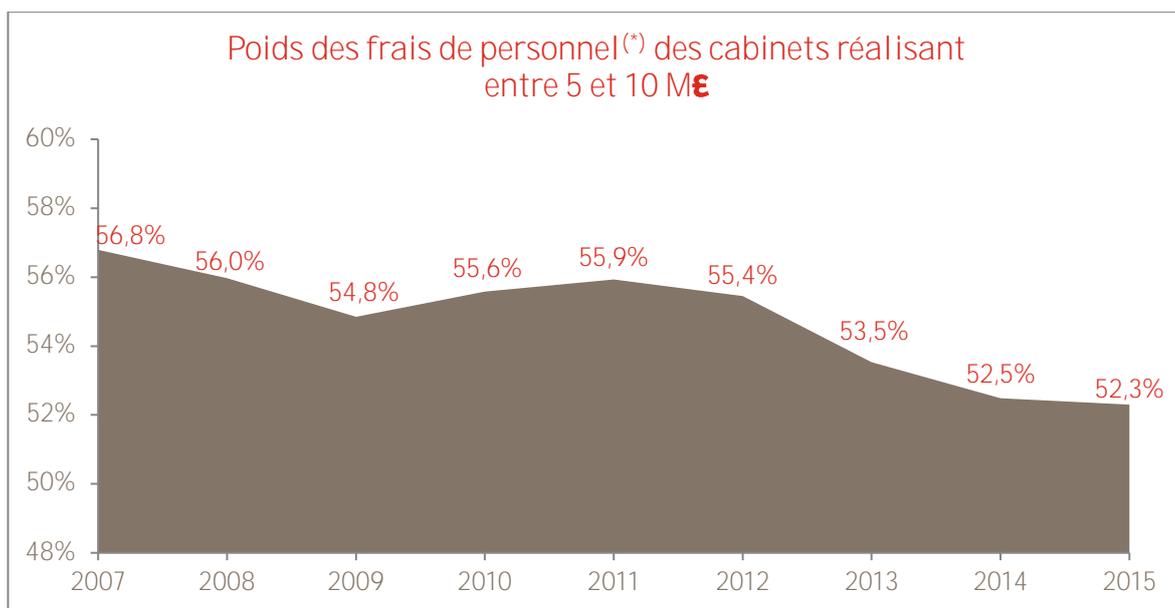
Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

## Les frais de personnel

### L'évolution du poids des frais de personnel

En progression en 2010 et 2011, le poids des frais de personnel **s'est de nouveau allégé depuis, pour finalement s'établir à 52,3% du chiffre d'affaires en 2015. C'est 4,5 points de moins qu'en début de période.**



(\*) (Salaires + charges sociales) / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2016 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le salaire moyen par collaborateur

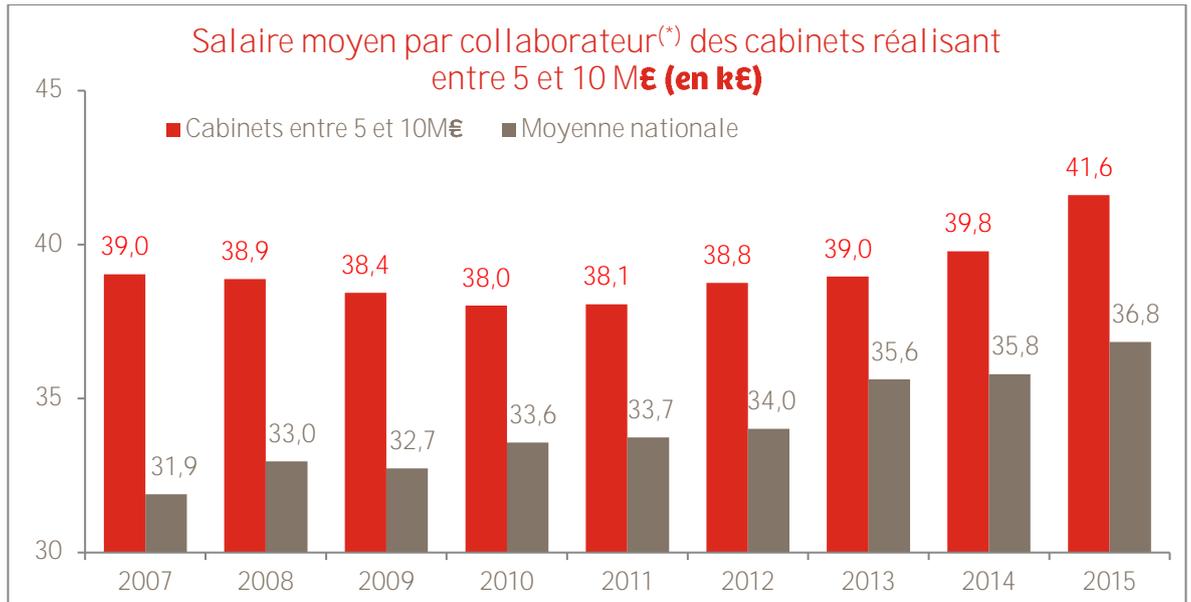


Pour plus de précisions sur la méthodologie retenue pour le calcul de cet indicateur, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.

**Compte tenu de la taille limitée de l'échantillon** (entre 30 et 60 cabinets selon les années), les données concernant cet indicateur doivent être prises avec une certaine prudence.

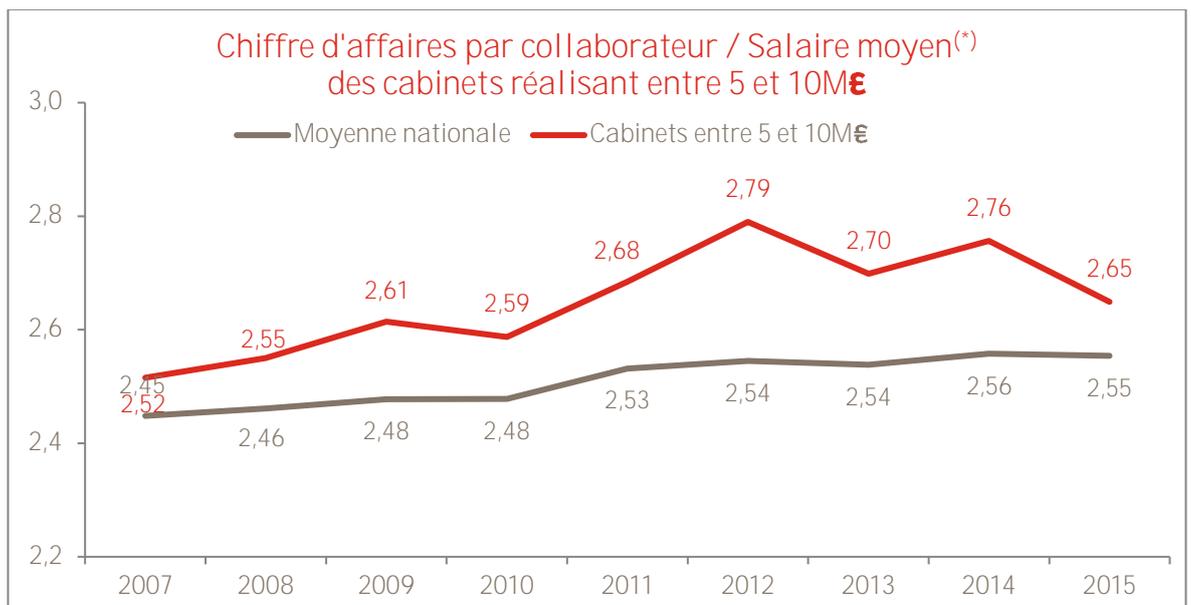
*Un salaire moyen par collaborateur sensiblement plus élevé que dans le reste de la profession et en progression significative depuis 2012.*

Demain commence aujourd'hui



(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



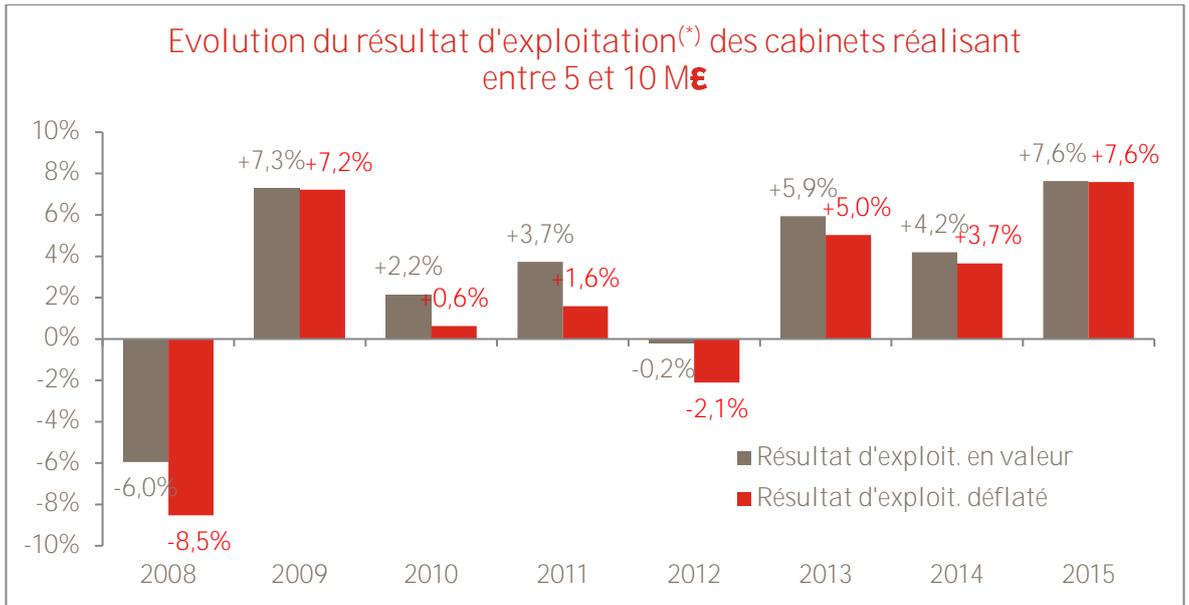
(\*) Salaire annuel non-chargé

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

### Le résultat d'exploitation

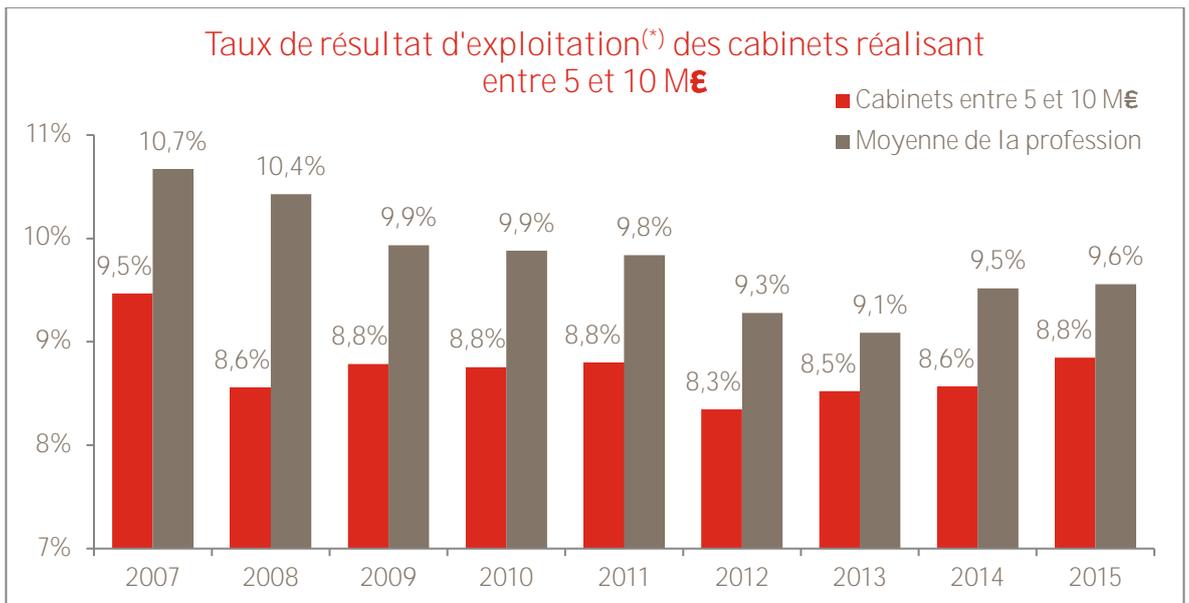
Troisième année consécutive de croissance soutenue du résultat d'exploitation des cabinets de 5-10 M€ de chiffre d'affaires en 2015. Sur l'ensemble de la période 2007-2015, les cabinets de cette taille affichent une croissance cumulée de leur résultat d'exploitation inférieure à celle des cabinets de la catégorie inférieure.

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



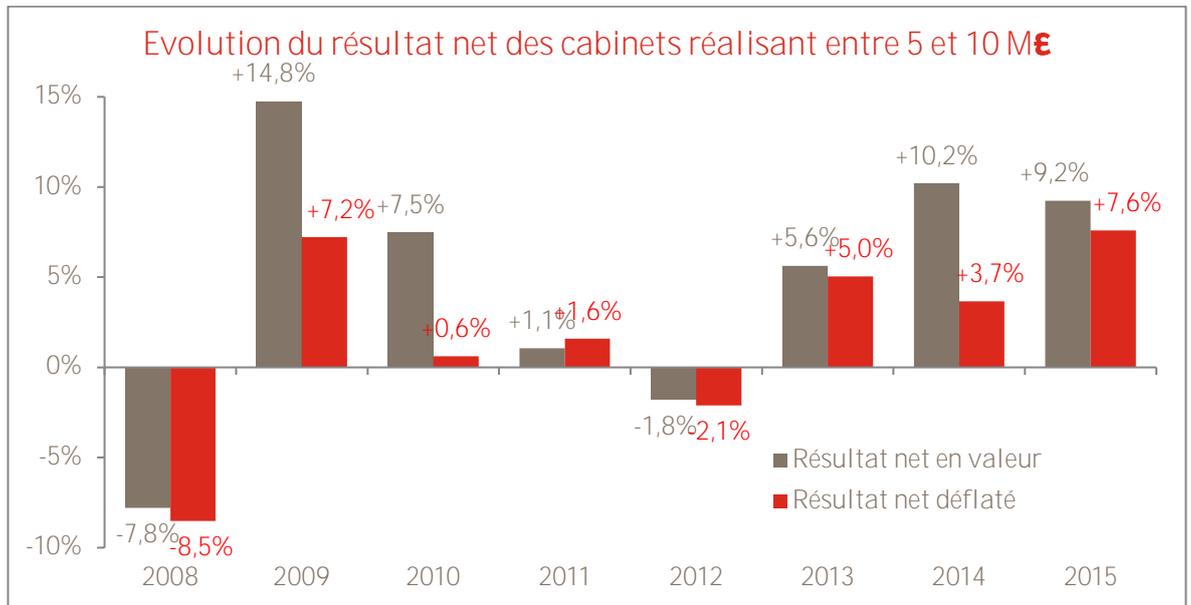
(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

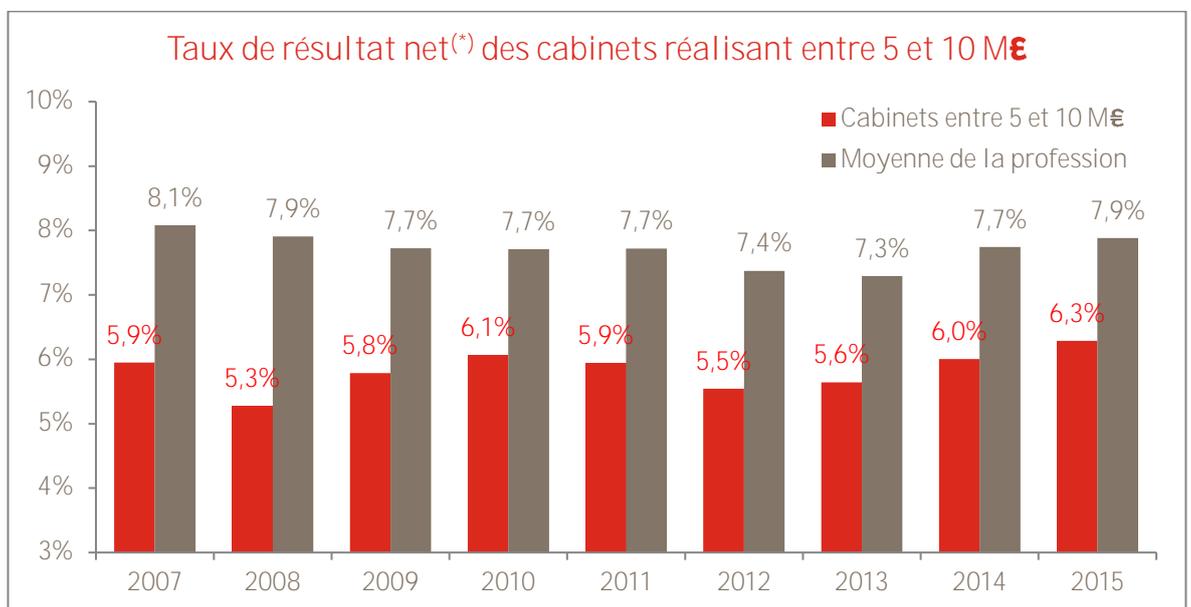
Demain commence aujourd'hui

### Le résultat net

En termes de résultat net, les cabinets de cette catégorie affichent les meilleurs performances de la profession, avec une croissance de plus de 30% (hors effets de l'inflation), contre « seulement » 13% pour l'ensemble de la profession.



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat net / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

3<sup>ème</sup> partie :

Les performances selon les  
régions



Précisions méthodologiques :

- Les analyses concernant les performances régionales des cabinets ont été menées sur le même échantillon que dans les **deux autres parties de l'étude**.
- Les échantillons régionaux ne sont naturellement pas homogènes en termes de taille. Plus les populations sont petites, plus les données doivent être prises avec précaution. Les échantillons régionaux ont certes été retraités **pour éviter qu'un ou deux cabinets ne faussent les données d'ensemble**, mais des biais statistiques peuvent néanmoins subsister.
- **Comme dans le reste de l'étude, les données concernant le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été construites selon la même méthodologie que les autres indicateurs.** Pour plus de précisions, se reporter à la partie « méthodologie » au début de cet ouvrage.
- En introduction de chaque analyse régionale figure **le détail de l'échantillon étudié, ainsi que la répartition de l'échantillon en fonction de la taille des cabinets.**



## Vue d'ensemble : les chiffres clés de la performance en fonction de la région

### *Le chiffre d'affaires*

L'analyse de l'évolution de l'activité en fonction des régions fait apparaître de réelles disparités entre les territoires en matière d'évolution du chiffre d'affaires. Sur l'ensemble de la période 2007-2015, la croissance cumulée du chiffre d'affaires déflaté des cabinets s'échelonne ainsi entre :

- 10% pour les cabinets de la région des Hauts-de-France...
- ...et 26,4% pour ceux de la région Bretagne.

Autre enseignement de cette analyse régionale, la forte disparité qui persiste, en termes de croissance du chiffre d'affaires, entre les cabinets franciliens et leurs homologues de province :

- Sur les 8 années analyses, les cabinets d'Ile-de-France ont systématiquement vu leur chiffre d'affaires progresser moins rapidement que celui de la moyenne des cabinets français.
- Dans ces conditions, sur l'ensemble de la période 2007-2015, la croissance cumulée du chiffre d'affaires des cabinets de province est de 5 points supérieure à celle des cabinets d'Ile-de-France.
- Cette disparité traduit la très forte concurrence qui règne en région parisienne, avec près de 6 000 professionnels qui se disputent la clientèle des TPE-PME locales. Des entreprises qui hésitent de moins en moins à jouer la carte des prix, ce qui est d'autant plus facile que les prestations des cabinets demeurent, globalement, peu différenciées<sup>35</sup>.



Dans les tableaux qui suivent, la colonne « 2007/2015 » représente la variation cumulée sur la période couverte par notre étude. Dans cette colonne :

- Quand les chiffres sont mentionnés en rouge, c'est que la variation est inférieure à la moyenne nationale.
- Quand les chiffres sont mentionnés en vert, c'est que la variation est supérieure à la moyenne nationale.

Demain commence aujourd'hui

<sup>35</sup> Or, rappelons que lorsque les prestations sont indifférenciées, le critère de choix est systématiquement le prix.

## Évolution du chiffre d'affaires selon les régions

L'évolution du chiffre d'affaires en euros courants par régions<sup>36</sup>

Régions	Nb de cab	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2007-2015
Auvergne Rhône-Alpes	435	+5,8%	+3,2%	+3,1%	+3,1%	+4,7%	+3,0%	+3,1%	+3,9%	+34,0%
Bourgogne Franche-Comté	108	+5,0%	+3,8%	+2,2%	+3,4%	+3,6%	+0,2%	+1,9%	+2,6%	+25,0%
Bretagne	41	+3,8%	+3,1%	+4,3%	+5,5%	+5,7%	+3,7%	+4,4%	+3,6%	+39,5%
Centre-Val de Loire	60	+6,9%	+2,2%	+4,8%	+1,9%	+2,9%	+1,8%	+1,5%	+2,1%	+26,5%
Corse	11	+4,5%	+7,9%	+3,2%	+1,5%	+3,9%	+2,7%	+1,7%	+7,1%	+37,1%
Grand Est	128	+6,0%	+1,1%	+2,8%	+3,6%	+3,4%	+0,8%	+2,9%	+3,6%	+26,9%
Hauts-de-France	152	+5,7%	+1,0%	+3,1%	+1,8%	+3,5%	+2,5%	+0,4%	+1,7%	+21,4%
Ile-de-France	644	+5,6%	+2,7%	+0,9%	+2,0%	+2,6%	+2,1%	+1,9%	+2,6%	+22,3%
Normandie	62	+7,2%	+3,9%	+2,5%	+4,2%	+2,0%	+2,2%	+1,7%	+1,2%	+27,6%
Nouvelle Aquitaine	208	+6,8%	+2,6%	+4,0%	+3,1%	+2,7%	+3,1%	+2,2%	+2,7%	+30,6%
Occitanie	259	+6,4%	+2,4%	+3,8%	+2,9%	+4,1%	+1,5%	+1,1%	+1,9%	+26,8%
Pays de la Loire	84	+6,7%	+5,0%	+3,0%	+3,5%	+4,2%	+3,8%	+2,4%	+2,4%	+35,5%
Provence-Alpes-Côte d'Azur	344	+5,9%	+3,3%	+3,2%	+3,3%	+2,2%	+2,5%	+2,1%	+3,1%	+28,6%
France	2 538	+5,9%	+2,8%	+2,7%	+2,9%	+3,4%	+2,3%	+2,1%	+2,8%	+27,8%
Inflation		+2,8%	+0,1%	+1,5%	+2,1%	+2,0%	+0,9%	+0,5%	+0,0%	+10,3%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

**Évolution du chiffre d'affaires en euros constants selon les régions**L'évolution du chiffre d'affaires en euros constants par régions<sup>37</sup>

Régions	Nb de cab	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2007-2015
Auvergne Rhône-Alpes	435	+2,9%	+3,1%	+1,5%	+1,0%	+2,7%	+2,1%	+2,6%	+3,8%	+21,5%
Bourgogne Franche-Comté	108	+2,2%	+3,7%	+0,7%	+1,2%	+1,6%	-0,7%	+1,4%	+2,6%	+13,3%
Bretagne	41	+0,9%	+3,0%	+2,8%	+3,3%	+3,7%	+2,8%	+3,8%	+3,6%	+26,4%
Centre-Val de Loire	60	+3,9%	+2,1%	+3,2%	-0,2%	+0,9%	+0,9%	+1,0%	+2,0%	+14,7%
Corse	11	+1,6%	+7,8%	+1,6%	-0,6%	+1,9%	+1,8%	+1,2%	+7,1%	+24,3%
Grand Est	128	+3,1%	+1,0%	+1,3%	+1,5%	+1,5%	-0,1%	+2,3%	+3,6%	+15,0%
Hauts-de-France	152	+2,8%	+0,9%	+1,6%	-0,3%	+1,5%	+1,7%	-0,1%	+1,6%	+10,0%
Ile-de-France	644	+2,7%	+2,6%	-0,6%	-0,1%	+0,7%	+1,2%	+1,4%	+2,6%	+10,9%
Normandie	62	+4,3%	+3,8%	+1,0%	+2,0%	+0,1%	+1,3%	+1,2%	+1,1%	+15,6%
Nouvelle Aquitaine	208	+3,9%	+2,5%	+2,4%	+1,0%	+0,8%	+2,3%	+1,6%	+2,7%	+18,4%
Occitanie	259	+3,5%	+2,3%	+2,3%	+0,8%	+2,1%	+0,6%	+0,6%	+1,9%	+15,0%
Pays de la Loire	84	+3,8%	+4,9%	+1,5%	+1,3%	+2,2%	+2,9%	+1,9%	+2,4%	+22,9%
Provence-Alpes-Côte d'Azur	344	+3,0%	+3,2%	+1,6%	+1,1%	+0,3%	+1,6%	+1,5%	+3,1%	+16,5%
France	2 538	+3,0%	+2,7%	+1,1%	+0,8%	+1,4%	+1,4%	+1,6%	+2,8%	+15,9%
Inflation		+2,8%	+0,1%	+1,5%	+2,1%	+2,0%	+0,9%	+0,5%	+0,0%	+10,3%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

<sup>36</sup> Les chiffres mentionnés en rouge indiquent une variation inférieure à la moyenne nationale et les chiffres mentionnés en vert, indiquent une variation supérieure à la moyenne nationale.

<sup>37</sup> Les chiffres mentionnés en rouge indiquent une variation est inférieure à la moyenne nationale et les chiffres mentionnés en vert, indiquent une variation supérieure à la moyenne nationale.

Demain commence aujourd'hui

## Le résultat d'exploitation

En matière de taux de résultat d'exploitation, la situation des cabinets français s'est améliorée en 2014 et en 2015.

- En 2014, les cabinets de toutes les régions (à l'exception de la Bretagne) ont vu leur taux de résultat d'exploitation se redresser, après plusieurs années de baisse régulière<sup>38</sup>.
- En 2015, près de la moitié des régions ont confirmé, avec une nouvelle progression (ou une stabilisation) de leur taux de résultat d'exploitation.

Cela dit, sur les 8 années de revue, toutes les régions, à l'exception du Centre Val de Loire ont vu le taux de résultat d'exploitation de leurs cabinets se contracter. Notons que les cabinets corses sont également parvenus à améliorer (sensiblement) leur niveau de performance entre 2007 et 2015. Le cas de la Corse appelle toutefois deux remarques :

- D'une part, le taux de résultat d'exploitation des cabinets de la région était très bas en 2017 (5 points de moins que la moyenne nationale).
- D'autre part, la taille très restreinte de ce sous-échantillon incite à la plus grande prudence dans l'interprétation de ces données.

Notons enfin que les disparités observées entre l'Île-de-France et le reste du territoire en matière de chiffre d'affaires se retrouve (sans grande surprise) lorsque l'on analyse les évolutions du résultat d'exploitation.

- Entre 2007 et 2015, le résultat d'exploitation déflaté des cabinets de province s'est accru de 6,4%. Dans le même temps, celui des cabinets d'expertise comptable franciliens s'est contracté de 4,5%.
- Dit autrement, si le développement de nouvelles missions apparaît aujourd'hui comme une obligation pour tous les cabinets d'expertise comptable<sup>39</sup>, l'urgence est bel et bien réelle pour les professionnels qui opèrent dans la région parisienne<sup>40</sup>.



Dans le tableau qui suit, la colonne « 2007/2015 » représente la variation cumulée du taux de résultat d'exploitation (en points) sur la période couverte par notre étude. Dans cette colonne :

- Quand les chiffres sont mentionnés en rouge, c'est que la variation est négative.
- Quand les chiffres sont mentionnés en vert, c'est que la variation est positive.

<sup>38</sup> Rappelons que ce rebond des performances d'exploitation des cabinets était alors essentiellement imputable à la baisse significative des charges sociales des cabinets, qui ont parfaitement su utiliser le CICE.

<sup>39</sup> Ces derniers vont en effet devoir affronter l'automatisation croissante de la production comptable et donc, des tensions de plus en plus fortes sur les prix de ces prestations qui assurent encore aujourd'hui près de la moitié des revenus de la profession.

<sup>40</sup> Pour en savoir plus sur cette problématique des nouvelles missions, vous pouvez télécharger librement la dernière étude des Moulins, qui vous donnera justement des pistes de réflexion pour engager efficacement cette démarche : [http://www.lesmoulins.club/site/les\\_travaux.html](http://www.lesmoulins.club/site/les_travaux.html).

**Taux de résultat d'exploitation selon les régions**

Le taux de résultat d'exploitation par régions (en % du chiffre d'affaires)

Régions	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2007 - 2015
Auvergne Rhône-Alpes	9,9%	9,7%	9,3%	9,5%	9,5%	9,0%	9,0%	9,3%	9,1%	-0,8
Bourgogne Franche-Comté	10,4%	10,3%	8,5%	8,8%	9,4%	9,4%	9,4%	10,1%	10,2%	-0,2
Bretagne	11,7%	11,7%	11,2%	10,5%	11,1%	12,0%	11,7%	11,3%	11,5%	-0,2
Centre-Val de Loire	11,6%	12,6%	12,8%	12,5%	13,5%	12,6%	12,2%	13,0%	12,9%	1,3
Corse	5,7%	8,2%	9,3%	6,9%	8,2%	9,1%	8,3%	9,8%	10,5%	4,8
Grand Est	10,0%	10,4%	10,0%	9,7%	9,8%	8,6%	9,0%	9,8%	9,5%	-0,5
Hauts-de-France	13,0%	12,8%	11,7%	11,3%	11,5%	11,0%	11,0%	11,1%	11,1%	-1,9
Ile-de-France	11,1%	10,6%	10,1%	10,0%	9,8%	9,1%	8,5%	9,0%	9,6%	-1,5
Normandie	12,2%	12,3%	11,6%	11,2%	10,2%	10,3%	10,1%	11,0%	10,6%	-1,6
Nouvelle Aquitaine	9,8%	9,2%	8,7%	8,9%	8,9%	8,4%	7,9%	8,0%	8,0%	-1,8
Occitanie	10,7%	9,8%	9,3%	9,7%	9,3%	8,4%	8,5%	9,2%	9,4%	-1,3
Pays de la Loire	11,0%	10,6%	10,4%	10,4%	10,2%	9,7%	9,5%	9,8%	9,6%	-1,4
Provence-Alpes-Côte d'Azur	10,1%	10,2%	10,2%	9,8%	9,7%	9,3%	9,1%	9,4%	9,1%	-1
Moyenne nationale	10,7%	10,4%	9,9%	9,9%	9,8%	9,3%	9,1%	9,5%	9,6%	-1,1

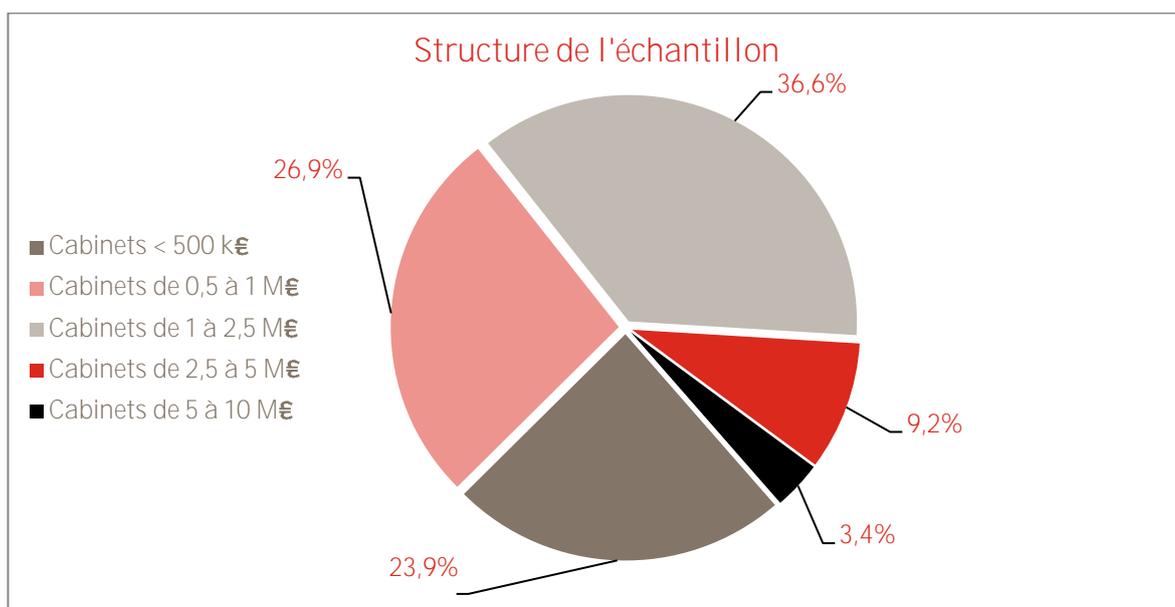
Source : B-Ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

## Auvergne Rhône-Alpes

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Auvergne Rhône-Alpes	Ain (01) Allier (03) Ardèche (07) Cantal (15) Drôme (26) Isère (38) Loire (42) Haute-Loire (43) Puy-de-Dôme (63) Rhône (69) Savoie (73) Haute Savoie (74)	435	618,7

Demain commence aujourd'hui

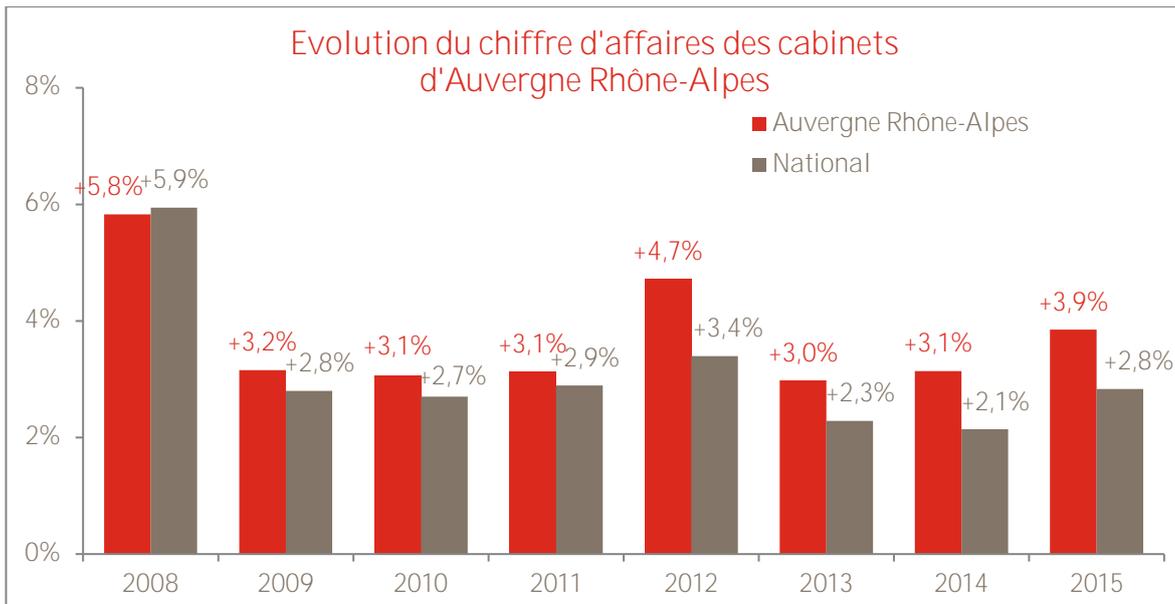


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

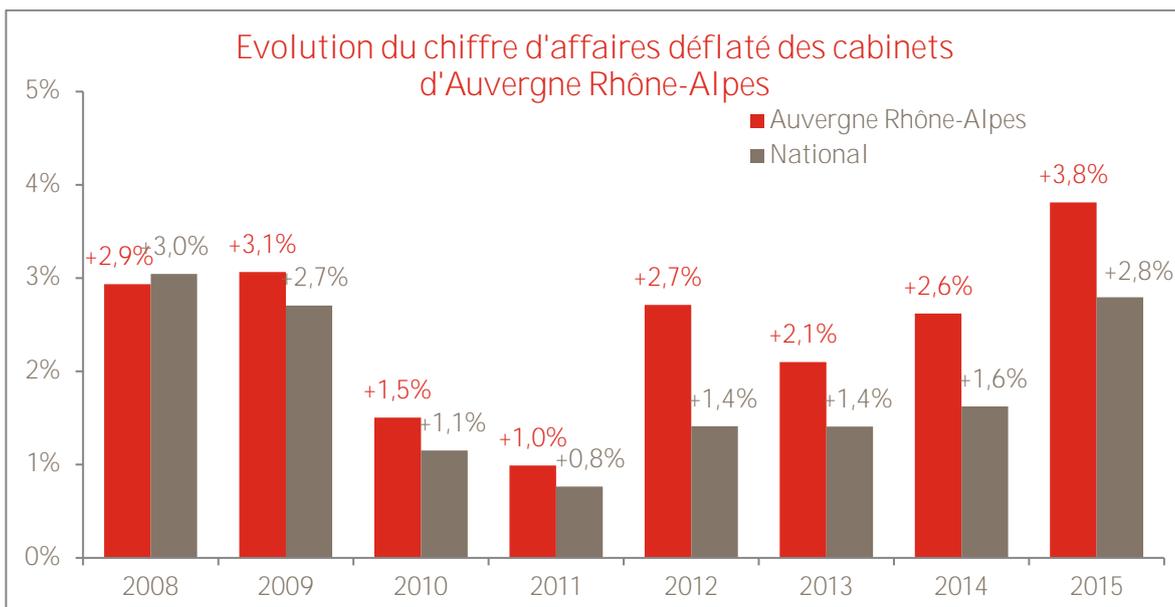
**Avec une croissance de leur chiffre d'affaires de 3,8% en 2015, les cabinets de la région Auvergne Rhône-Alpes font sensiblement mieux que la moyenne nationale. Sur l'ensemble de la période 2007-2015, la croissance de leur chiffre d'affaires est également plus prononcée que celle de l'ensemble des cabinets français.**

**Le taux de résultat d'exploitation des cabinets de la région est en revanche légèrement inférieur à ce que l'on observe à l'échelle du territoire (le différentiel est néanmoins moins important qu'en début de période).**

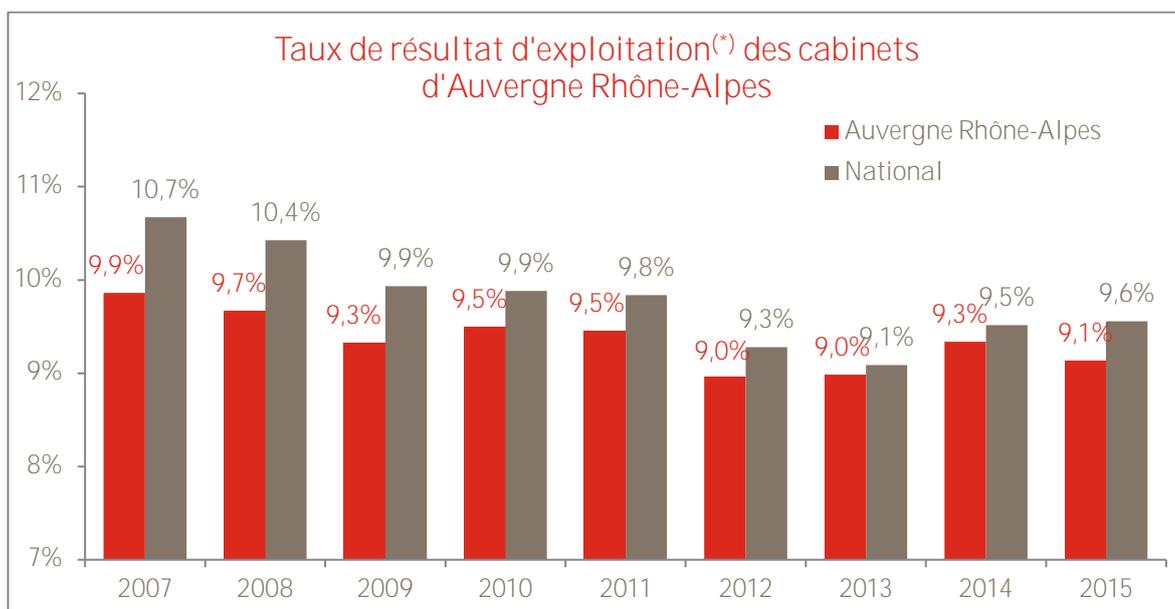
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets d'Auvergne Rhône-Alpes

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	435	435	435	435	435	435	435	435	435
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	461,6	488,5	504,0	519,4	535,6	560,9	577,6	595,7	618,7
<i>Evolution brute</i>		+5,8%	+3,2%	+3,1%	+3,1%	+4,7%	+3,0%	+3,1%	+3,9%
<i>Evolution hors inflation</i>		+2,9%	+3,1%	+1,5%	+1,0%	+2,7%	+2,1%	+2,6%	+3,8%
Poids des charges externes	28,6%	29,5%	30,5%	31,2%	31,6%	32,1%	32,7%	32,6%	33,6%
Valeur ajoutée / CA	71,2%	70,3%	69,1%	68,4%	67,8%	67,3%	66,9%	66,4%	66,1%
Poids des frais de personnel	57,3%	56,5%	55,7%	55,0%	54,7%	54,4%	53,9%	53,3%	53,3%
<i>Dont salaires</i>	41,0%	40,5%	39,7%	39,3%	38,9%	38,5%	38,4%	38,2%	38,4%
<i>Dont charges sociales</i>	16,3%	15,9%	16,0%	15,7%	15,9%	15,9%	15,5%	15,0%	14,9%
Résultat d'exploit. / CA	9,9%	9,7%	9,3%	9,5%	9,5%	9,0%	9,0%	9,3%	9,1%
Résultat net / CA	7,3%	7,5%	7,2%	7,4%	7,4%	7,2%	7,5%	7,7%	7,6%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets d'Auvergne Rhône-Alpes

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>41</sup>	337	334	289	333	337	339	392	339	215
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	76,0	79,7	73,6	79,9	81,4	81,6	88,6	91,8	95,5
Salaire annuel moyen <sup>42</sup> (k€)	31,2	32,4	30,2	32,0	32,9	32,5	34,9	35,8	37,8
CA par collab. / Salaire moyen	2,44	2,46	2,43	2,50	2,47	2,51	2,54	2,57	2,52

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

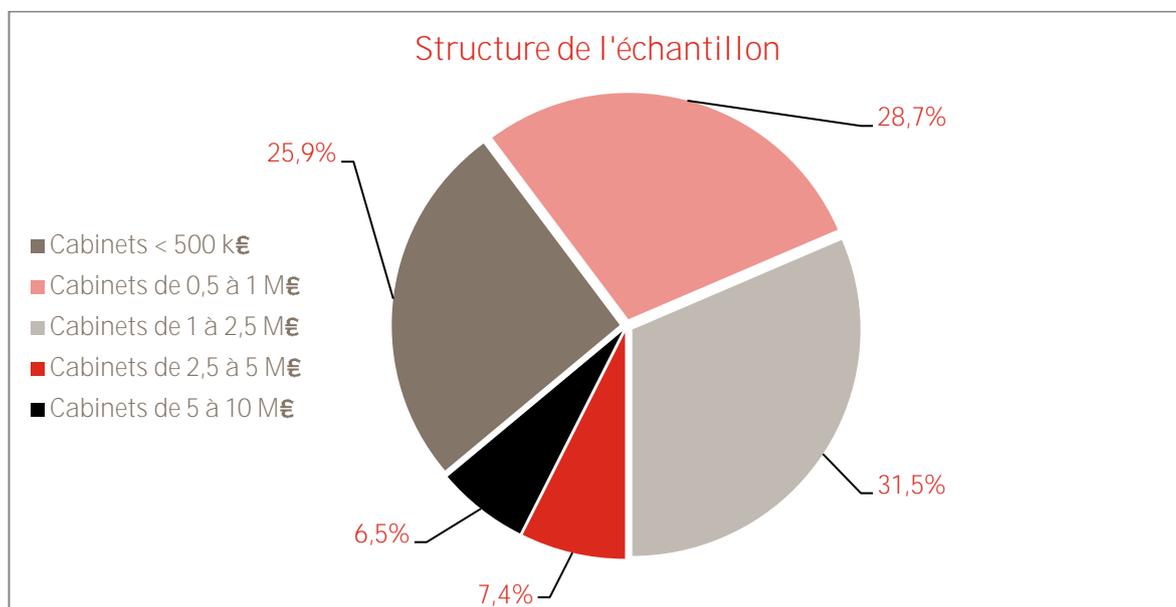
<sup>41</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>42</sup> Salaire brut non chargé

## Bourgogne Franche-Comté

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Bourgogne Franche-Comté	Côte d'Or (21) Doubs (25) Jura (39) Nièvre (58) Haute-Saône (70) Saône-et-Loire (71) Yonne (89) Belfort (90)	108	170,9

Demain commence aujourd'hui

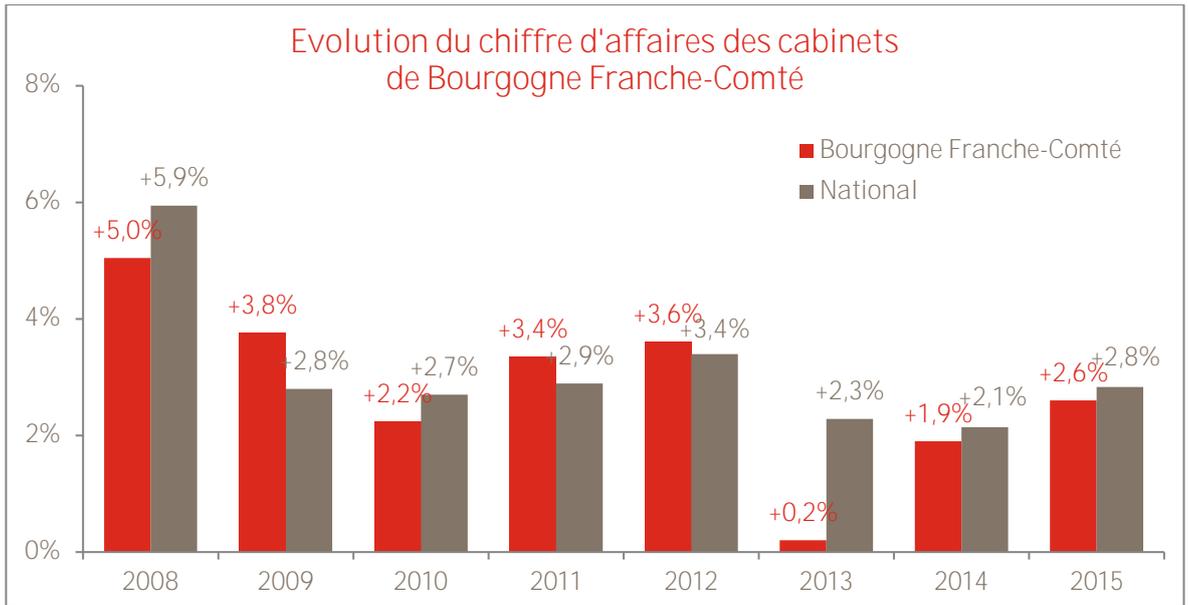


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

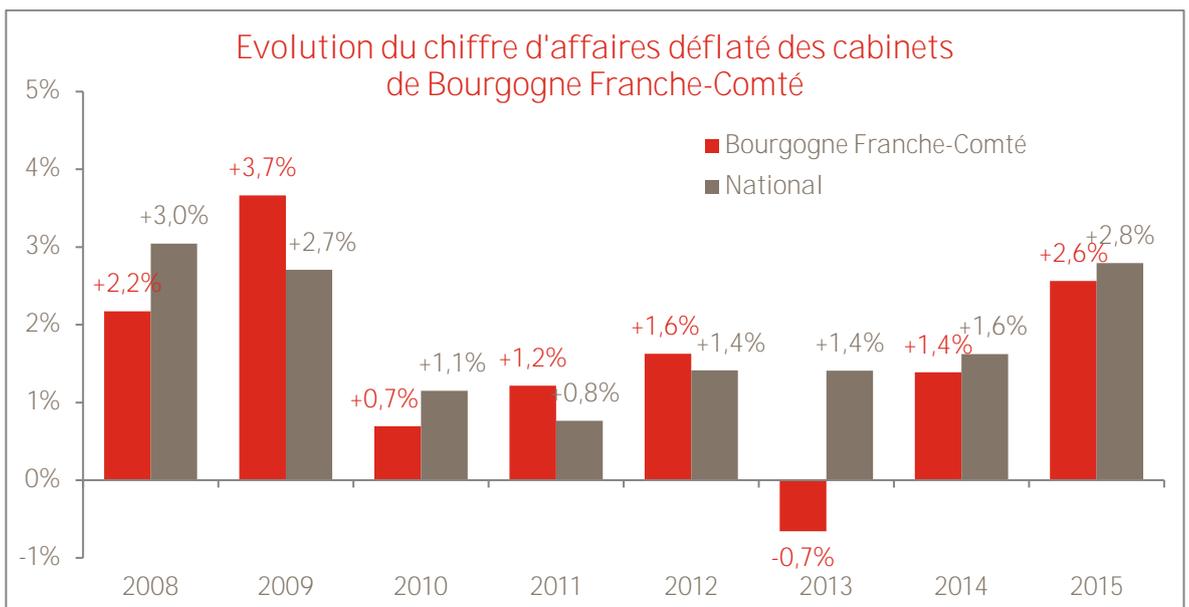
*Les cabinets de Bourgogne Franche-Comté affichent une croissance cumulée de leur chiffre d'affaires déflaté légèrement inférieure à celle de l'ensemble des cabinets (la « faute » à une année 2013 difficile pour les cabinets de la région).*

*En termes de performances d'exploitation, les cabinets de la région font en revanche mieux que la moyenne de la profession, avec un taux de résultat d'exploitation de 10,2% en 2015 (soit sensiblement le même niveau qu'en début de période).*

Demain commence aujourd'hui

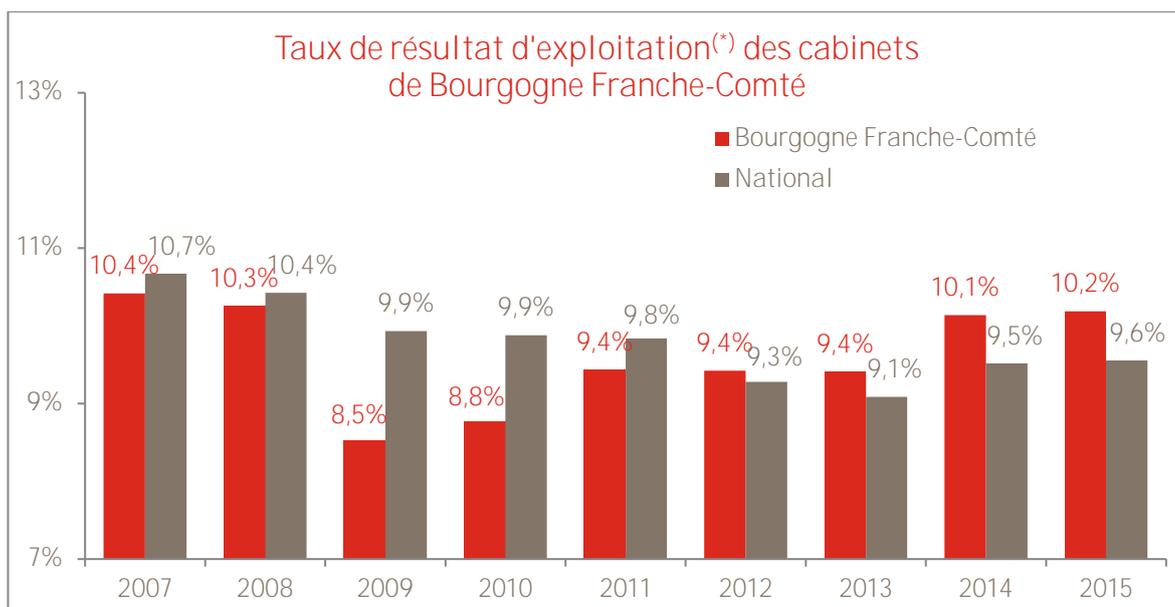


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets de Bourgogne Franche-Comté

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	108	108	108	108	108	108	108	108	108
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	136,7	143,6	149,0	152,3	157,4	163,1	163,4	166,5	170,9
<i>Evolution brute</i>		+5,0%	+3,8%	+2,2%	+3,4%	+3,6%	+0,2%	+1,9%	+2,6%
<i>Evolution hors inflation</i>		+2,2%	+3,7%	+0,7%	+1,2%	+1,6%	-0,7%	+1,4%	+2,6%
Poids des charges externes	29,3%	30,0%	31,2%	32,2%	32,4%	33,2%	34,6%	34,3%	34,6%
Valeur ajoutée / CA	69,9%	70,1%	68,6%	67,6%	67,4%	66,4%	65,4%	65,1%	65,1%
Poids des frais de personnel	56,1%	56,4%	55,9%	55,3%	55,0%	54,0%	53,0%	52,7%	52,7%
<i>Dont salaires</i>	40,4%	40,5%	40,2%	39,7%	39,3%	38,5%	38,0%	38,3%	38,3%
<i>Dont charges sociales</i>	15,7%	15,9%	15,8%	15,7%	15,6%	15,6%	14,9%	14,4%	14,4%
Résultat d'exploit. / CA	10,4%	10,3%	8,5%	8,8%	9,4%	9,4%	9,4%	10,1%	10,2%
Résultat net / CA	7,6%	7,3%	6,6%	6,7%	7,2%	7,4%	6,6%	7,7%	8,2%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Bourgogne Franche-Comté

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>43</sup>	103	94	87	102	99	82	84	91	69
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	72,6	75,9	76,9	76,6	81,7	84,0	86,1	84,6	87,5
Salaire annuel moyen <sup>44</sup> (k€)	30,9	33,0	32,6	31,9	33,8	33,6	33,6	34,4	35,5
CA par collab. / Salaire moyen	2,35	2,30	2,36	2,40	2,41	2,50	2,56	2,46	2,47

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>43</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>44</sup> Salaire brut non chargé

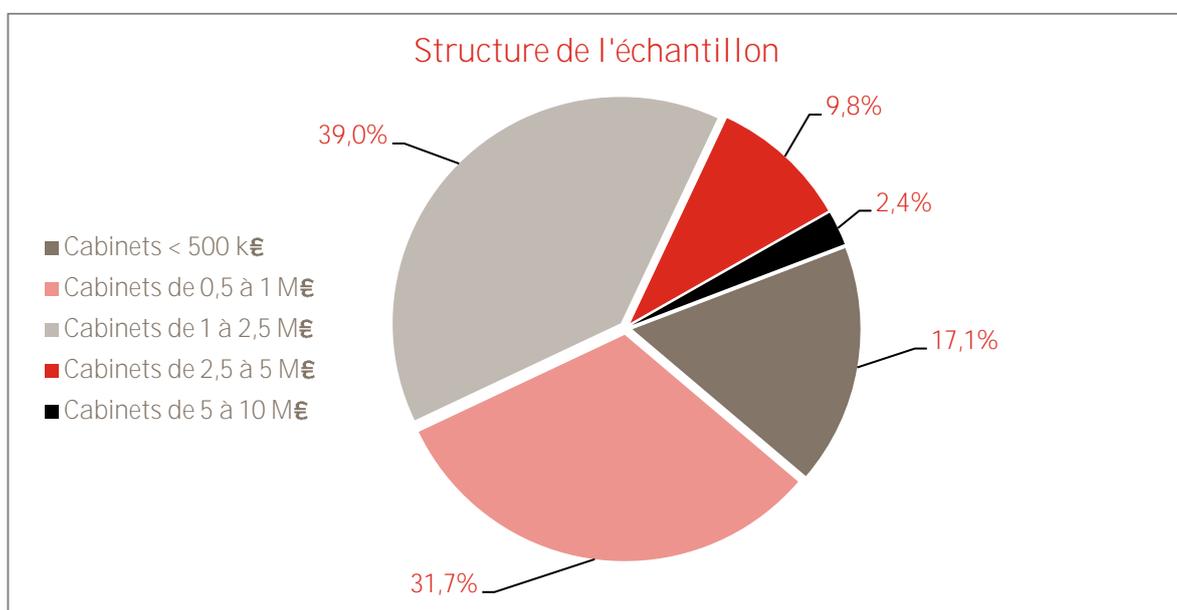
## Bretagne



L'échantillon de la région Bretagne est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une certaine prudence.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Bretagne	Côtes d'Armor (22) Finistère (29) Ille-et-Vilaine (35) Morbihan (56)	41	61,3

Demain commence aujourd'hui

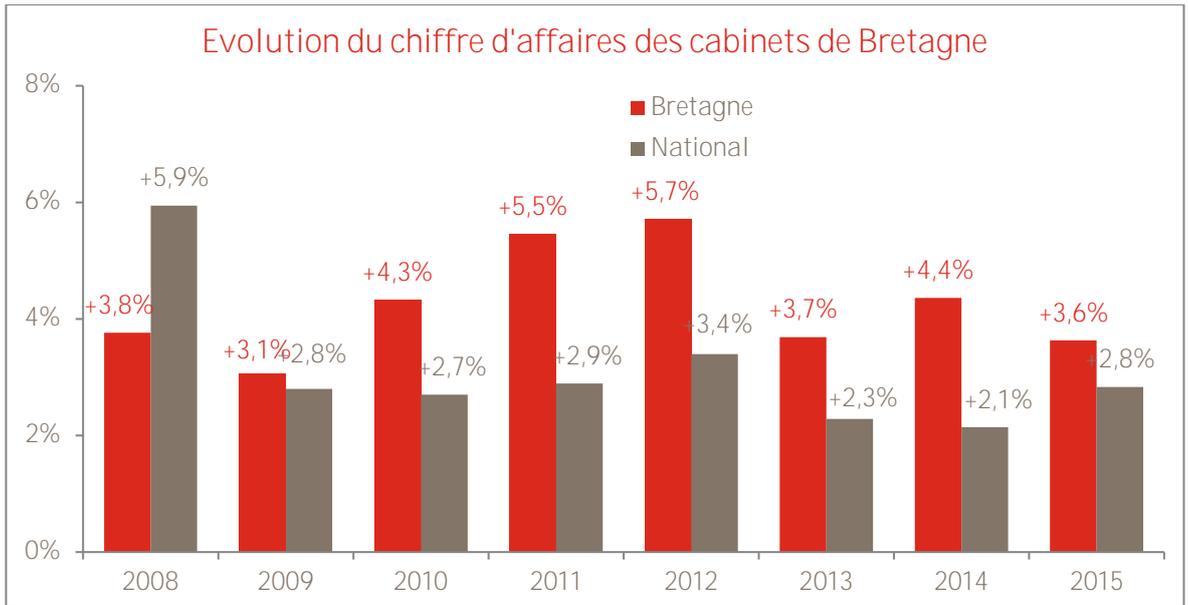


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

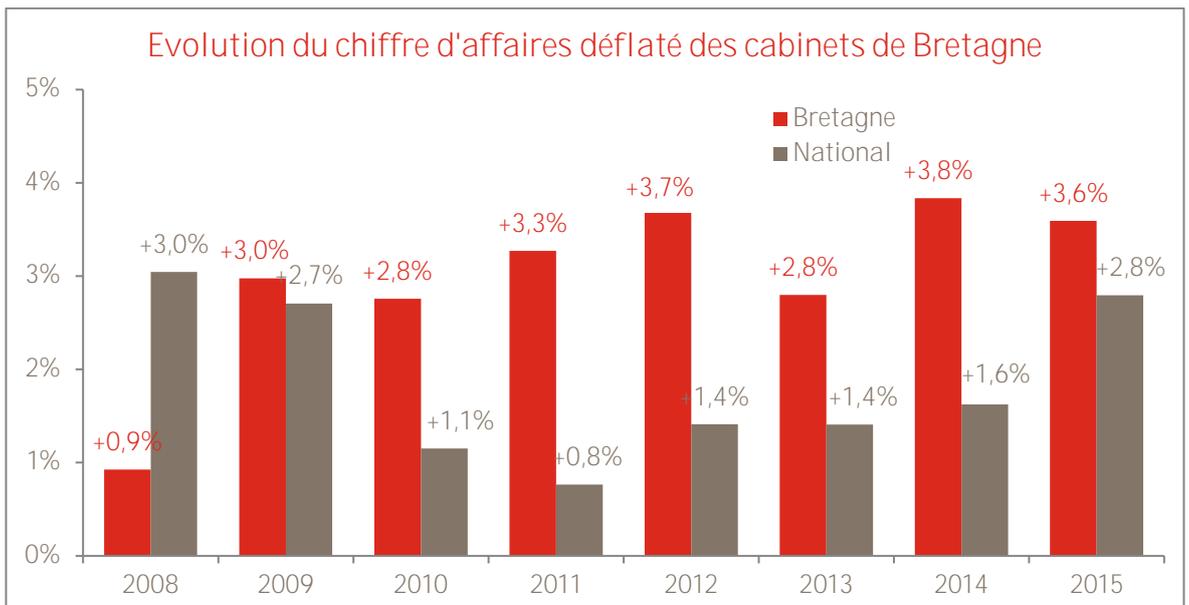
Les cabinets bretons font clairement partie des plus dynamiques de l'Hexagone en termes d'activité. Leur chiffre d'affaires déflaté a en effet progressé de 3,6% en 2015 et, sur l'ensemble de la période 2007-2015, la croissance cumulée de leur chiffre d'affaires est supérieure de près de 10 points à celle de la moyenne nationale.

Les cabinets de la région font également partie des plus performants. Leur taux de résultat d'exploitation s'établit, en effet, à 11,5% du chiffre d'affaires en 2015, soit 2 points de plus que ce que l'on observe à l'échelle de l'ensemble de la profession.

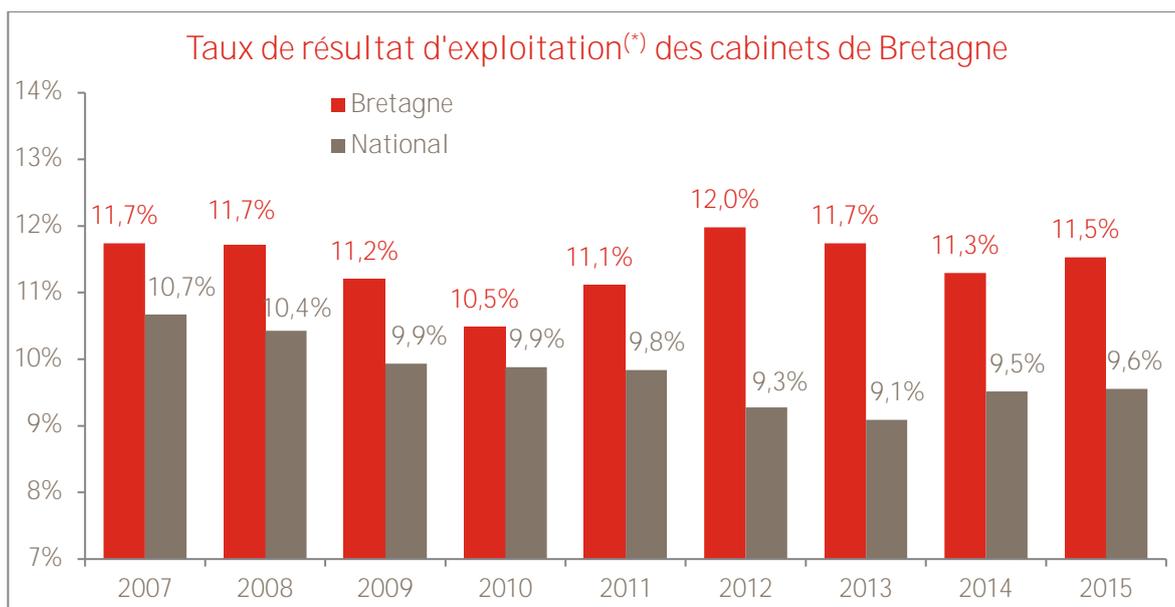
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets de Bretagne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	41	41	41	41	41	41	41	41	41
<b>Chiffre d'affaires (ME)</b>	44,0	45,6	47,0	49,1	51,7	54,7	56,7	59,2	61,3
<i>Evolution brute</i>		+3,8%	+3,1%	+4,3%	+5,5%	+5,7%	+3,7%	+4,4%	+3,6%
<i>Evolution hors inflation</i>		+0,9%	+3,0%	+2,8%	+3,3%	+3,7%	+2,8%	+3,8%	+3,6%
Poids des charges externes	24,5%	25,2%	26,4%	26,6%	26,7%	26,6%	28,6%	30,9%	31,1%
Valeur ajoutée / CA	76,0%	75,1%	74,2%	73,8%	73,8%	73,6%	71,7%	69,3%	68,9%
Poids des frais de personnel	60,3%	59,1%	58,7%	58,9%	58,0%	57,6%	55,4%	54,1%	54,4%
<i>Dont salaires</i>	44,0%	43,0%	42,8%	42,8%	41,9%	41,6%	40,3%	39,8%	40,0%
<i>Dont charges sociales</i>	16,4%	16,1%	15,9%	16,1%	16,1%	16,1%	15,1%	14,3%	14,4%
<b>Résultat d'exploit. / CA</b>	11,7%	11,7%	11,2%	10,5%	11,1%	12,0%	11,7%	11,3%	11,5%
Résultat net / CA	7,5%	8,9%	8,0%	8,1%	8,7%	9,4%	8,9%	9,1%	9,9%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Bretagne

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>45</sup>	79	74	84	88	77	56	53	47	34
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	74,5	76,8	76,5	79,1	80,1	81,1	78,6	83,9	84,0
Salaire annuel moyen <sup>46</sup> (k€)	31,2	32,4	33,2	33,2	32,7	33,6	31,5	34,6	33,6
CA par collab. / Salaire moyen	2,39	2,37	2,30	2,38	2,45	2,41	2,49	2,43	2,50

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>45</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>46</sup> Salaire brut non chargé

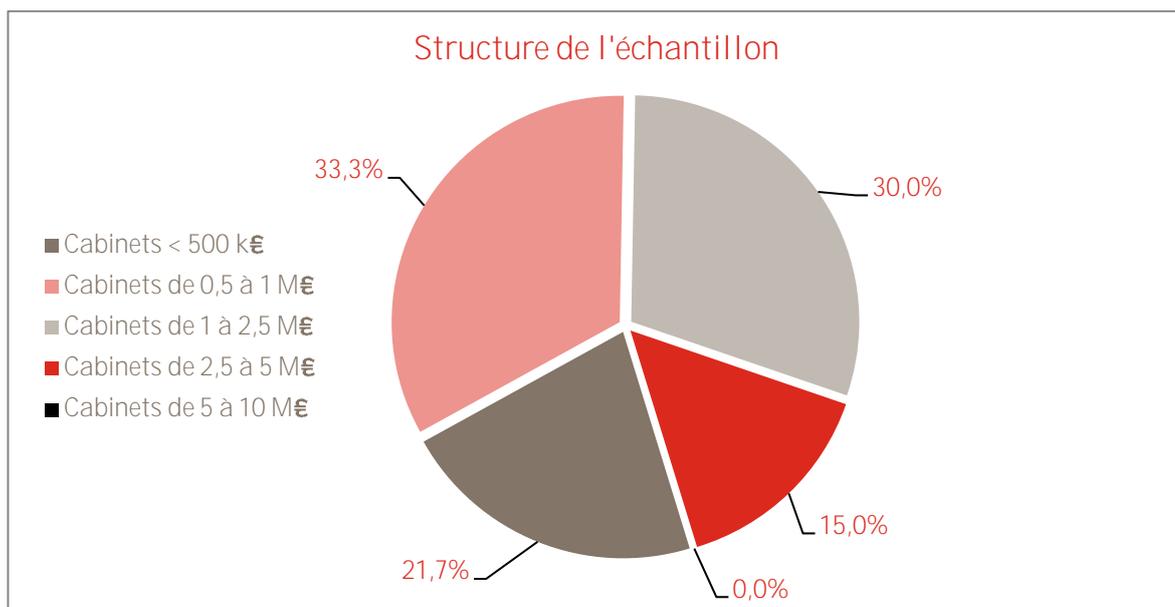
## Centre-Val de Loire



L'échantillon de la région Centre-Val de Loire est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une certaine prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen (trop volatiles) n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Centre-Val de Loire	Cher (18) Eure-et-Loir (28) Indre (36) Indre et Loire (37) Loir-et-Cher (41) Loiret (45)	60	75,4



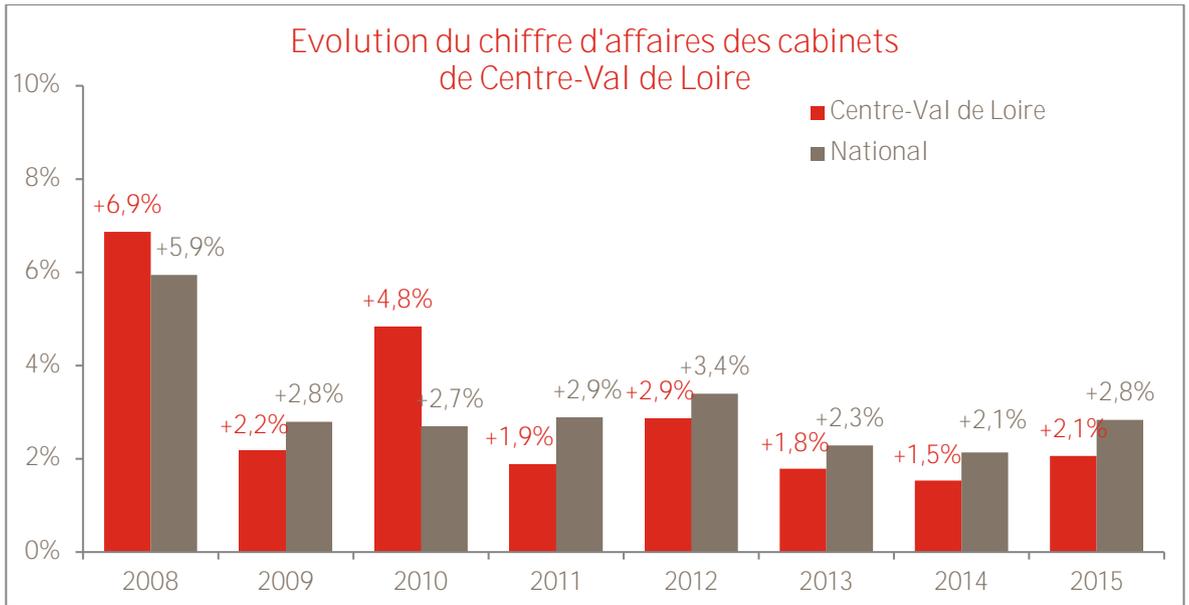
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

*Le chiffre d'affaires des cabinets du Centre-Val de Loire progresse de façon (légèrement) moins marquée que ce que l'on observe à l'échelle de la France. C'est vrai en 2015 et c'est vrai sur l'ensemble de la période de référence.*

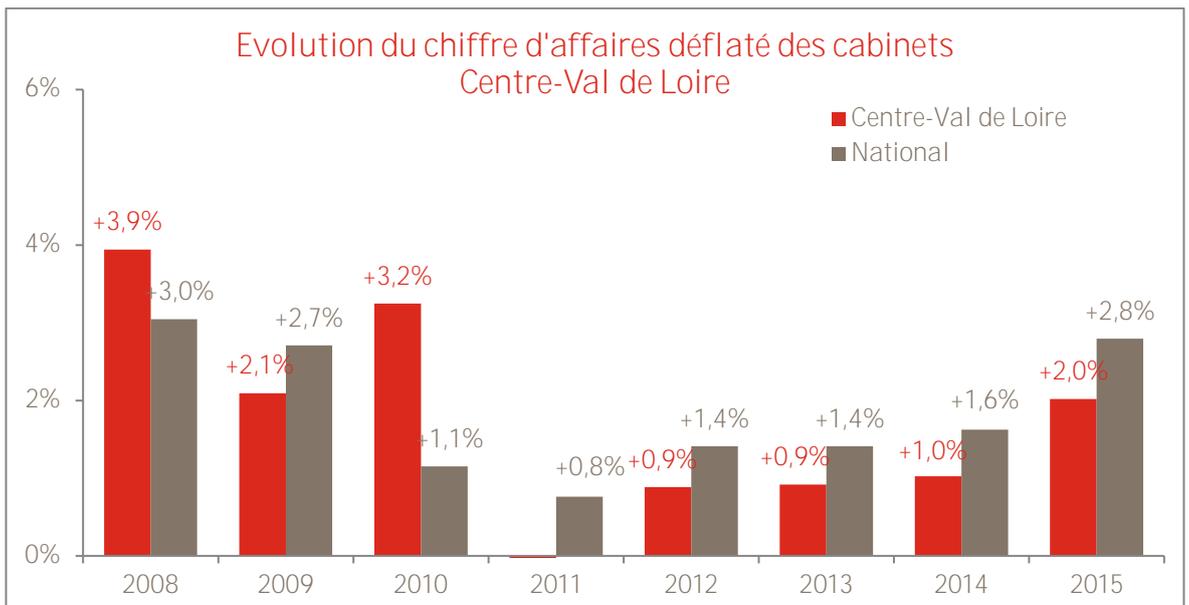
*Ces cabinets sont en revanche parmi les plus performants de l'Hexagone en termes de taux de résultat d'exploitation. Ce dernier flirte en effet avec les 13% du chiffre d'affaires, contre moins de 10% pour la moyenne nationale.*

Demain commence aujourd'hui

Demain commence aujourd'hui

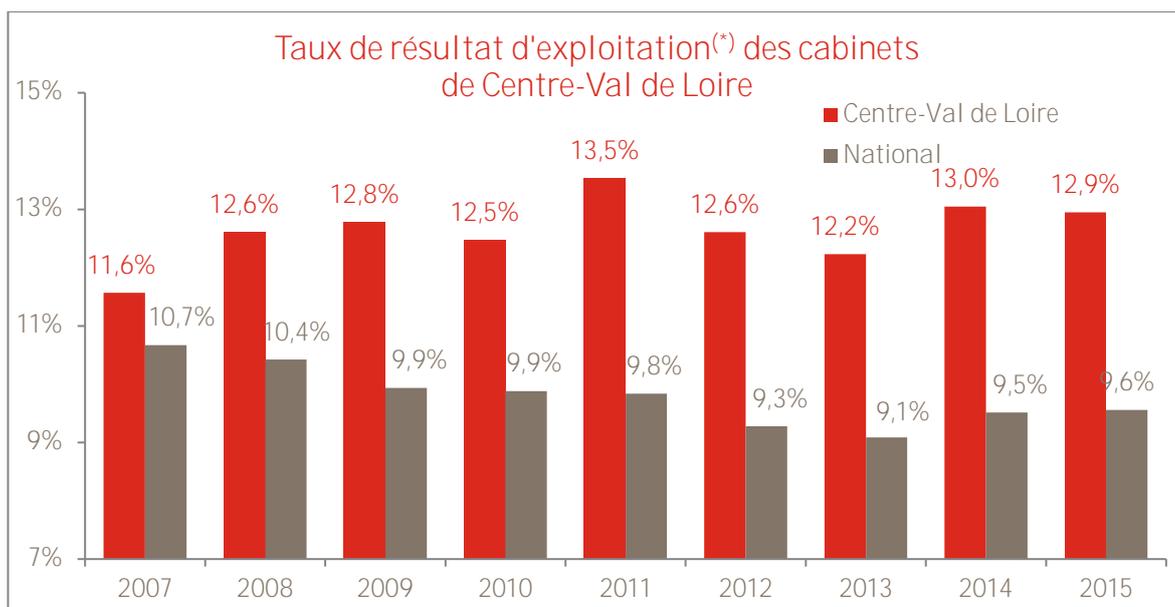


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets de Centre-Val de Loire

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	60	60	60	60	60	60	60	60	60
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	59,6	63,7	65,1	68,2	69,5	71,5	72,8	73,9	75,4
<i>Evolution brute</i>		+6,9%	+2,2%	+4,8%	+1,9%	+2,9%	+1,8%	+1,5%	+2,1%
<i>Evolution hors inflation</i>		+3,9%	+2,1%	+3,2%	-0,2%	+0,9%	+0,9%	+1,0%	+2,0%
Poids des charges externes	27,5%	28,3%	30,2%	30,5%	31,2%	30,4%	30,4%	31,0%	32,2%
Valeur ajoutée / CA	72,5%	71,5%	69,8%	68,8%	68,2%	67,8%	68,4%	68,0%	66,8%
Poids des frais de personnel	56,0%	54,1%	54,1%	53,3%	52,1%	50,1%	53,6%	52,8%	51,9%
<i>Dont salaires</i>	40,2%	39,1%	38,7%	38,1%	37,2%	35,8%	38,5%	38,2%	37,7%
<i>Dont charges sociales</i>	15,9%	15,0%	15,5%	15,3%	14,9%	14,3%	15,1%	14,6%	14,2%
Résultat d'exploit. / CA	11,6%	12,6%	12,8%	12,5%	13,5%	12,6%	12,2%	13,0%	12,9%
Résultat net / CA	8,9%	10,1%	9,7%	8,8%	10,2%	9,8%	9,9%	10,5%	10,4%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

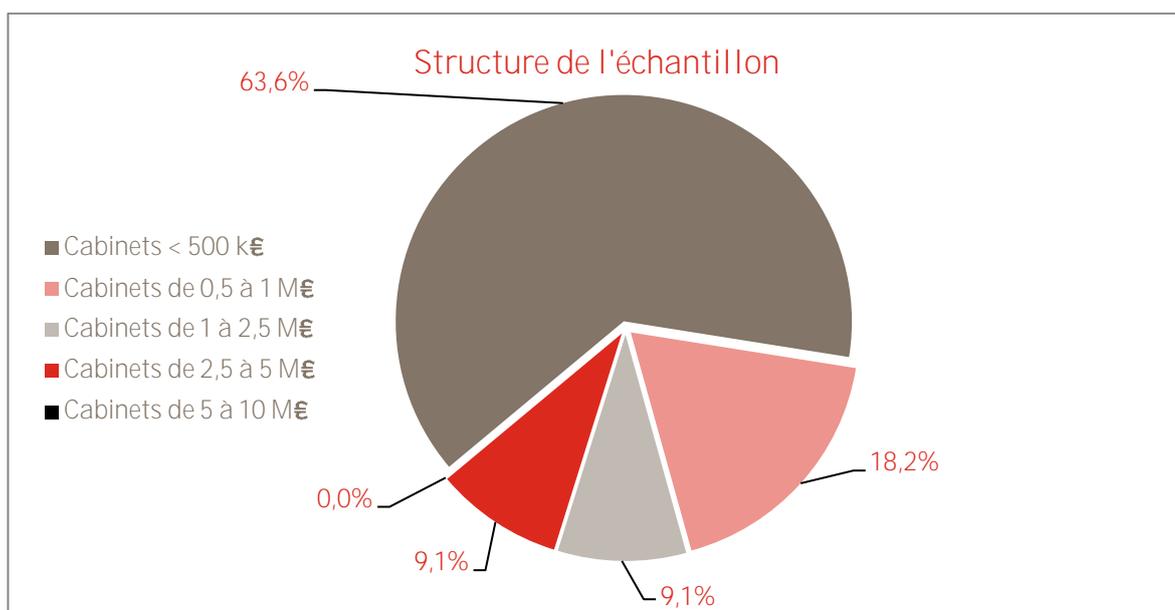
## Corse



L'échantillon de la région Corse est particulièrement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une grande prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen (trop volatiles) n'ont pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Corse	Haute Corse (2B) Corse du Sud (2A)	11	7,2



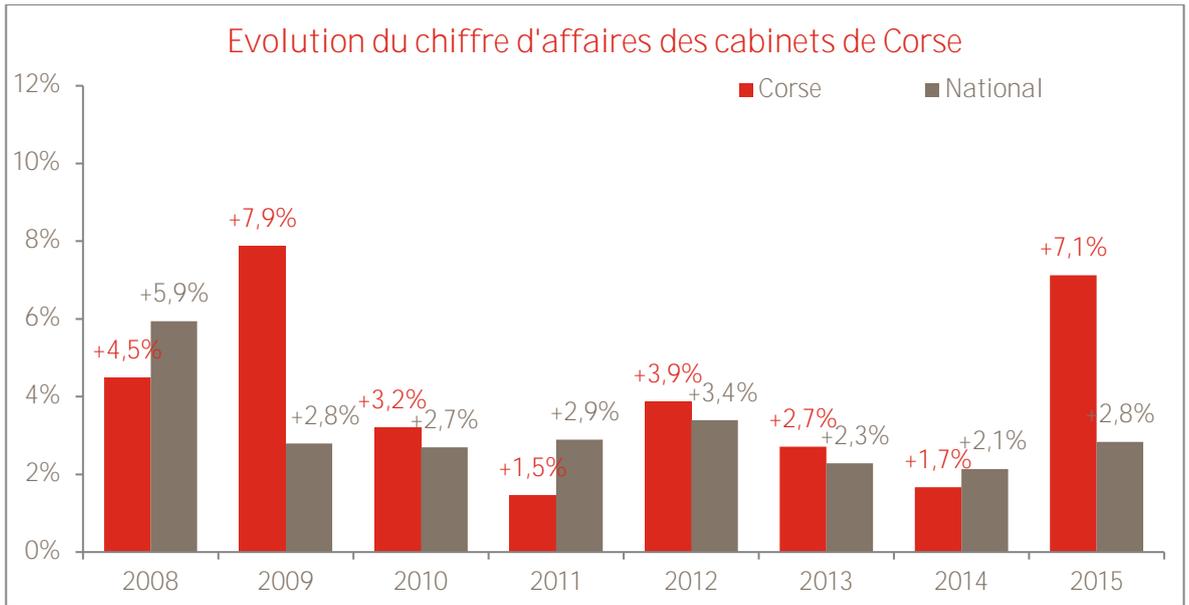
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

*Les cabinets de l'île de beauté ont connu une croissance explosive en 2015. Quant au taux de résultats d'exploitation des cabinets de la région, il était lui-aussi supérieure à la moyenne nationale en 2015.*

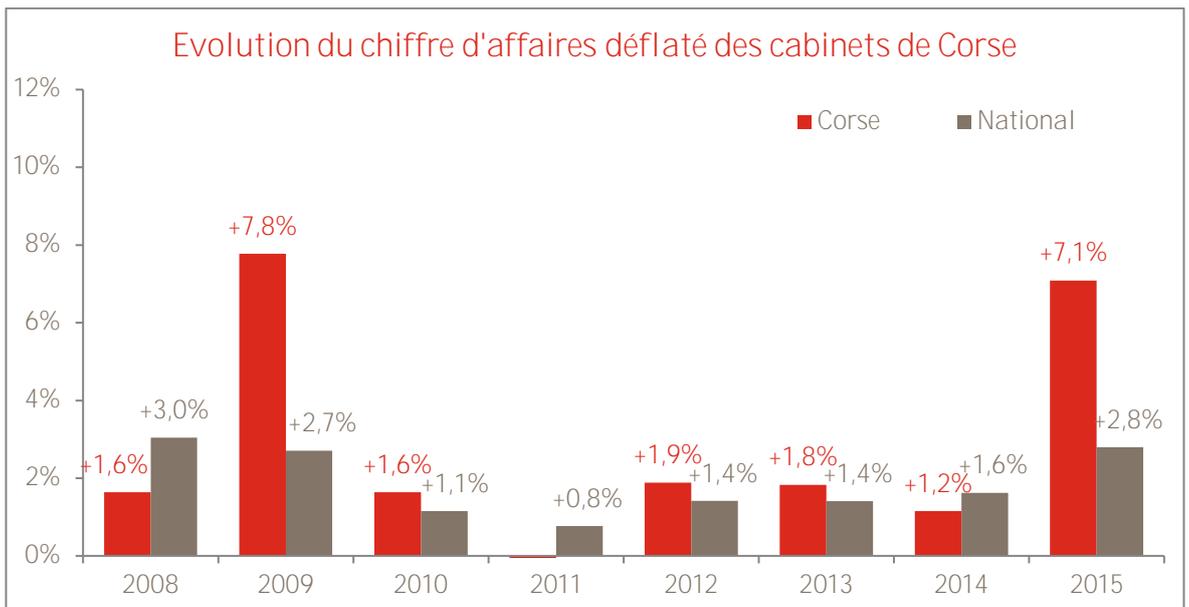
*La (très) petite taille de l'échantillon impose toutefois une très grande prudence dans la lecture et l'interprétation de ces chiffres.*

Demain commence aujourd'hui

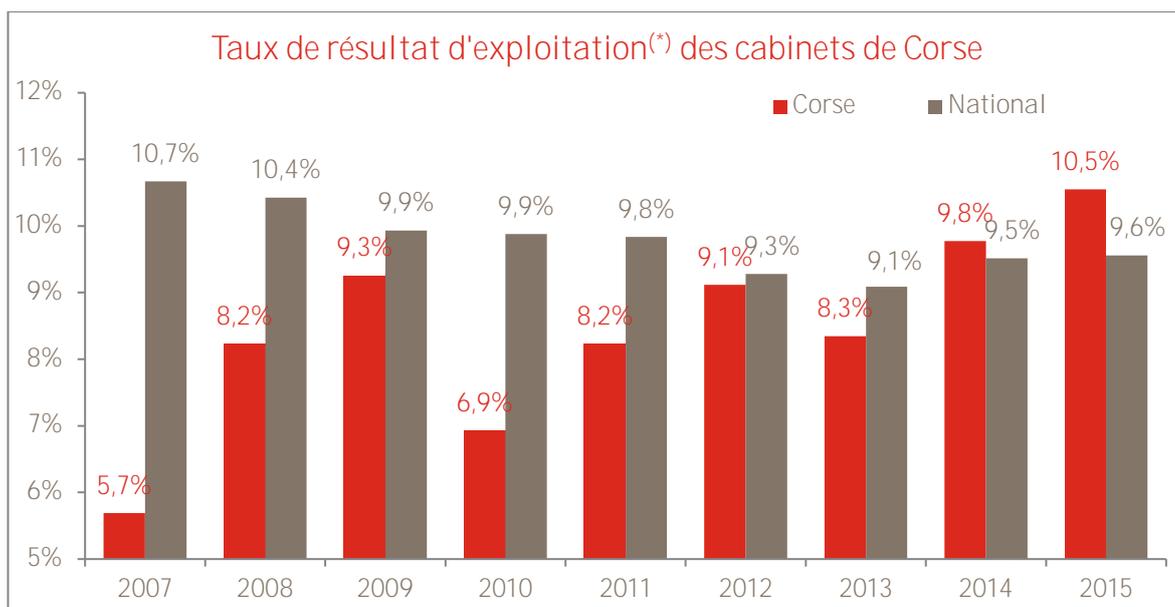
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Corse

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	11	11	11	11	11	11	11	11	11
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	5,3	5,5	6,0	6,1	6,2	6,5	6,7	6,8	7,2
<i>Evolution brute</i>		+4,5%	+7,9%	+3,2%	+1,5%	+3,9%	+2,7%	+1,7%	+7,1%
<i>Evolution hors inflation</i>		+1,6%	+7,8%	+1,6%	-0,6%	+1,9%	+1,8%	+1,2%	+7,1%
Poids des charges externes	18,8%	20,0%	20,8%	26,7%	27,0%	27,5%	29,0%	29,9%	30,0%
Valeur ajoutée / CA	80,8%	80,2%	78,6%	74,9%	74,0%	73,4%	71,0%	69,5%	69,1%
Poids des frais de personnel	70,0%	70,3%	67,8%	63,5%	62,4%	60,1%	58,4%	58,1%	57,7%
<i>Dont salaires</i>	50,6%	51,1%	48,8%	46,3%	46,0%	44,0%	42,6%	42,9%	41,3%
<i>Dont charges sociales</i>	19,4%	19,2%	19,0%	17,2%	16,4%	16,1%	15,8%	15,1%	16,4%
Résultat d'exploit. / CA	5,7%	8,2%	9,3%	6,9%	8,2%	9,1%	8,3%	9,8%	10,5%
Résultat net / CA	4,8%	7,4%	8,2%	7,0%	9,2%	8,4%	8,1%	9,7%	10,5%

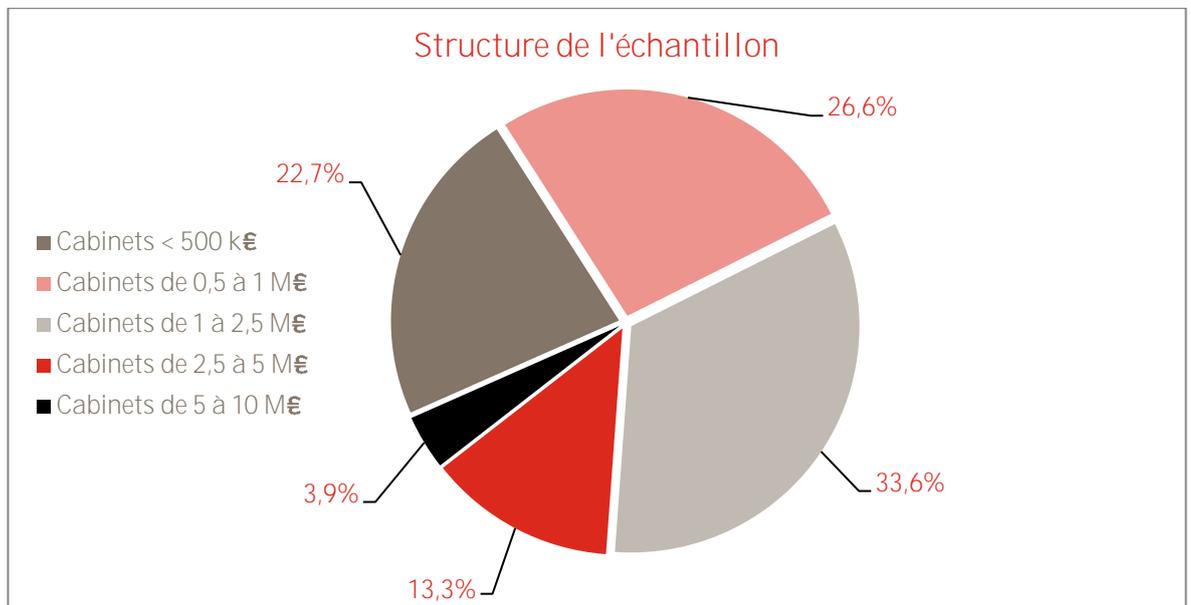
(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

**Grand Est**

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Grand Est	Ardennes (8) Aube (10) Marne (51) Haute-Marne (52) Meurthe et Moselle (54) Meuse (55) Moselle (57) Bas-Rhin (67) Haut-Rhin (68) Vosges (88)	128	196,8

Demain commence aujourd'hui

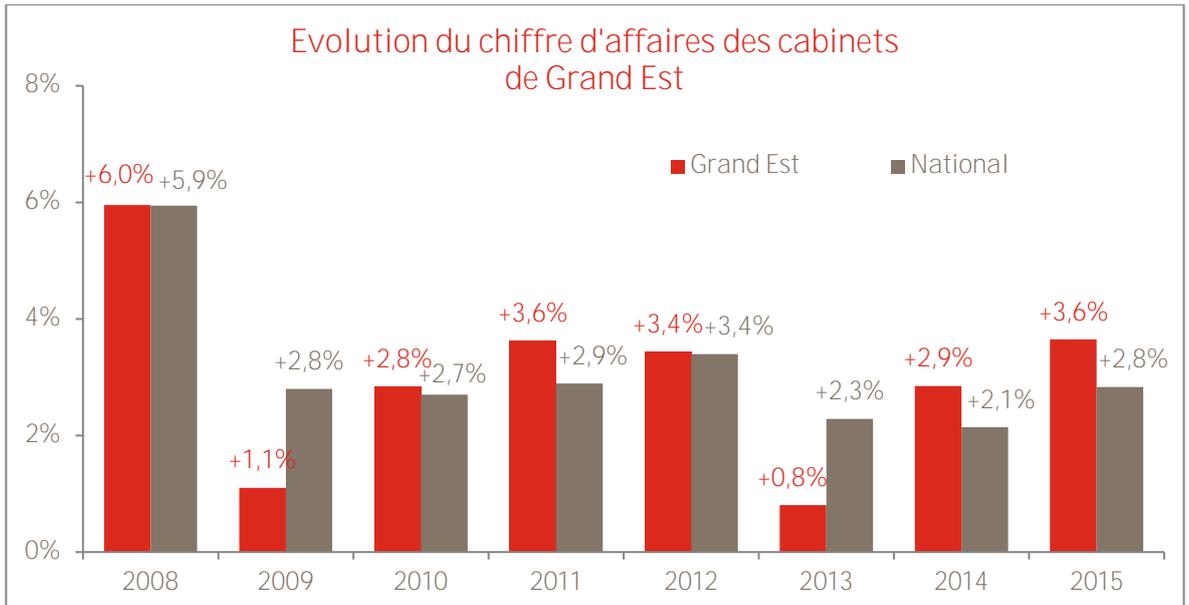


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

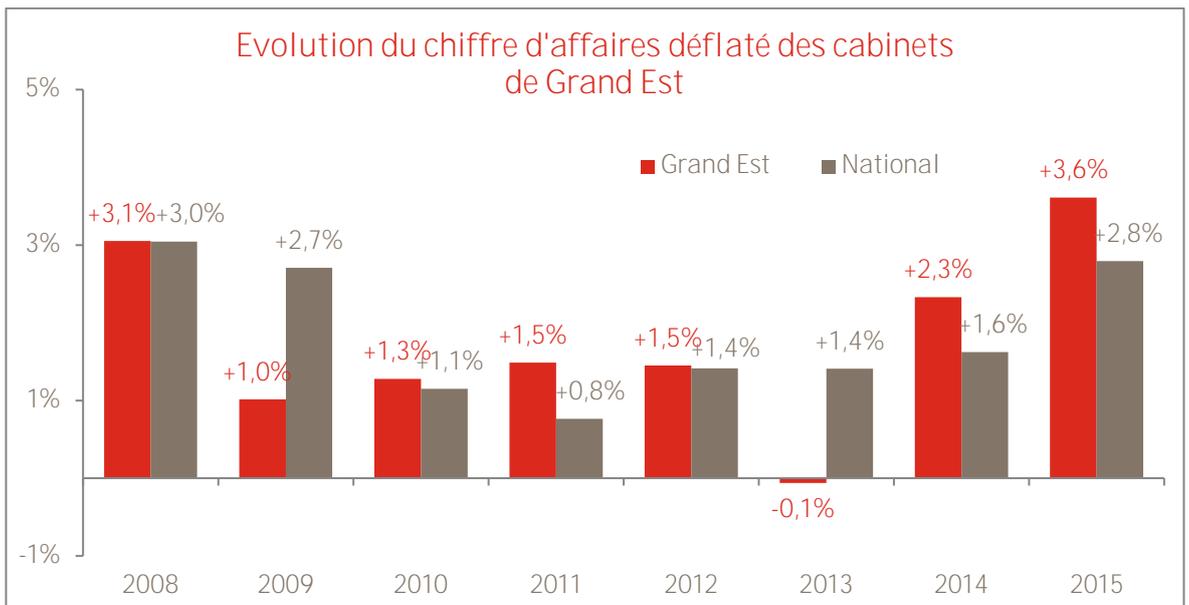
*Les cabinets de la région Grand Est ont vu leur chiffre d'affaires progresser plus rapidement que la moyenne nationale en 2014 et 2015. Cela dit, sur l'ensemble de la période 2007-2015, leur croissance cumulée est similaire à ce que l'on observe à l'échelle nationale (de l'ordre de +15%, hors inflation).*

*En termes de taux de résultat d'exploitation, les cabinets de la région se situent également dans les standards de la profession.*

Demain commence aujourd'hui

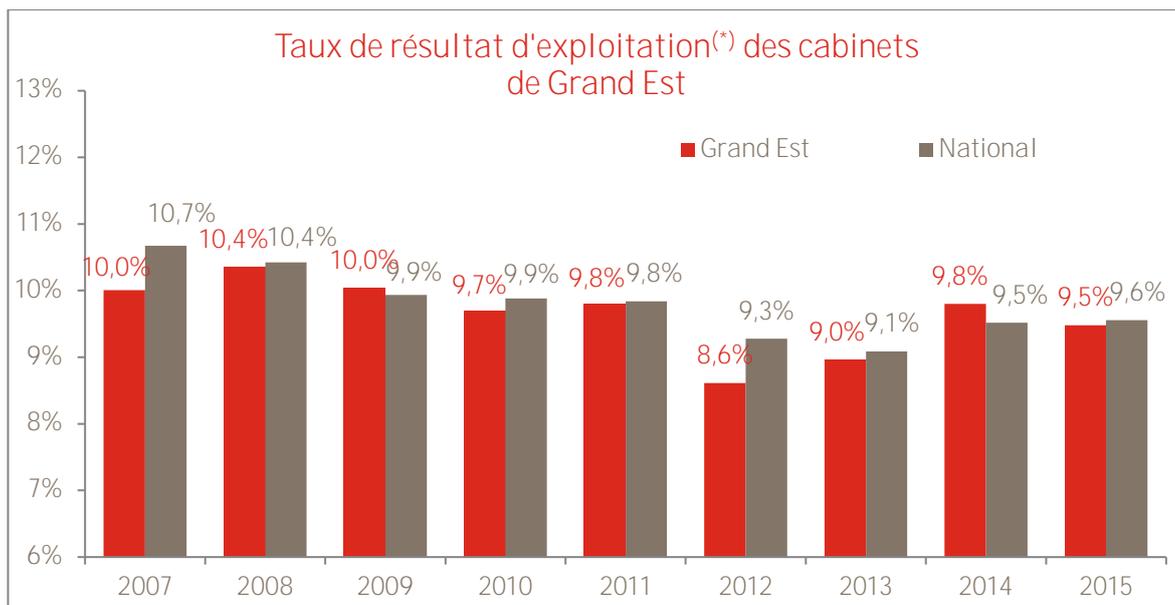


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires - Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets de Grand Est

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	128	128	128	128	128	128	128	128	128
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	155,1	164,4	166,2	170,9	177,1	183,2	184,6	189,9	196,8
<i>Evolution brute</i>		+6,0%	+1,1%	+2,8%	+3,6%	+3,4%	+0,8%	+2,9%	+3,6%
<i>Evolution hors inflation</i>		+3,1%	+1,0%	+1,3%	+1,5%	+1,5%	-0,1%	+2,3%	+3,6%
Poids des charges externes	26,4%	27,0%	28,0%	28,8%	29,2%	29,6%	30,5%	31,2%	31,4%
Valeur ajoutée / CA	74,0%	73,0%	71,7%	70,8%	70,7%	70,6%	69,5%	69,2%	68,4%
Poids des frais de personnel	59,9%	58,8%	58,6%	58,0%	57,5%	58,3%	57,1%	56,2%	55,7%
<i>Dont salaires</i>	42,5%	41,8%	41,6%	40,9%	40,4%	40,6%	39,7%	39,6%	39,6%
<i>Dont charges sociales</i>	17,4%	17,0%	16,9%	17,1%	17,1%	17,7%	17,4%	16,6%	16,2%
Résultat d'exploit. / CA	10,0%	10,4%	10,0%	9,7%	9,8%	8,6%	9,0%	9,8%	9,5%
Résultat net / CA	8,2%	7,2%	7,8%	8,3%	7,9%	7,2%	7,5%	8,2%	7,9%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Grand Est

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>47</sup>	196	166	147	157	155	82	89	85	61
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	77,4	79,7	77,3	78,1	81,3	83,2	81,4	80,1	82,8
Salaire annuel moyen <sup>48</sup> (k€)	33,3	34,5	32,4	32,7	33,7	34,9	33,4	33,7	34,7
CA par collab. / Salaire moyen	2,32	2,31	2,39	2,39	2,41	2,39	2,43	2,37	2,38

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

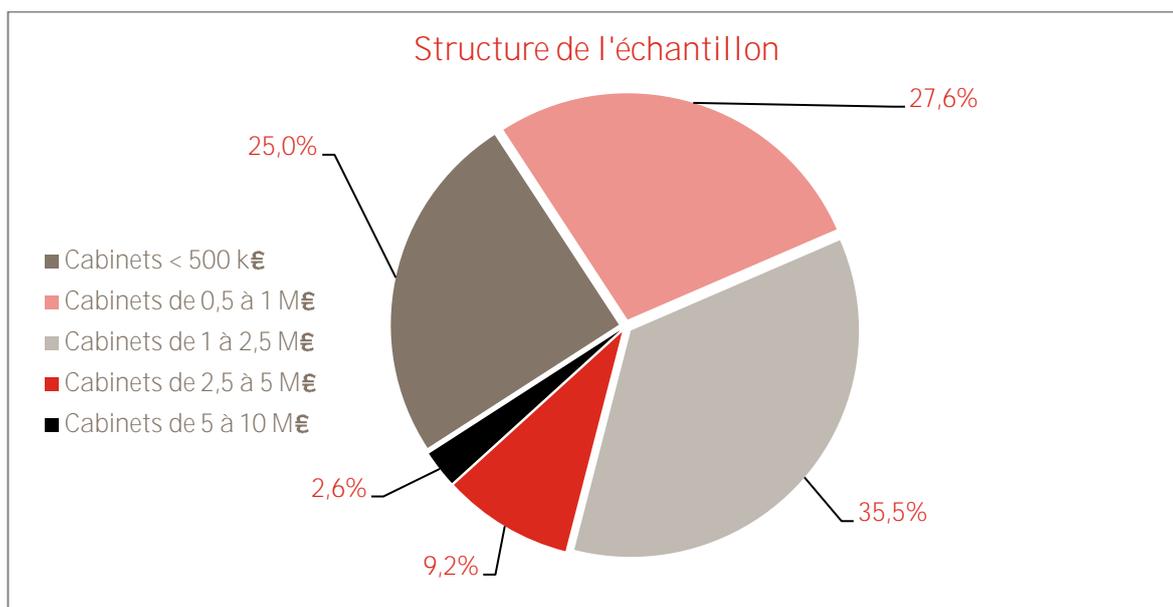
<sup>47</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>48</sup> Salaire brut non chargé

**Hauts-de-France**

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Hauts-de-France	Aisne (02) Nord (59) Oise (60) Pas-de-Calais (62) Somme (80)	152	189,6

Demain commence aujourd'hui

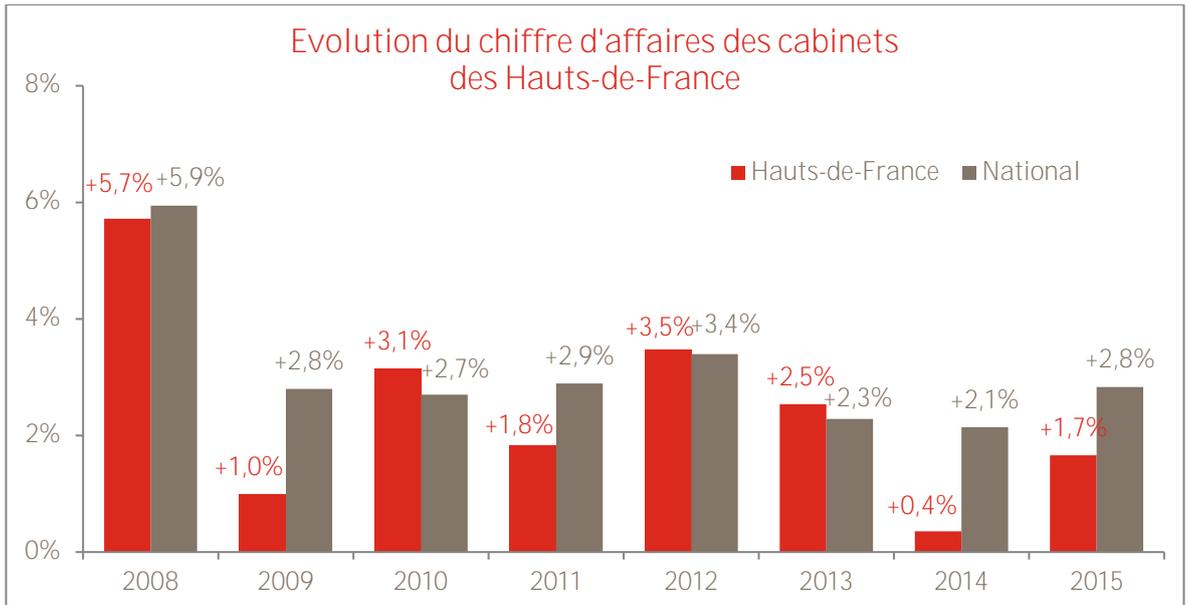


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

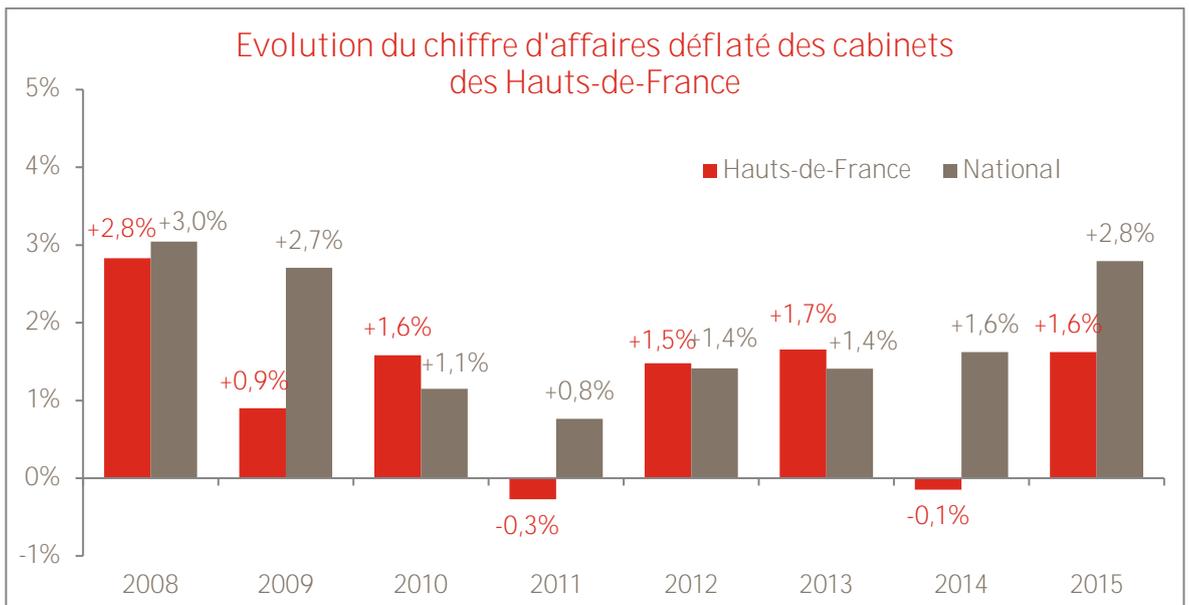
Les cabinets des Hauts-de-France avaient connu une mauvaise année 2014 en termes de chiffre d'affaires. La situation s'est améliorée en 2015, mais la croissance est restée inférieure à celle de la moyenne nationale. Et, sur l'ensemble de la période 2007-2015, l'écart est sensible, avec une croissance cumulée du chiffre d'affaires déflaté inférieure de 6 points à celle de l'ensemble des cabinets français.

Les cabinets des Hauts-de-France font, en revanche, nettement mieux que la moyenne en termes de taux de résultat d'exploitation. Ce dernier représente en effet plus de 11% du chiffre d'affaires, contre 9,6% à l'échelle du territoire.

Demain commence aujourd'hui

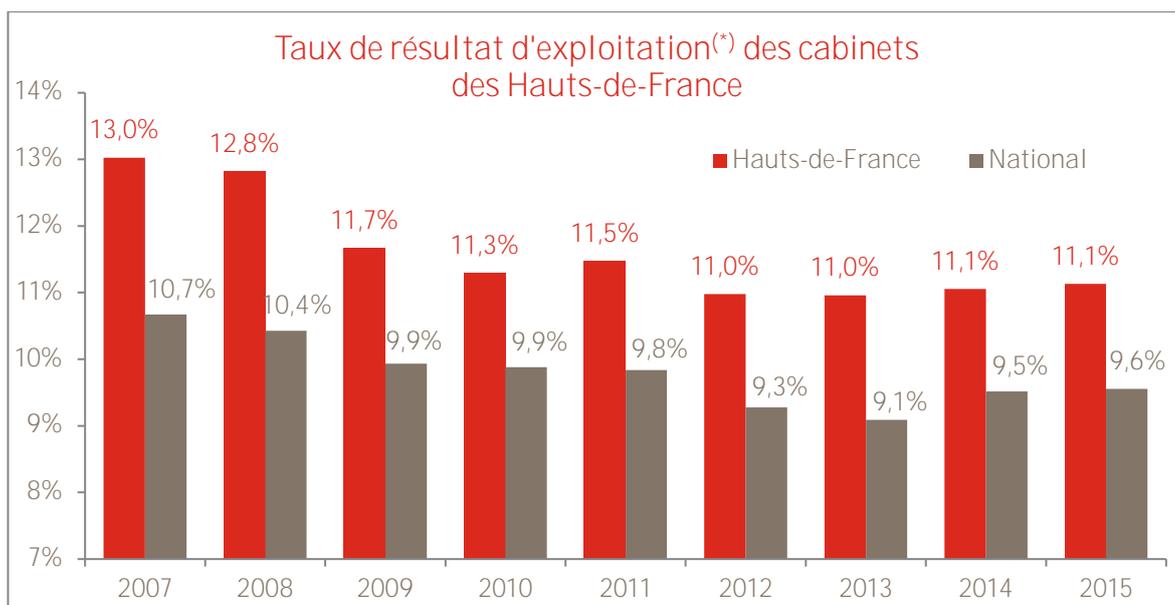


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets des Hauts-de-France

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	152	152	152	152	152	152	152	152	152
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	156,2	165,1	166,8	172,0	175,1	181,2	185,8	186,5	189,6
<i>Evolution brute</i>		+5,7%	+1,0%	+3,1%	+1,8%	+3,5%	+2,5%	+0,4%	+1,7%
<i>Evolution hors inflation</i>		+2,8%	+0,9%	+1,6%	-0,3%	+1,5%	+1,7%	-0,1%	+1,6%
Poids des charges externes	24,3%	25,3%	26,3%	28,4%	28,6%	29,6%	29,4%	29,5%	29,9%
Valeur ajoutée / CA	75,5%	74,5%	72,7%	71,5%	71,2%	70,7%	70,4%	70,3%	70,0%
Poids des frais de personnel	58,8%	57,7%	56,4%	56,6%	56,1%	55,8%	56,0%	55,7%	55,8%
<i>Dont salaires</i>	42,8%	42,4%	41,1%	41,2%	40,6%	40,4%	41,1%	41,3%	41,5%
<i>Dont charges sociales</i>	15,9%	15,4%	15,3%	15,4%	15,6%	15,4%	14,9%	14,4%	14,2%
Résultat d'exploit. / CA	13,0%	12,8%	11,7%	11,3%	11,5%	11,0%	11,0%	11,1%	11,1%
Résultat net / CA	9,6%	9,1%	8,9%	8,5%	8,5%	8,4%	8,2%	8,6%	8,8%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets des Hauts-de-France

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>49</sup>	148	170	170	196	188	162	171	152	107
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	71,4	74,5	75,3	77,4	75,6	80,3	85,3	83,1	84,7
Salaire annuel moyen <sup>50</sup> (k€)	29,7	30,4	31,1	31,7	30,0	32,2	33,7	32,6	34,3
CA par collab. / Salaire moyen	2,41	2,45	2,42	2,44	2,52	2,49	2,53	2,55	2,47

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

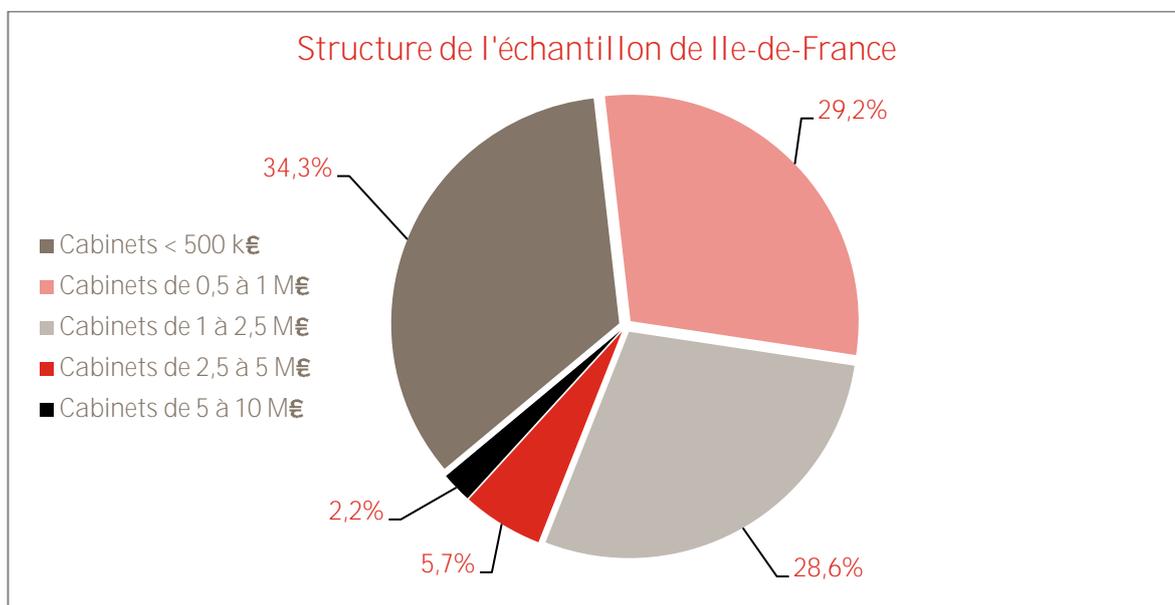
<sup>49</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>50</sup> Salaire brut non chargé

## Ile-de-France

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Ile-de-France	Paris (75) Seine-et-Marne (77) Yvelines (78) Essonne (91) Hauts-de-Seine (92) Seine-Saint-Denis (93) Val-de-Marne (94) Val-d'Oise (95)	644	694,8

Demain commence aujourd'hui

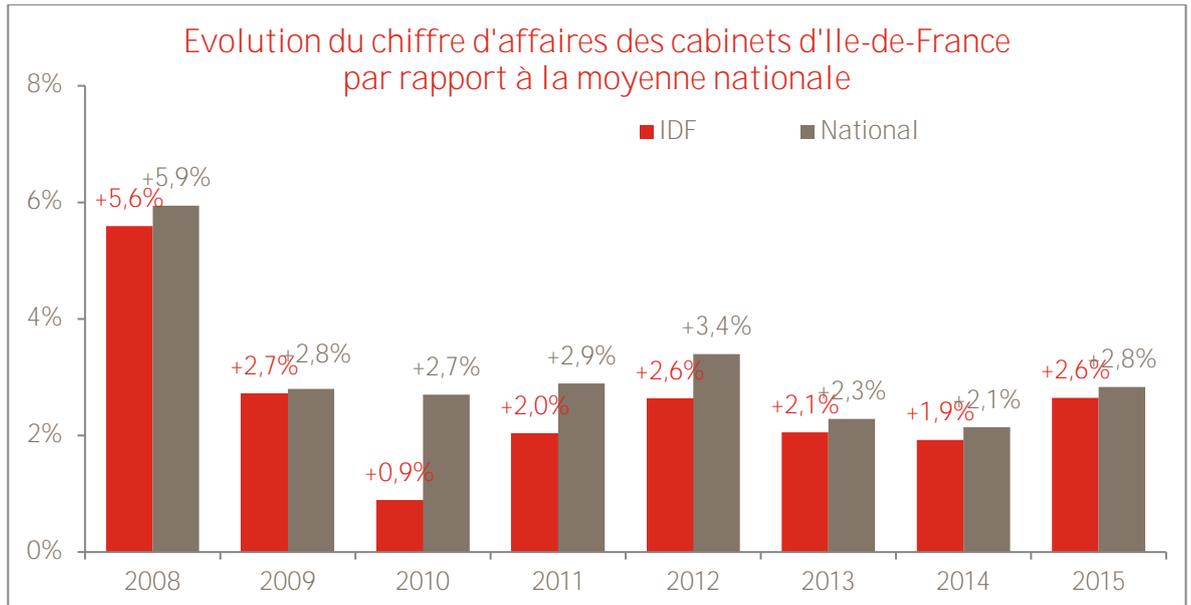


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

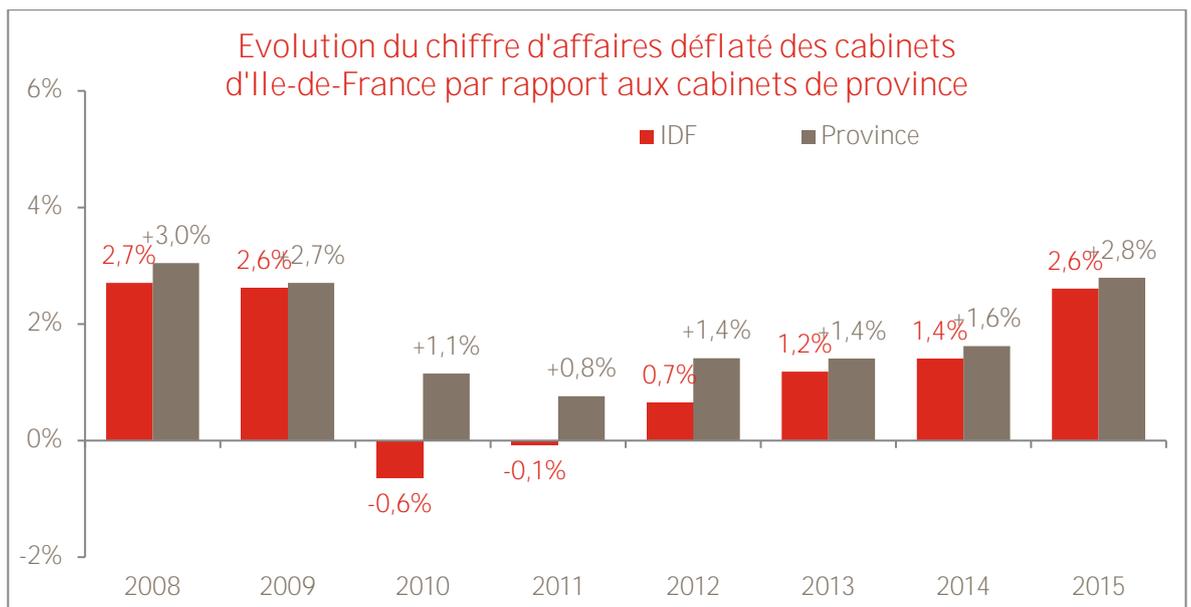
Après une période difficile au cours des années 2010-2012, les cabinets **d'expertise comptable** franciliens ont retrouvé un rythme de croissance proche de celui de la moyenne nationale. Cela dit, sur l'ensemble de la période de référence, la croissance de leur chiffre d'affaires déflaté est de 4,5 points inférieurs à celle de l'ensemble des cabinets français.

Grâce aux rebonds de 2014 et 2015, le taux de résultat des cabinets de la région est quant à lui similaire à celui de la moyenne des cabinets français. Cela dit, il a tout de même perdu 1,5 point depuis 2007.

Demain commence aujourd'hui

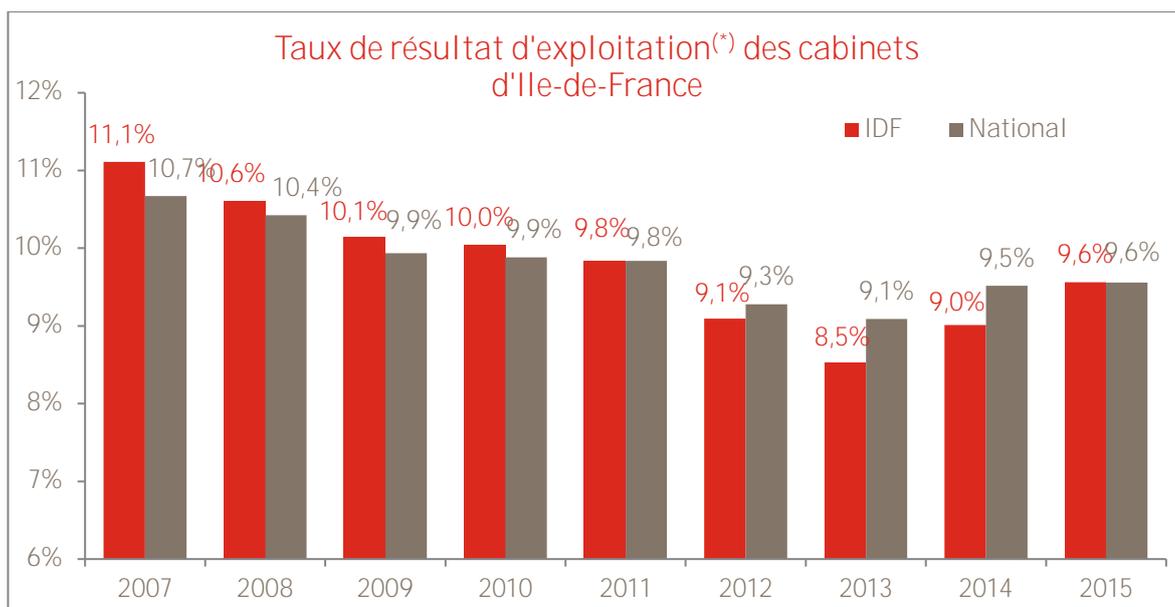


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets d'Ile-de-France

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	644	644	644	644	644	644	644	644	644
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	568,0	599,7	616,0	621,4	634,1	650,7	664,1	676,8	694,8
<i>Evolution brute</i>		+5,6%	+2,7%	+0,9%	+2,0%	+2,6%	+2,1%	+1,9%	+2,6%
<i>Evolution hors inflation</i>		+2,7%	+2,6%	-0,6%	-0,1%	+0,7%	+1,2%	+1,4%	+2,6%
Poids des charges externes	31,6%	32,7%	33,4%	33,8%	34,3%	34,8%	35,5%	36,0%	36,4%
Valeur ajoutée / CA	68,2%	67,1%	66,5%	66,2%	65,7%	65,4%	64,9%	64,3%	64,1%
Poids des frais de personnel	54,6%	53,8%	53,7%	53,8%	53,1%	53,5%	53,1%	52,6%	51,8%
<i>Dont salaires</i>	38,4%	37,8%	37,6%	37,6%	37,1%	37,4%	37,2%	37,2%	36,6%
<i>Dont charges sociales</i>	16,2%	16,0%	16,1%	16,2%	16,0%	16,2%	15,9%	15,4%	15,3%
Résultat d'exploit. / CA	11,1%	10,6%	10,1%	10,0%	9,8%	9,1%	8,5%	9,0%	9,6%
Résultat net / CA	8,2%	7,6%	7,5%	7,6%	7,6%	6,8%	6,6%	6,9%	7,3%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets d'Ile-de-France

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>51</sup>	726	721	711	759	704	585	711	618	419
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	96,8	100,2	102,0	102,6	105,1	107,3	111,6	112,9	116,2
Salaire annuel moyen <sup>52</sup> (k€)	38,0	38,5	38,5	39,5	38,9	39,9	42,4	42,3	43,4
CA par collab. / Salaire moyen	2,55	2,60	2,65	2,60	2,70	2,69	2,63	2,67	2,67

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

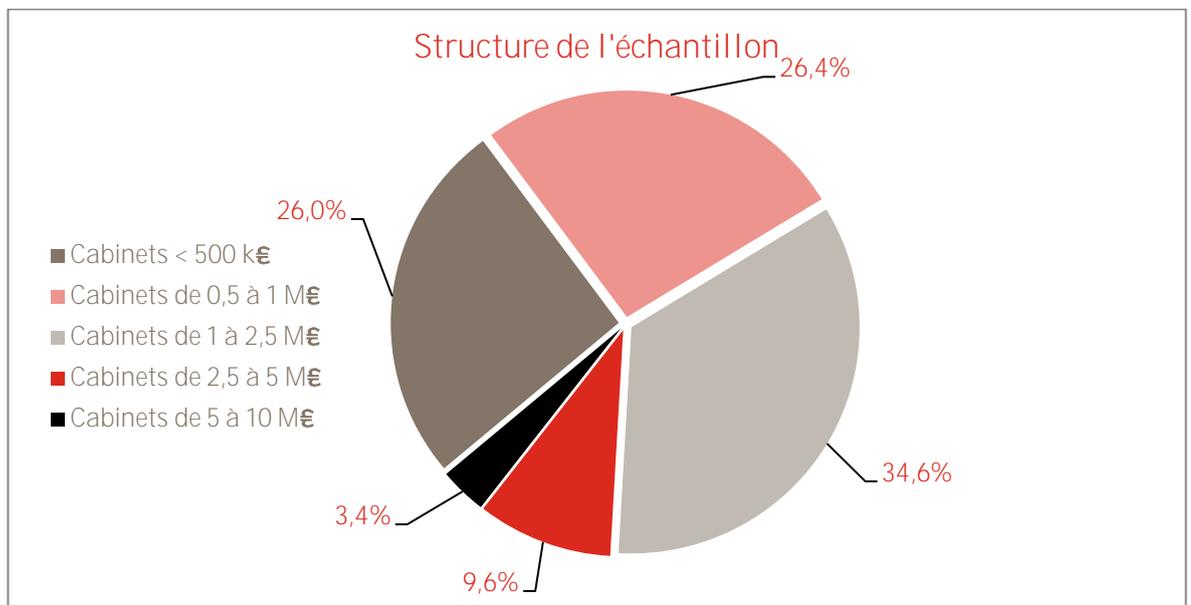
Demain commence aujourd'hui

<sup>51</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>52</sup> Salaire brut non chargé

## Nouvelle Aquitaine

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Nouvelle Aquitaine	Charente (16) Charente-Maritime (17) Corrèze (19) Creuse (23) Dordogne (24) Gironde (33) Landes (40) Lot-et-Garonne (47) Pyrénées-Atlantiques (64) Deux-Sèvres (79) Vienne (86) Haute-Vienne (87)	208	285,6



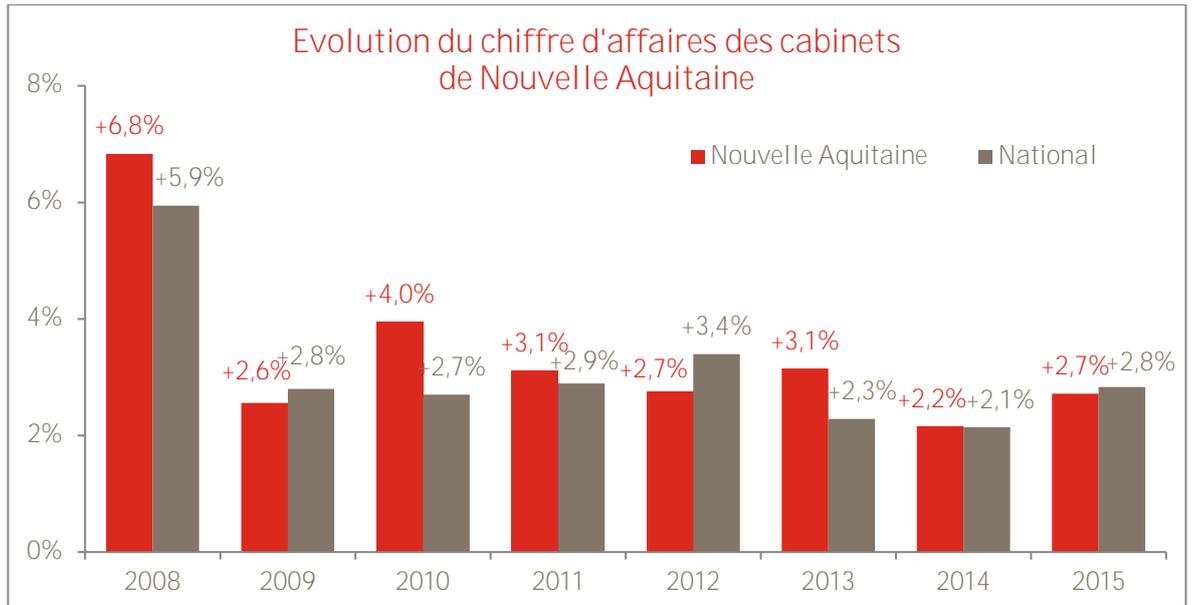
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Les cabinets de la région Nouvelle Aquitaine ont connu une croissance similaire à celle de la moyenne de la profession en 2015. Sur la période 2007-2015, leur chiffre d'affaires déflaté enregistre toutefois une croissance de 2,5 points supérieure à celle de la profession.

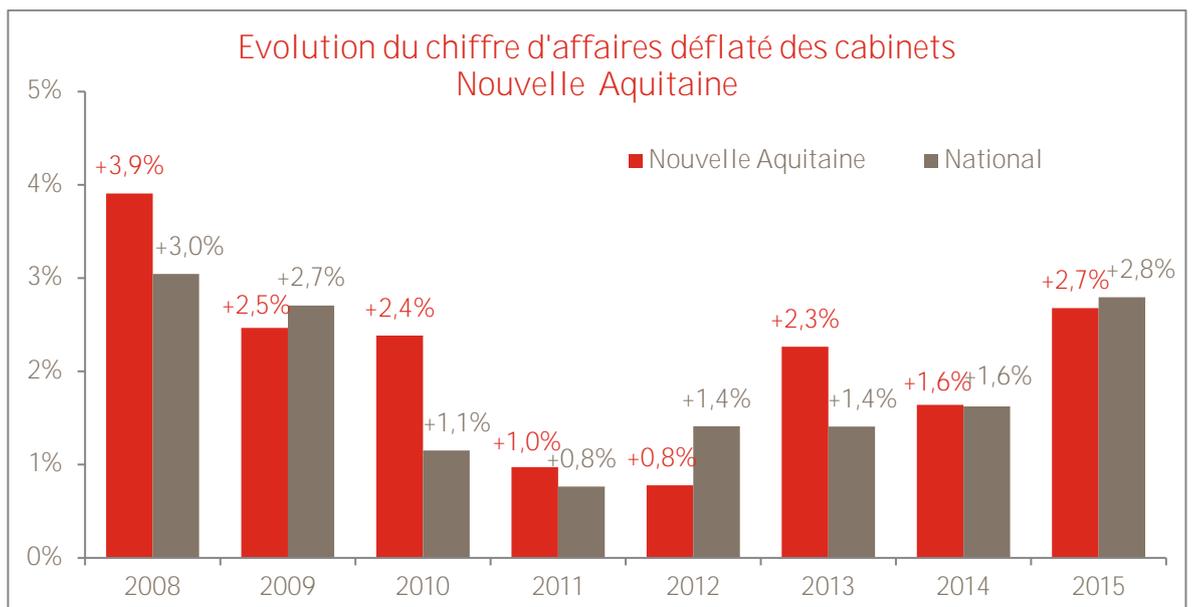
En termes de performances, la situation est moins réjouissante. Les cabinets de la région affichent en effet un taux de résultat d'exploitation de 8% en 2015. C'est sensiblement moins que la moyenne de la profession et c'est sensiblement moins que le niveau de 2007.

Demain commence aujourd'hui

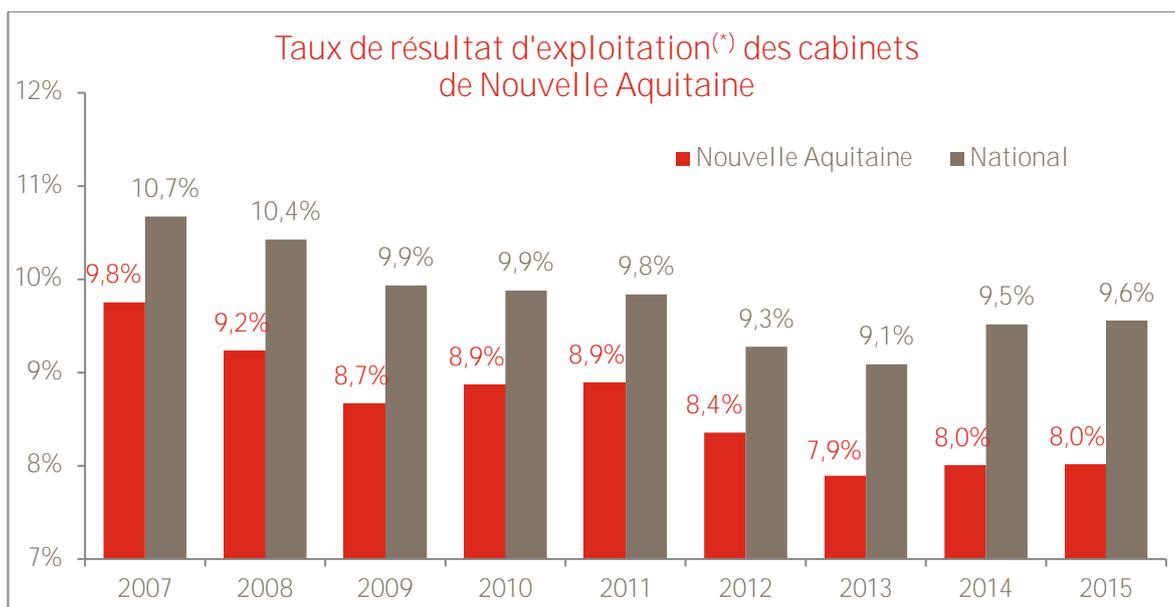
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Principaux ratios des cabinets de Nouvelle Aquitaine

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	208	208	208	208	208	208	208	208	208
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	218,7	233,6	239,6	249,1	256,8	263,9	272,2	278,0	285,6
<i>Evolution brute</i>		+6,8%	+2,6%	+4,0%	+3,1%	+2,7%	+3,1%	+2,2%	+2,7%
<i>Evolution hors inflation</i>		+3,9%	+2,5%	+2,4%	+1,0%	+0,8%	+2,3%	+1,6%	+2,7%
Poids des charges externes	29,3%	29,9%	30,2%	30,5%	30,7%	31,4%	32,1%	32,6%	33,1%
Valeur ajoutée / CA	70,5%	69,7%	69,3%	68,7%	68,6%	68,4%	67,5%	66,8%	66,4%
Poids des frais de personnel	57,1%	56,9%	57,2%	56,6%	56,7%	57,2%	56,4%	55,8%	55,6%
<i>Dont salaires</i>	41,9%	41,8%	42,0%	41,2%	41,0%	41,2%	41,0%	41,1%	41,1%
<i>Dont charges sociales</i>	15,2%	15,1%	15,2%	15,4%	15,7%	16,0%	15,4%	14,7%	14,5%
Résultat d'exploit. / CA	9,8%	9,2%	8,7%	8,9%	8,9%	8,4%	7,9%	8,0%	8,0%
Résultat net / CA	7,3%	7,2%	7,3%	7,2%	7,1%	6,9%	6,4%	7,1%	7,1%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Nouvelle Aquitaine

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>53</sup>	202	200	219	253	242	184	169	147	112
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	72,6	74,6	73,7	78,4	80,3	81,8	82,0	83,1	83,9
Salaire annuel moyen <sup>54</sup> (k€)	29,5	30,1	30,1	31,9	32,4	31,9	32,0	32,5	32,7
CA par collab. / Salaire moyen	2,47	2,48	2,44	2,46	2,48	2,56	2,57	2,56	2,56

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>53</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

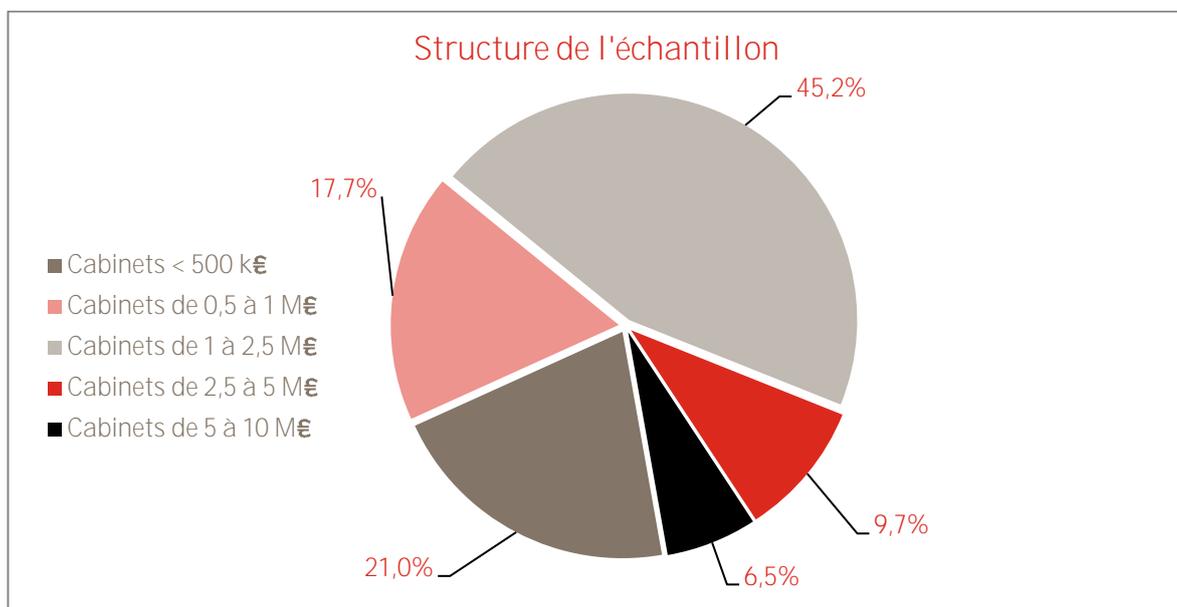
<sup>54</sup> Salaire brut non chargé

## Normandie



L'échantillon de la région Normandie est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une certaine prudence.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Normandie	Calvados (14) Eure (27) Manche (50) Orne (61) Seine-Maritime (76)	62	99,0



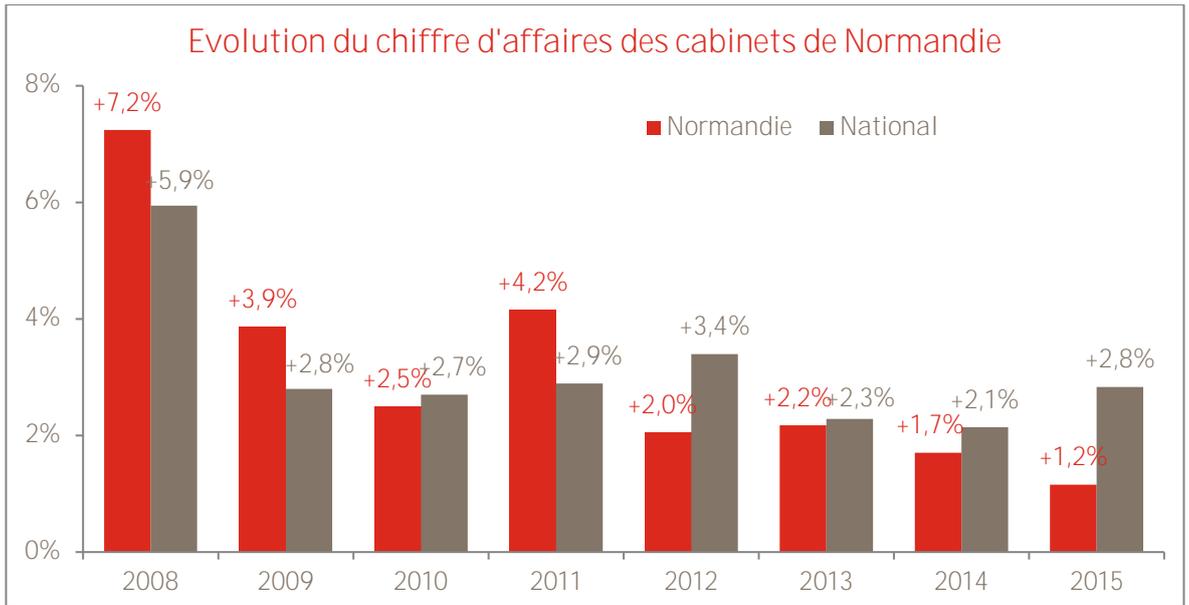
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Les cabinets normands ont connu une mauvaise année 2015 en termes de chiffre d'affaires, avec une progression de « seulement » 1,2%, contre près de 3% pour l'ensemble des cabinets français. Sur l'ensemble de la période 2007-2015, ils affichent néanmoins une croissance similaire à celle de la moyenne des cabinets français.

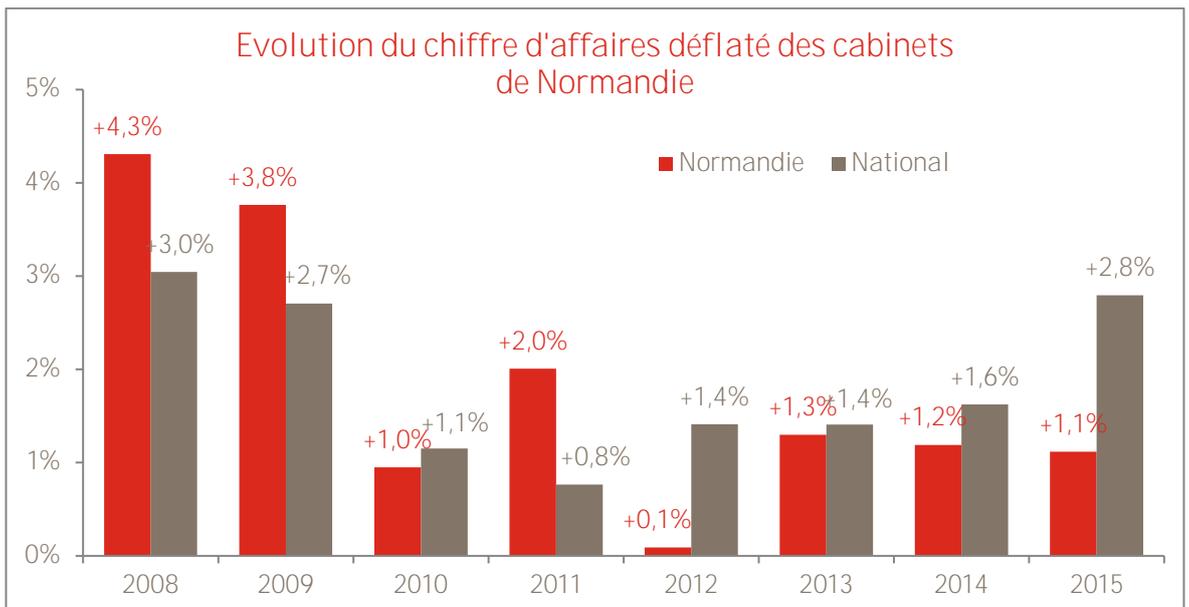
Les cabinets de la région affichent en revanche un taux de résultat d'exploitation supérieur d'1 point à celui de la moyenne des cabinets français. Notons toutefois que l'écart s'est réduit par rapport au début de la période d'analyse.

Demain commence aujourd'hui

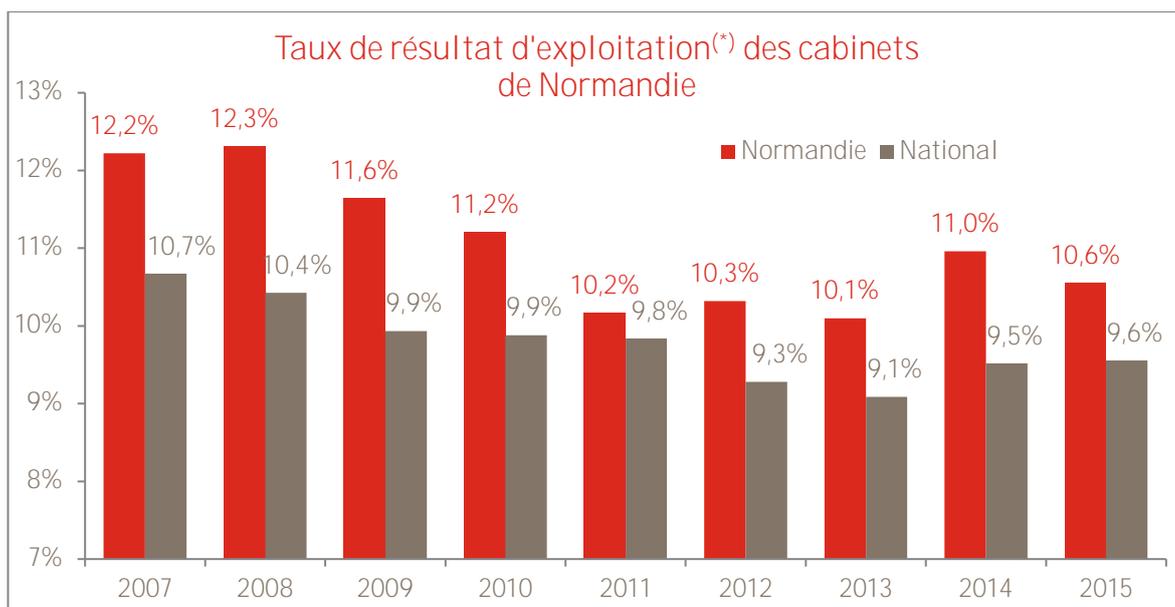
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Normandie

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	62	62	62	62	62	62	62	62	62
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	77,7	83,3	86,5	88,6	92,3	94,2	96,3	97,9	99,0
<i>Evolution brute</i>		+7,2%	+3,9%	+2,5%	+4,2%	+2,0%	+2,2%	+1,7%	+1,2%
<i>Evolution hors inflation</i>		+4,3%	+3,8%	+1,0%	+2,0%	+0,1%	+1,3%	+1,2%	+1,1%
Poids des charges externes	25,1%	25,4%	26,0%	26,2%	27,8%	29,5%	30,2%	30,7%	30,3%
Valeur ajoutée / CA	75,4%	74,3%	73,2%	73,1%	71,8%	69,5%	69,2%	68,9%	69,2%
Poids des frais de personnel	58,5%	57,8%	57,1%	58,1%	57,4%	54,9%	54,8%	53,9%	54,9%
<i>Dont salaires</i>	41,9%	41,8%	41,2%	41,6%	41,0%	39,2%	39,6%	39,4%	40,5%
<i>Dont charges sociales</i>	16,6%	16,1%	15,9%	16,5%	16,4%	15,7%	15,1%	14,5%	14,5%
Résultat d'exploit. / CA	12,2%	12,3%	11,6%	11,2%	10,2%	10,3%	10,1%	11,0%	10,6%
Résultat net / CA	9,1%	9,7%	9,6%	8,8%	7,8%	8,1%	7,6%	8,8%	8,2%

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Normandie

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>55</sup>	70	62	66	84	92	69	58	61	47
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	76,2	78,3	80,1	83,8	84,6	88,8	Ns	89,0	88,6
Salaire annuel moyen <sup>56</sup> (k€)	30,6	31,2	31,5	33,3	33,4	33,5	Ns	34,5	34,7
CA par collab. / Salaire moyen	2,49	2,51	2,55	2,51	2,53	2,65	Ns	2,58	2,55

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

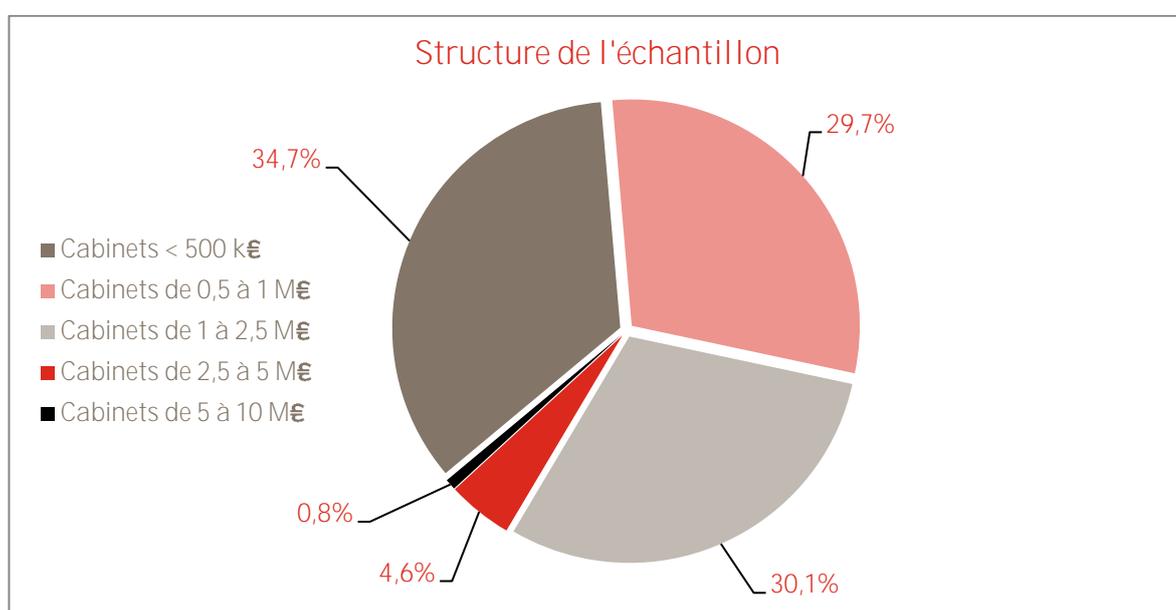
Demain commence aujourd'hui

<sup>55</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>56</sup> Salaire brut non chargé

## Occitanie

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Occitanie	Aude (11) Aveyron (12) Gard (30) Hérault (34) Lozère (48) Pyrénées-Orientales (66)	259	249,2



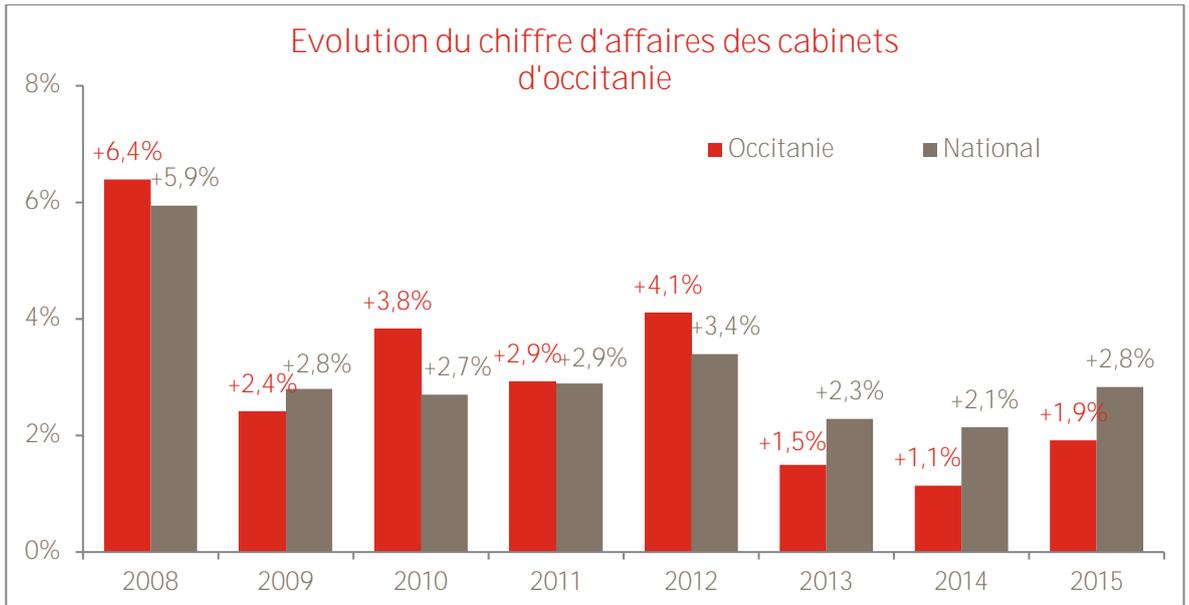
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Les cabinets de la région Occitanie affichent depuis quelques années une croissance de leur **chiffre d'affaires inférieure à celle que l'on observe à l'échelle nationale, alors que c'était le contraire entre 2008 et 2010. In fine, la croissance cumulée de leur chiffre d'affaires est du même ordre, sur l'ensemble de la période, que sur l'ensemble du territoire.**

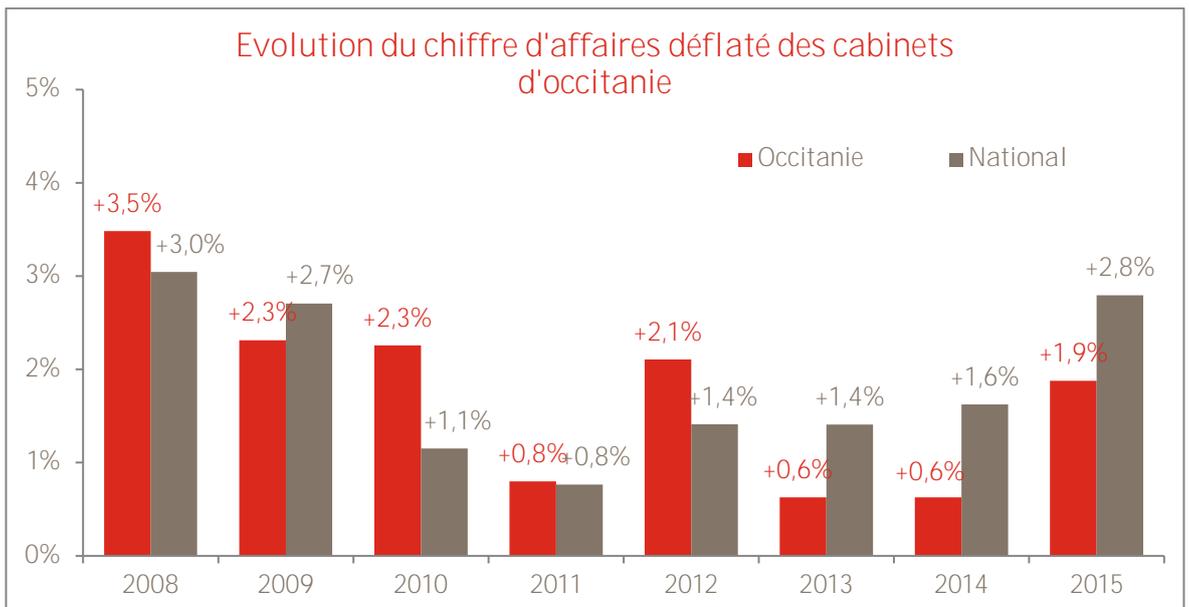
En ce qui concerne le **taux de résultat d'exploitation, les cabinets de la région ont connu un passage à vide en 2012-2013, mais ils ont redressé la barre depuis. Si bien qu'en 2015, leur taux de résultat d'exploitation était proche de celui de la moyenne nationale.**

Demain commence aujourd'hui

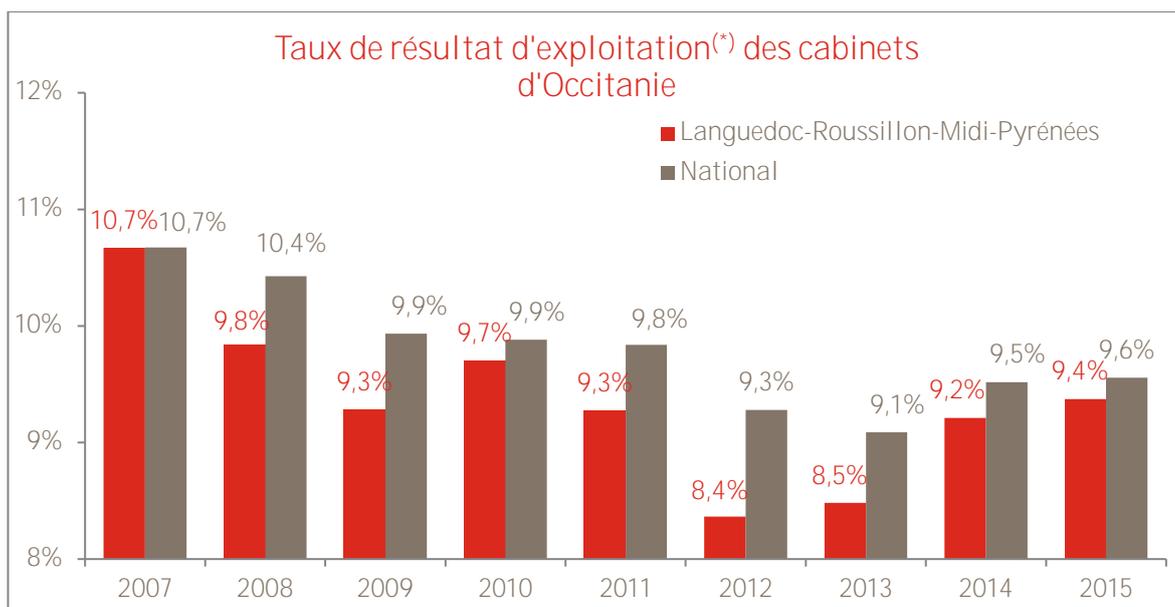
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets d'Occitanie

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	259	259	259	259	259	259	259	259	259
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	196,5	209,1	214,1	222,3	228,8	238,2	241,8	244,5	249,2
<i>Evolution brute</i>		+6,4%	+2,4%	+3,8%	+2,9%	+4,1%	+1,5%	+1,1%	+1,9%
<i>Evolution hors inflation</i>		+3,5%	+2,3%	+2,3%	+0,8%	+2,1%	+0,6%	+0,6%	+1,9%
Poids des charges externes	28,0%	28,5%	29,0%	29,7%	30,3%	30,7%	31,1%	32,3%	32,4%
Valeur ajoutée / CA	71,8%	71,3%	70,7%	69,6%	69,2%	68,6%	68,2%	67,1%	67,3%
Poids des frais de personnel	57,7%	58,2%	58,6%	57,5%	57,2%	57,4%	57,0%	54,8%	55,1%
<i>Dont salaires</i>	41,8%	42,2%	42,6%	41,6%	41,3%	41,4%	41,5%	40,4%	40,7%
<i>Dont charges sociales</i>	16,0%	16,0%	16,0%	15,8%	16,0%	16,0%	15,5%	14,4%	14,3%
Résultat d'exploit. / CA	10,7%	9,8%	9,3%	9,7%	9,3%	8,4%	8,5%	9,2%	9,4%
Résultat net / CA	8,6%	8,3%	7,6%	7,6%	7,7%	7,4%	7,2%	8,1%	8,3%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets d'Occitanie

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>57</sup>	337	328	356	364	332	309	323	275	152
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	66,0	70,0	69,7	73,9	73,8	74,6	76,8	77,9	82,4
Salaire annuel moyen <sup>58</sup> (k€)	28,5	30,1	29,9	31,5	31,0	31,7	32,5	32,6	33,7
CA par collab. / Salaire moyen	2,32	2,33	2,33	2,34	2,38	2,35	2,36	2,39	2,44

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Demain commence aujourd'hui

<sup>57</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>58</sup> Salaire brut non chargé

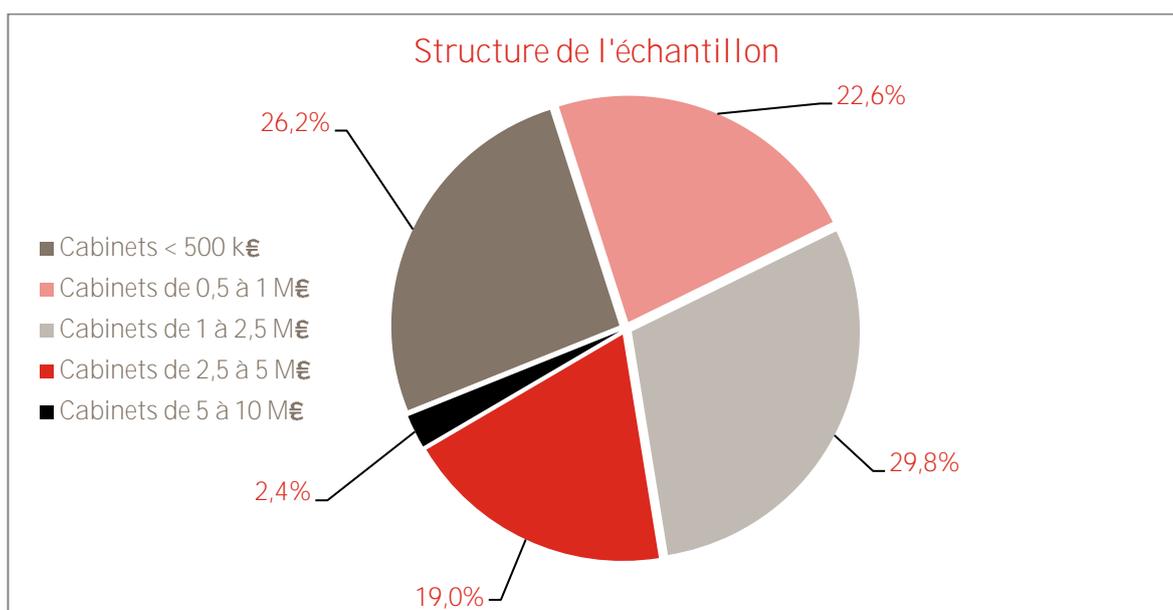
## Pays de la Loire



L'échantillon de la région Pays de la Loire est relativement faible. Les résultats présentés dans le cadre de cette étude doivent par conséquent être appréhendés avec une certaine prudence.

Compte tenu de la faiblesse de l'échantillon, les données relatives au chiffre d'affaires par collaborateur et au salaire moyen (trop volatiles) n'ont par ailleurs pas été présentées.

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Pays de la Loire	Loire-Atlantique (44) Mayenne (53) Sarthe (72) Vendée (85)	84	138,2



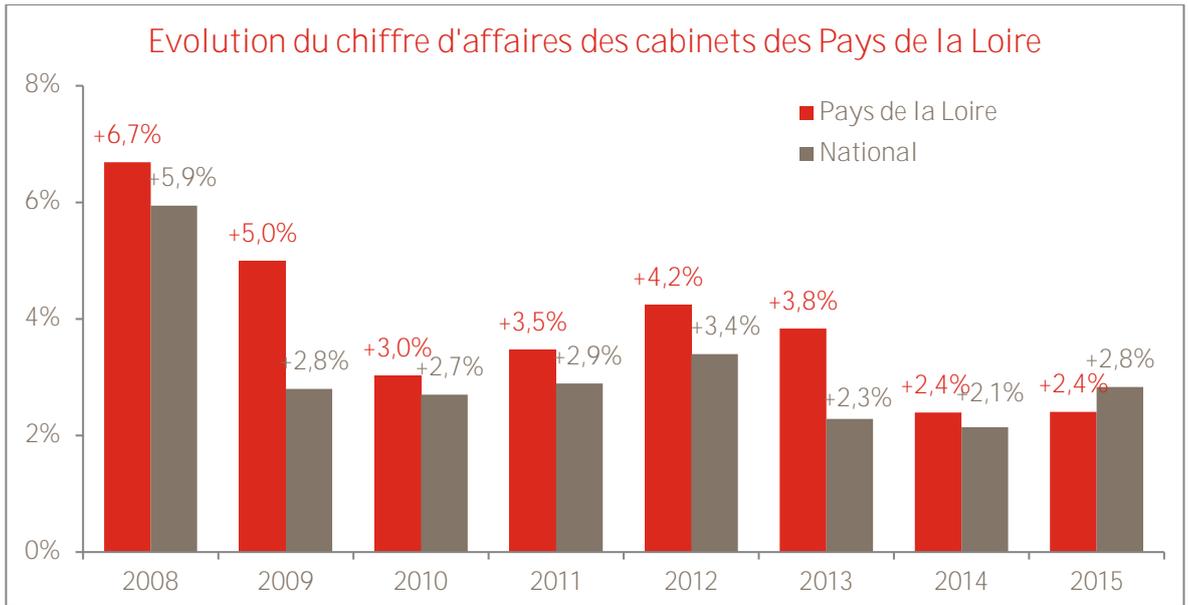
Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

Les cabinets des Pays de Loire **font partie des plus dynamiques de l'hexagone en termes de croissance de leur chiffre d'affaires. Sur l'ensemble de la période 2007-2015, l'écart est en effet de 7 points entre la région et la moyenne nationale.**

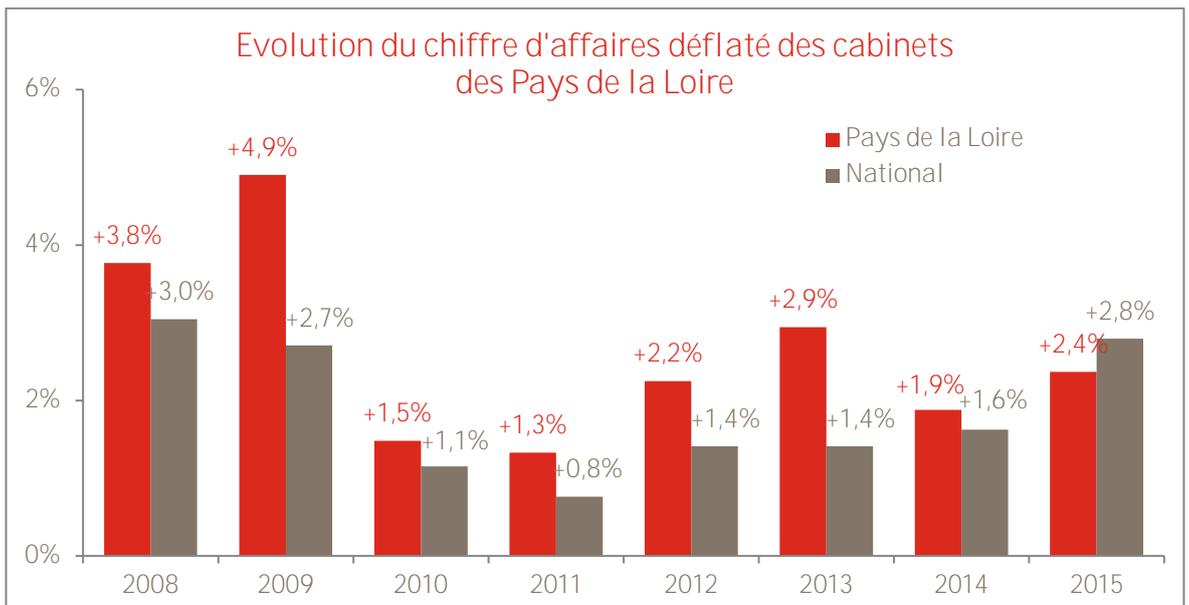
**Le taux de résultat d'exploitation des cabinets de la région est en revanche similaire à ce que l'on observe à l'échelle du pays.**

Demain commence aujourd'hui

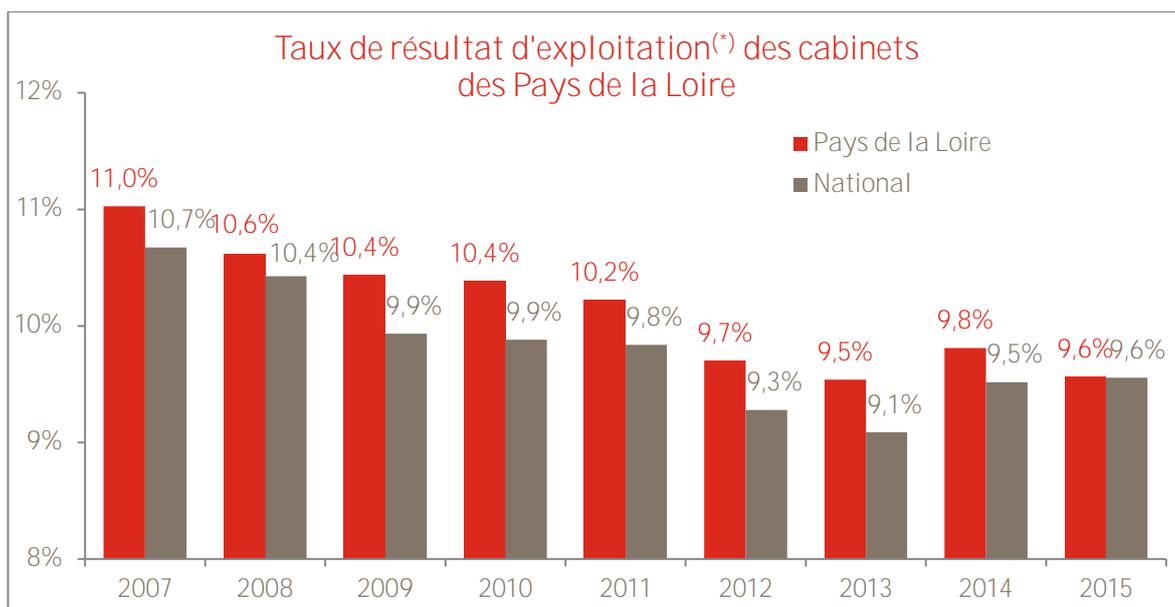
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets des Pays de la Loire

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	84	84	84	84	84	84	84	84	84
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	102,0	108,8	114,2	117,7	121,8	126,9	131,8	134,9	138,2
<i>Evolution brute</i>		+6,7%	+5,0%	+3,0%	+3,5%	+4,2%	+3,8%	+2,4%	+2,4%
<i>Evolution hors inflation</i>		+3,8%	+4,9%	+1,5%	+1,3%	+2,2%	+2,9%	+1,9%	+2,4%
Poids des charges externes	27,1%	27,6%	29,3%	29,6%	30,6%	32,6%	32,8%	33,5%	35,1%
Valeur ajoutée / CA	73,1%	71,5%	70,1%	70,0%	68,8%	66,9%	66,5%	65,7%	64,6%
Poids des frais de personnel	58,5%	57,4%	56,3%	56,0%	55,2%	54,2%	53,6%	52,3%	52,3%
<i>Dont salaires</i>	41,4%	40,6%	39,8%	39,5%	38,7%	37,9%	37,7%	37,3%	37,5%
<i>Dont charges sociales</i>	17,1%	16,8%	16,5%	16,6%	16,6%	16,3%	15,9%	15,0%	14,9%
Résultat d'exploit. / CA	11,0%	10,6%	10,4%	10,4%	10,2%	9,7%	9,5%	9,8%	9,6%
Résultat net / CA	8,5%	8,6%	8,2%	8,3%	8,3%	7,5%	7,3%	8,0%	8,5%

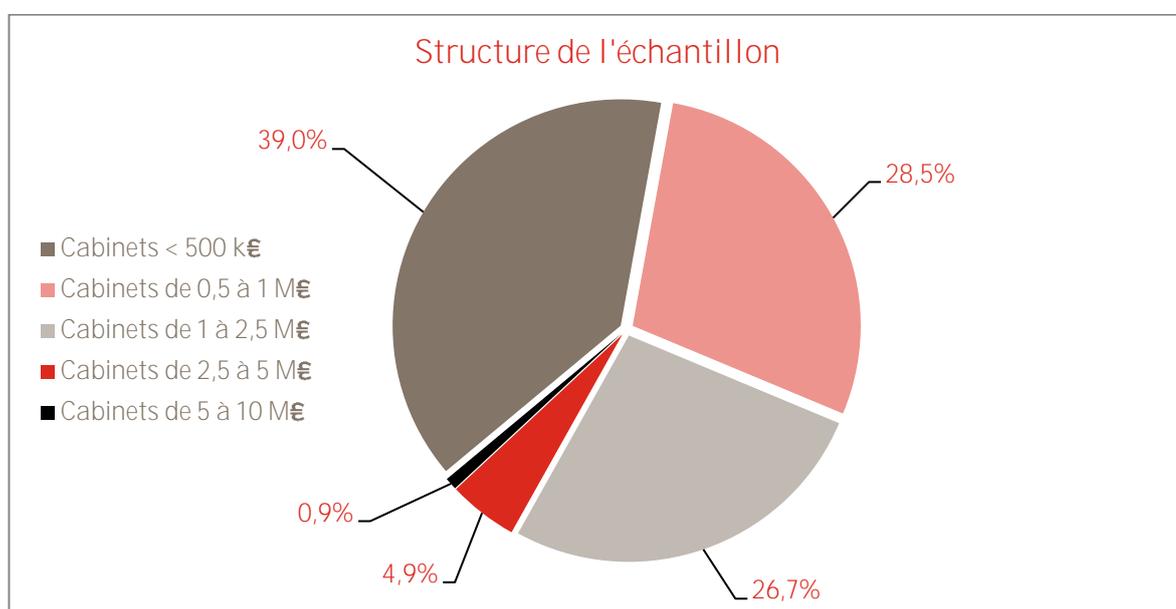
(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

**Provence-Alpes-Côte d'Azur**

Région	Départements	Nombre de cabinets	CA cumulé 2015 (M€)
Provence-Alpes-Côte d'Azur	Alpes-de-Haute-Provence (04) Hautes-Alpes (05) Alpes-Maritimes (06) Bouches-du-Rhône (13) Var (83) Vaucluse (84)	344	314,6

Demain commence aujourd'hui

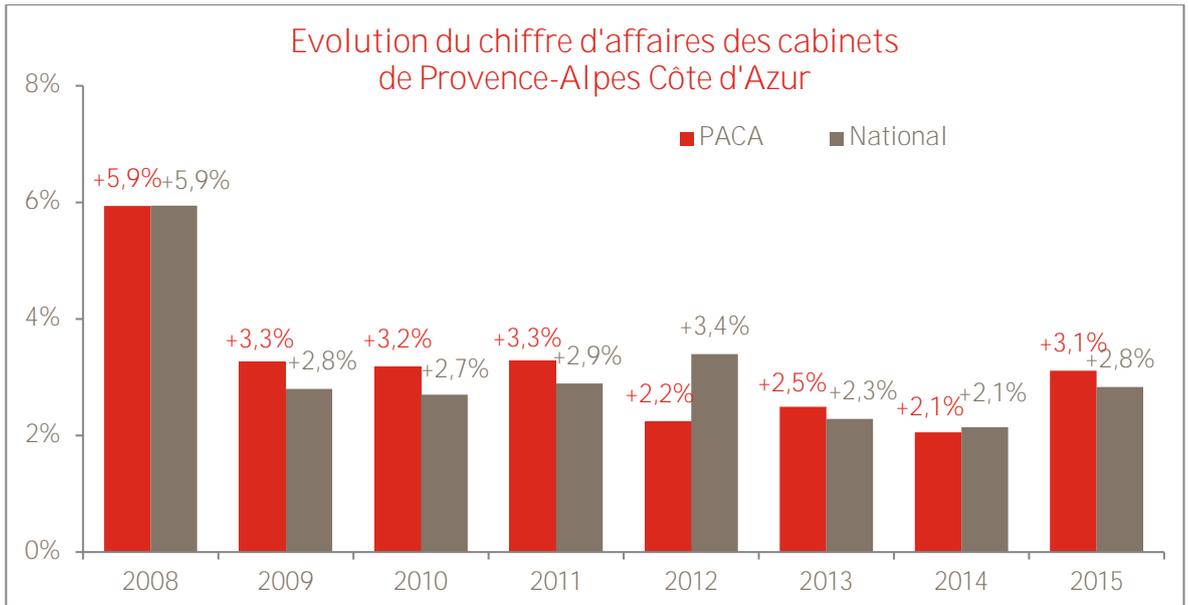


Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

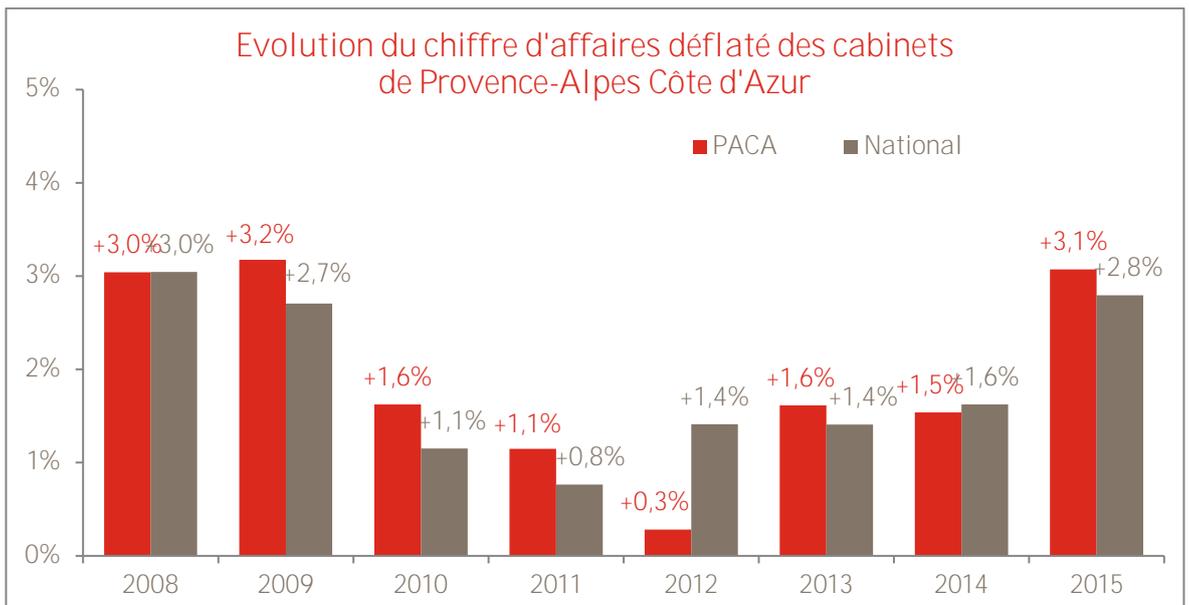
*Très proche de la moyenne nationale en 2015, la croissance du chiffre d'affaires des cabinets de la région PACA se situe également dans la moyenne nationale sur l'ensemble de la période 2007-2015.*

*Le taux de résultat d'exploitation des cabinets de la région s'est quant à lui légèrement contracté en 2015, passant sous le niveau de la moyenne des cabinets français.*

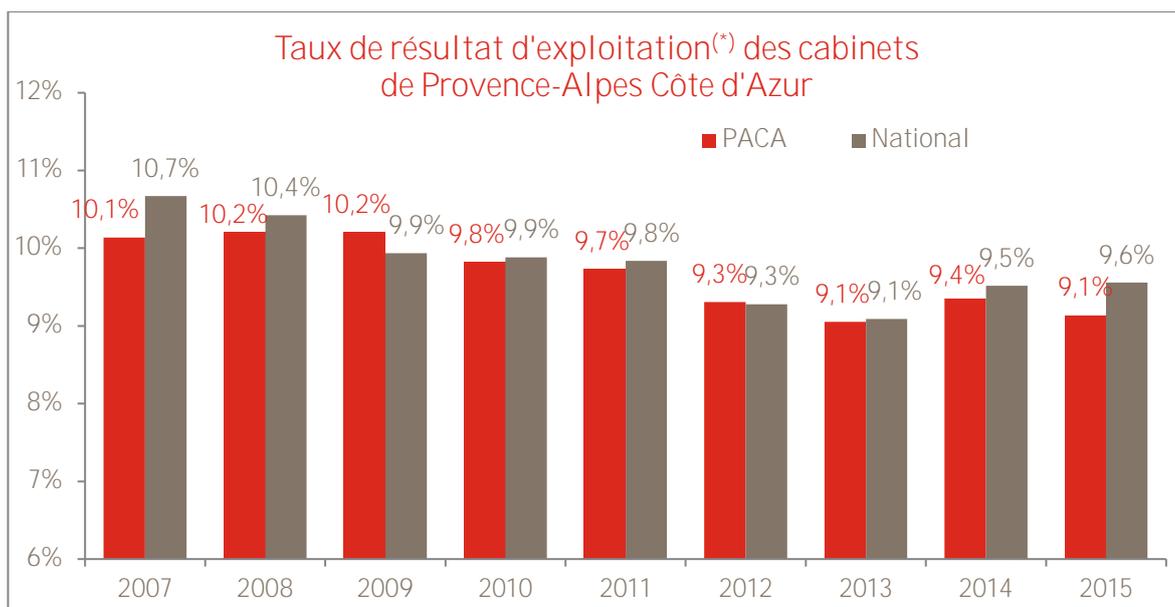
Demain commence aujourd'hui



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



(\*) Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

#### Principaux ratios des cabinets de Provence-Alpes-Côte d'Azur

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets	344	344	344	344	344	344	344	344	344
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	244,7	259,3	267,7	276,2	285,3	291,7	299,0	305,1	314,6
<i>Evolution brute</i>		+5,9%	+3,3%	+3,2%	+3,3%	+2,2%	+2,5%	+2,1%	+3,1%
<i>Evolution hors inflation</i>		+3,0%	+3,2%	+1,6%	+1,1%	+0,3%	+1,6%	+1,5%	+3,1%
Poids des charges externes	30,3%	31,1%	31,4%	32,1%	32,9%	33,4%	34,2%	34,4%	35,1%
Valeur ajoutée / CA	69,6%	68,4%	67,9%	67,0%	65,8%	65,4%	64,8%	64,1%	64,0%
Poids des frais de personnel	55,3%	54,3%	54,7%	54,5%	53,9%	53,7%	53,3%	52,2%	52,5%
<i>Dont salaires</i>	39,8%	39,3%	39,4%	39,1%	38,5%	38,1%	38,1%	37,7%	37,9%
<i>Dont charges sociales</i>	15,5%	15,0%	15,3%	15,4%	15,4%	15,6%	15,2%	14,5%	14,5%
Résultat d'exploit. / CA	10,1%	10,2%	10,2%	9,8%	9,7%	9,3%	9,1%	9,4%	9,1%
Résultat net / CA	8,2%	8,2%	8,1%	7,9%	7,8%	7,5%	7,8%	7,9%	7,8%

(\*) Charges externes = loyers, assurance, sous-traitance, prestataires de services...

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce

## Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen des cabinets de Provence-Alpes-Côte d'Azur

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nombre de cabinets <sup>59</sup>	493	497	512	548	484	358	347	377	277
<b>Chiffre d'affaires / Collab. (k€)</b>	73,5	74,8	76,9	77,4	83,1	82,4	83,9	85,9	87,6
Salaire annuel moyen <sup>60</sup> (k€)	29,4	30,2	31,1	31,3	32,6	32,3	33,6	33,3	34,3
CA par collab. / Salaire moyen	2,50	2,48	2,47	2,47	2,55	2,55	2,50	2,58	2,56

Source : b-ready (Eco-Graphie 2017 des cabinets d'expertise comptable), via greffe des tribunaux de commerce



Demain commence aujourd'hui

<sup>59</sup> Le chiffre d'affaires par collaborateur et le salaire moyen n'ont pas été calculé à partir des mêmes échantillons que le reste des indicateurs. Pour plus d'informations, reportez-vous à la partie « méthodologie », au début de cette étude.

<sup>60</sup> Salaire brut non chargé

# Les bonus

## Les Moulins : le think tank de la profession comptable



*Quand le vent se lève,  
certains construisent des brise-vent,  
d'autres construisent des moulins.*

Proverbe chinois

Demain commence aujourd'hui

Alors que l'écosystème de la profession comptable connaît de profonds bouleversements (cette étude le démontre), b-ready, en partenariat avec QuickBooks, a décidé de relever le défi et d'aider les confrères à construire de beaux Moulins !

Le think tank créé dans cette optique, « Les Moulins », est ouvert à tous les acteurs de la profession : libéraux et associatifs, grands et petits cabinets, parisiens et provinciaux...

Il n'est lié, directement ou indirectement, à aucune institution ou syndicat professionnel. Tous les points de vue, les formes et taille d'exercice, les tendances syndicales ou non syndicales ont vocation à s'y exprimer.

### *Qu'est-ce qu'un think tank ?*

Un think tank est un cercle de réflexion à but non lucratif, indépendant, regroupant des experts et produisant des études et des propositions.

Un think tank réunit des personnes de bonne volonté désirant réfléchir ensemble à des problématiques diverses : politiques publiques, prospective ...

### *Pourquoi un think tank ?*

La création des Moulins est le fruit de

- Quelques constats :
  - La profession est confrontée à de nombreuses mutations : économiques, réglementaires, sociologiques, technologiques...
  - Les mutations s'accroissent et s'intensifient.
  - Face à ces mutations, la Profession doit s'adapter.
- Quelques convictions
  - L'avenir de la Profession est à construire plus qu'à découvrir.
  - Tous les acteurs y ont leur place.

- Une volonté
  - Explorer, échanger, partager librement des idées pour construire un avenir pour la profession.

### Objectifs des Moulins

Le thème général de la réflexion au sein du think tank est "La profession comptable dans 10 ans". En menant des réflexions et des débats, Les moulins a pour ambition de proposer des idées originales, et de publier des études et des réflexions.

L'avenir de la profession sera décrypté et des solutions seront proposées aux professionnels.

### Comment faire pour participer ?

Les travaux des Moulins sont publics : [www.lesmoulins.club](http://www.lesmoulins.club).

Toute personne intéressée par les travaux des Moulins est la bienvenue pour suivre ou **participer à ces travaux. Le chantier est d'envergure et toutes les bonnes volontés sont les bienvenues !**

Chacun peut participer<sup>61</sup>

- En s'inscrivant sur le site pour recevoir des nouvelles régulières (travaux, lettre de veille, informations sur les soirées des Moulins)
- En venant aux soirées des Moulins (entre 3 et 4 soirées seront organisées par an, en fonction des travaux menés)
- En contribuant aux travaux c'est-à-dire en répondant aux enquêtes, en apportant son point de vue, en s'inscrivant au Forum des Moulins ...

Toute forme de participation aux travaux des Moulins est gratuite<sup>62</sup>.

Pour vivre ou revivre les soirées des Moulins, pour récupérer les études qui ont été présentées, mais aussi partager les photos : [www.lesmoulins.club](http://www.lesmoulins.club).



<sup>61</sup> A la date de rédaction de cette étude, toutes les fonctions indiquées ne sont pas encore disponibles

<sup>62</sup> Les Moulins peuvent fonctionner grâce au soutien de QuickBooks, partenaire de la profession comptable (<http://quickbooks.intuit.fr>).

## Don't worry, b-ready !

b-ready est un groupe de consultants spécialisés dans la conception et la mise en œuvre de solutions et de pratiques innovantes pour **améliorer la performance de votre cabinet** en vous procurant un **avantage concurrentiel durable**.

Notre équipe de consultants, spécialistes de la profession comptable depuis de nombreuses années, vous accompagne dans les mutations de votre cabinet.

Notre vocation : travailler pour vous, avec vous, pour que vous **puissiez continuer... sans nous !**

### *b-ready vous propose 5 services*

L'équipe b-ready vous propose cinq services spécialement conçus pour les cabinets :

- Diagnostic
- Accompagnement
- Formation
- Temps partagé
- Solutions

### *Sur les 5 axes d'amélioration de votre cabinet*

L'équipe b-ready vous propose de travailler sur les cinq axes d'amélioration de votre cabinet :

- Le projet de cabinet
  - Analyse de la stratégie du cabinet
  - Construction du projet de cabinet
  - **Mise en place d'indicateurs cibles**
  - **Mise en place d'un plan d'action**
  - Co-pilotage de projets
- Le développement
  - Diagnostic marketing et commercial
  - **Aide à la définition / formalisation de l'offre du cabinet**
  - Construction du plan de développement
  - **Création / Mise en place d'outils de communication**
  - Rédaction de plaquettes et fiches missions
  - Gestion du référencement des sites sur les moteurs de recherche
  - Création de logo / papeterie / site Internet
  - Formations sur les techniques de vente, le marketing, la communication du cabinet
  - Directeur du développement en temps partagé
- Les Hommes
  - Diagnostic des ressources humaines
  - Mise en place des entretiens annuels

Demain commence aujourd'hui

- **Accompagnement dans la mise en place de l'intéressement**
- **Formations sur devenir manager, animer une équipe, recruter, motiver ...**
- Directeur des RH en temps partagé
  
- La performance
  - **Audit d'organisation** et de performance
  - Démarche de lean management (« chasse aux gaspillages »)
  - **Outils de pilotage d'un cabinet**
  - **Mise en place d'une démarche qualité**
  - Contrôle de gestion
  - **Accompagnement dans la mise en place du manuel d'organisation** du cabinet
  - **Formation sur la qualité dans les cabinets, les lettres de mission, la performance ...**
  - Responsable qualité en temps partagé
  
- Les outils
  - **Diagnostic du système d'information**
  - Co-pilotage informatique du cabinet
  - Gestion de projet
  - Formation sur les SI : sécurité, performance

### *Les formations b-ready*

En quelques années, l'environnement de la profession comptable a connu de profonds bouleversements : évolutions réglementaires, économiques, concurrentielles, sociétales, technologiques... tous les pans de l'environnement sont touchés. Ces (r)évolutions, qui vont se poursuivre au cours des années à venir, poussent plus que jamais la profession à s'adapter, à se réorganiser, à se repenser.

A l'heure où les pressions sur les prix de la prestation comptable traditionnelle sont de plus en plus fortes, plusieurs questions centrales se posent en effet aux cabinets : Comment être plus utiles à nos clients pour les fidéliser ? Comment profiter des opportunités offertes par les évolutions en cours ? Et, in fine, comment améliorer la rentabilité de nos cabinets ?

Pour répondre à ces questions, les consultants de b-ready proposent aux experts-comptables des solutions pratiques, conçues spécifiquement pour faire évoluer leur cabinet dans le domaine de la stratégie et du projet d'entreprise, de l'organisation et de la performance, de la gestion des ressources humaines, de l'utilisation des outils pour une plus grande efficacité...

La force de b-ready ? Ses consultants connaissent les cabinets... de l'intérieur ! b-ready est en effet la filiale de Pluriel Consultants, un cabinet très singulier, qui consacre, depuis plus de 20 ans, l'essentiel de son activité au conseil et notamment envers la profession comptable. Les intervenants de b-ready (experts-comptables, ingénieurs, consultants...) ont publié de nombreux ouvrages et études sur la profession dont ils sont des experts reconnus. La rencontre entre tous ces consultants a donné naissance à b-ready, une structure unique sur le marché, qui apporte à ses clients des solutions résolument pratiques pour les aider à entrer dans l'ère nouvelle de la profession.

Demain commence aujourd'hui



Vous pouvez télécharger librement le catalogue de nos formations pour la saison 2017-2018 à cette adresse : <http://bit.ly/2uoPjNP>.

Si vous avez des besoins spécifiques qui nécessitent de construire une formation sur-mesure parfaitement adaptée à vos enjeux, n'hésitez pas à nous contacter :

- Tel. 01.77.74.13.30
- Mail : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr)



### *Pourquoi faire appel à b-ready ?*

Notre expertise unique et nos solutions à la fois pragmatiques et innovantes vous apportent :

- **Le bénéfice d'une stratégie adaptée à votre situation**
- **L'assurance d'un modèle de développement durable et rentable**
- La sérénité de faire appel à des experts reconnus, habitués à gérer de telles problématiques depuis plusieurs années
- La garantie de résultats concrets et mesurables

### *Avec b-ready, ...*

- **Vous faites évoluer votre cabinet en douceur afin de l'adapter sereinement**
- **Vous vous placez au cœur des meilleures pratiques**
- Vous vous dotez des moyens de vous pérenniser et de vous développer, dans un contexte en accélération et en mutation
- Vous pouvez enfin vous recentrer sur la chaîne de valeur de votre cabinet
- Vous restez tout au long de la démarche seul maître à bord

### *b-ready, c'est aussi des films...*

b-ready apporte un regard neuf et unique sur la profession. C'est ainsi que nous avons traduit notre analyse de la profession et de ses mutations dans plusieurs films dont le premier « Devine mon métier » a rencontré un vif succès.



#### **Devine mon métier !**

Deux personnes échangent sur leur métier respectif. Lui est désabusé, résigné et regrette ses **huit années d'études et ses sept années d'emprunt**. Elle, enthousiaste, dynamique, croit en l'avenir et a plein de projets. Mais quel est leur métier ?

#### **Je vais racheter mon cabinet !**

Quelques mois plus tard, nos deux compères se croisent de nouveau. Depuis leur première rencontre, il a bien avancé : site Internet, plaquette, market place et là, il rachète un cabinet...



Demain commence aujourd'hui



### Les experts des experts...

Ce n'est pas évident de faire bouger son cabinet... Comment faire ? Aurélie explique à Philippe comment elle a procédé pour transformer son cabinet en véritable entreprise...

### Le vrai problème !

Le vrai problème... c'est que les clients ne veulent plus payer ! mais c'est aussi les normes, les collaborateurs, les concurrents. Bref, le problème c'est les autres...



### Il est vraiment expert-comptable, ton expert-comptable ?

C'est important, le légal. Mais est-ce que les clients n'attendraient pas autre chose de leur expert-comptable ?

### La séparation

C'est très bien la compta, mais est-ce que les chefs d'entreprises n'attendraient pas autre chose de leur expert-comptable ?



### Expert-comptable, un métier d'avenir ?

Une voyante spécialisée dans la profession comptable répond aux questions que vous vous posez certainement...

Demain commence aujourd'hui

**Un drôle de recrutement**

Le recrutement d'un collaborateur qui réserve bien des surprises...



**Tellement seule**

Les clients des experts-comptables sont fidèles, mais ils sont également de plus en plus courtisés...

**Gentil, ce n'est pas un métier**

C'est étrange, mais les clients veulent qu'on s'intéresse à eux, à leur entreprise, et pas uniquement à leurs papiers...



*b-ready, c'est aussi des grenouilles...*



Toujours motivés par la **volonté** d'apporter un regard décalé sur la profession, les consultants de b-ready ont donné naissance à une famille de grenouilles. Emmenées par Agil, ces grenouilles **s'expriment sur des sujets d'actualité qui touchent la profession comptable et son environnement.**

Vous retrouverez ces analyses décalées sur Internet et sur les réseaux sociaux :

- Site de b-ready : <http://www.b-ready.fr/juste-pour-vous/agil-les-planches>
- Twitter : [@Agil\\_grenouille](https://twitter.com/Agil_grenouille)
- Facebook : [@Agil.la.grenouille](https://www.facebook.com/Agil.la.grenouille)
- LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/agil-lagrenouille/>

Retrouvez ces films, ces bandes dessinées et **bien d'autres ressources sur notre site Internet** : [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr)

### *Et maintenant ?*

- Vous êtes convaincu(e) du bien fondé de notre analyse ?
- Vous êtes intéressé(e) par notre offre ?
- Vous souhaitez en savoir plus ?

**... contactez-nous !**



### *Pour nous contacter :*

- [www.b-ready.fr](http://www.b-ready.fr)
- Tel. 01.77.74.13.30
- Mail : [contact@b-ready.fr](mailto:contact@b-ready.fr)

Demain commence aujourd'hui

## Les principales publications des consultants b-ready

### Les ouvrages écrits pas les consultants de b-ready

- *Eco-Graphie des cabinets d'expertise comptable*, b-ready, collection d-cryptages, Philippe Barré et Ludovic Melot, juillet 2017, 4<sup>ème</sup> édition
- *Quelles missions demain ?*, étude du think tank Les Moulins, juillet 2017.
- *Marché de la profession comptable*, Observatoire de la Profession Comptable, 2010, 2012 et 2014 et 2016, Isabelle Porcel et Philippe Barré, puis Ludovic Melot et Philippe Barré, dernière édition de juin 2017.
- *Les attestations en pratique*, Ordre des experts-comptables, Collection « **Pratique d'expert** », Philippe Barré, novembre 2016
- ***Maîtrise de la qualité et manuel d'organisation en pratique***, Ordre des experts-comptables, Collection « **Pratique d'expert** », Philippe Barré, juillet 2016
- ***Missions d'accompagnement et de conseil : mode d'emploi***, Ordre des experts-comptables, Collection L'Expert en poche, Philippe Barré et Ludovic Melot, juin 2016.
- *La profession va-t-elle se faire ubériser ?* étude du think tank Les Moulins, novembre 2015.
- *La conduite du changement dans les cabinets : mode d'emploi*, Ordre des experts-comptables, Collection L'Expert en poche, Philippe Barré et Florence Hunot, octobre 2014.
- ***Améliorer la performance du cabinet : mode d'emploi***, Ordre des experts-comptables, **Collection L'Expert en poche, 2<sup>ème</sup> édition**, Philippe Barré et Séverine Gaubert - septembre 2014.
- *Experts-Comptables : Construire son projet de cabinet à l'heure des nouveaux modèles économiques*, b-ready, collection d-cryptages, Philippe Barré, Florence Hunot, Tristan Poinot et Ludovic Melot, avril 2013.
- ***Le manuel d'organisation du cabinet***, Ordre des Experts Comptables, Collection Expert en poche, Philippe Barré et Isabelle Porcel, 2<sup>ème</sup> édition, juillet 2012.
- *Conjoncture dégradée, bouleversements réglementaires, complexification du paysage concurrentiel : quels impacts sur les modèles des cabinets ?* - Xerfi-Precepta, Ludovic Melot, juin 2012.
- ***Défis et stratégies à l'heure du basculement vers une logique de marché*** - Xerfi -Precepta, Ludovic Melot, février 2011.
- *Experts-comptables : l'heure des grands défis*, d-cryptages, Philippe Barré, septembre 2011
- ***Passer du statut de prestataire de services à celui d'entreprise de services*** - Xerfi -Precepta, Ludovic Melot, juin 2009.
- *Positionnement et stratégies de croissance des cabinets* - Xerfi -Precepta, Ludovic Melot, janvier 2008.
- ***Guide de lecture de la norme ISO 9001 à l'usage de la Profession Comptable libérale***, AFNOR, Collection « Référentiels de bonnes pratiques », Philippe Barré, septembre 2003, 52 p.
- *Pocket PCG*, ECM, Collection Pocket, Philippe Barré, 2005, 5 éditions à ce jour.
- *Convergence PCG : Les fondamentaux*, ECM, Philippe Barré, 2005 (1<sup>ère</sup> édition), 300 pages, 4 éditions à ce jour.
- *Convergence PCG : Les actifs, les amortissements et les dépréciations*, ECM, Philippe Barré, 2005 (1<sup>ère</sup> édition), 3 éditions à ce jour.
- *Convergence PCG : Les passifs et provisions*, ECM, 248 p., Philippe Barré, 2006 (mise à jour en septembre 2007)

Demain commence aujourd'hui

*Articles*

Retrouvez tous les articles de nos consultants sur le site Internet de b-ready : <http://www.b-ready.fr/juste-pour-vous/nos-publications/>



Demain commence aujourd'hui